

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025



E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA



Febrero 2026



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



ISO 9001 ALCANCE PROGRAMA MADRE CANGURO

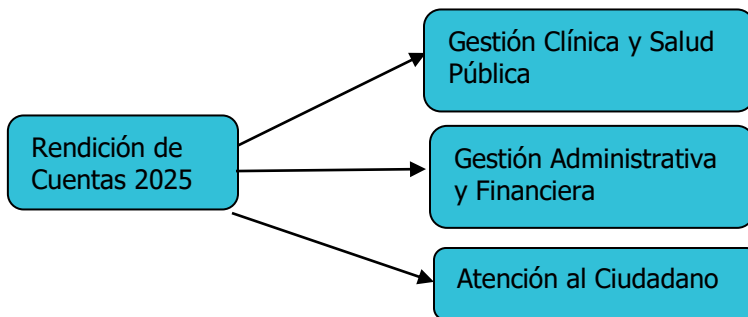
Contenido

1.	COMPONENTE PRESTACIÓN SERVICIOS DE SALUD	3
1.1.	INDICADORES CLINICOS	3
1.1.1.	GESTIÓN CLÍNICA	3
1.1.3.	ATENCIÓN AMBULATORIA.....	13
1.1.4.	URGENCIAS.....	22
2.	COMPONENTE EPIDEMIOLOGICO	25
2.1.	Actividades de Salud Pública Implementadas Durante la Vigencia Enero – diciembre 2025	25
3.	COMPONENTE CONTRATACIÓN	40
3.1.	Contratos Suscritos y Estado Vigencia 2025	40
4.	COMPONENTE COMERCIAL	74
4.1.	Empresas responsables de pago con relación contractual en la vigencia 2025.....	74
5.	COMPONENTE ATENCIÓN AL CIUDADANO	76
5.1.	PQRS 2025	76
5.2.	Mecanismos de atención prioritaria para personas con atención preferencial	80
5.3.	Asociación de usuarios vigentes	81
6.	COMPONENTE JURIDICO	83
6.1.	Fallos favorables 2024.....	83
6.2.	Fallos favorables 2025.....	85
7.	COMPONENTE FINANCIERO	87
8.	COMPONENTE TALENTO HUMANO.....	91
9.	LOGROS INSTITUCIONALES	100
10.	MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA.....	124



INFORME RENDICIÓN CUENTAS 2025

Teniendo en cuenta la Circular 08 de 14 de septiembre de 2018, emitida por la SUPERSALUD en su numeral 1.2.1, se presenta el informe ante la comunidad en la audiencia pública de rendición de cuentas conformado por el siguiente esquema que se podrá consultar en el link de rendición de cuentas de la página web de la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja.
[hhttps://hospitalsanrafaeltunja.gov.co/rendicion-de-cuentas-2025/](https://hospitalsanrafaeltunja.gov.co/rendicion-de-cuentas-2025/)



1. COMPONENTE PRESTACIÓN SERVICIOS DE SALUD

1.1. INDICADORES CLINICOS

1.1.1. GESTIÓN CLÍNICA

Egresos Hospitalarios



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia

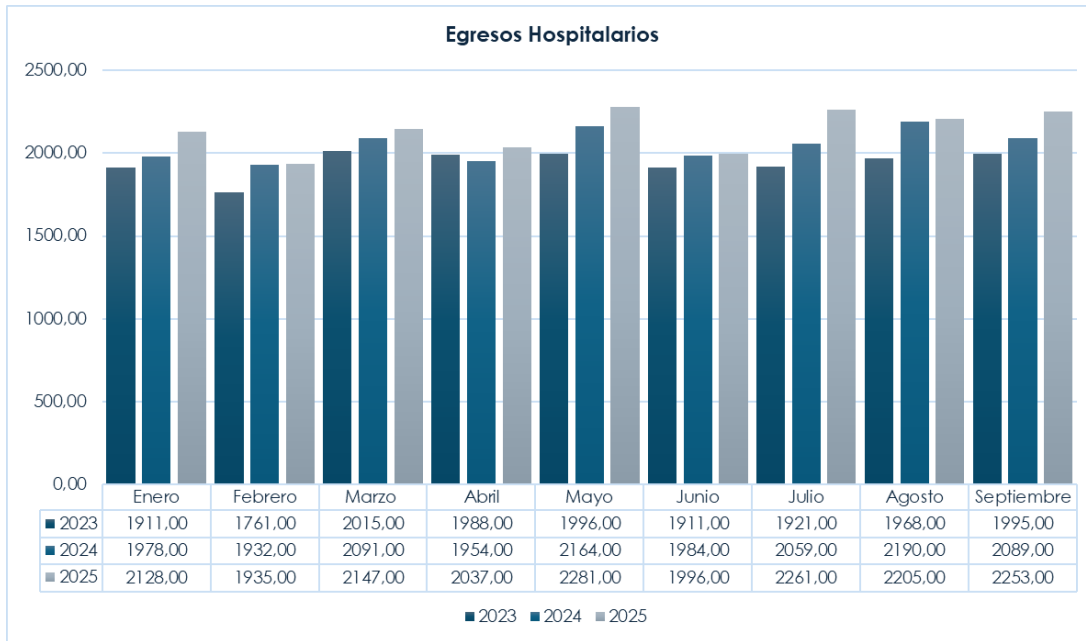


8-7405030

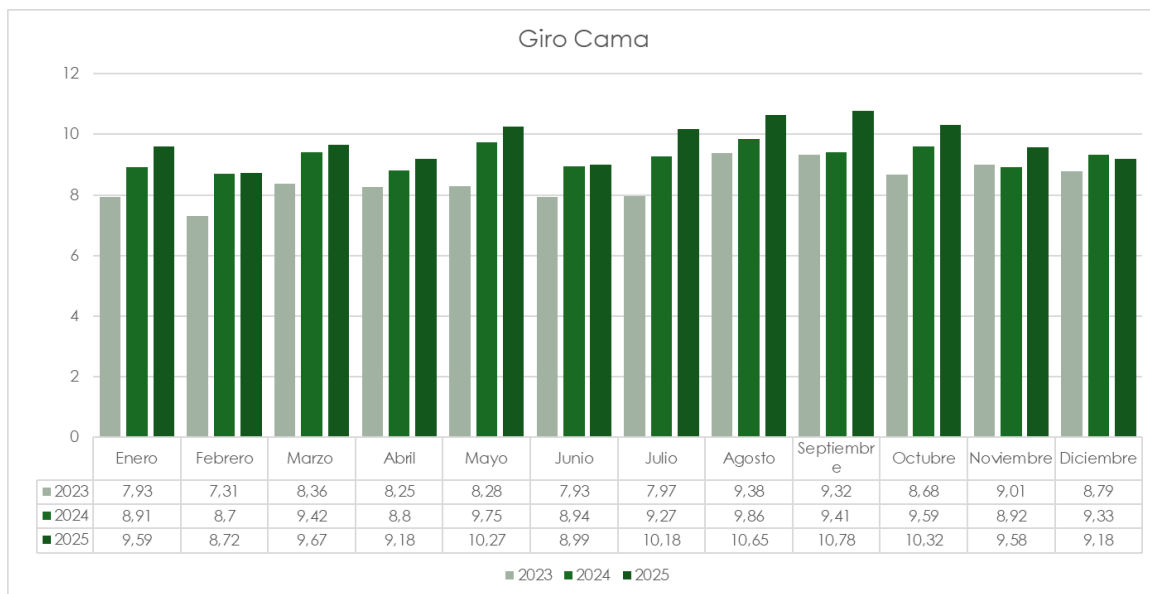


www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

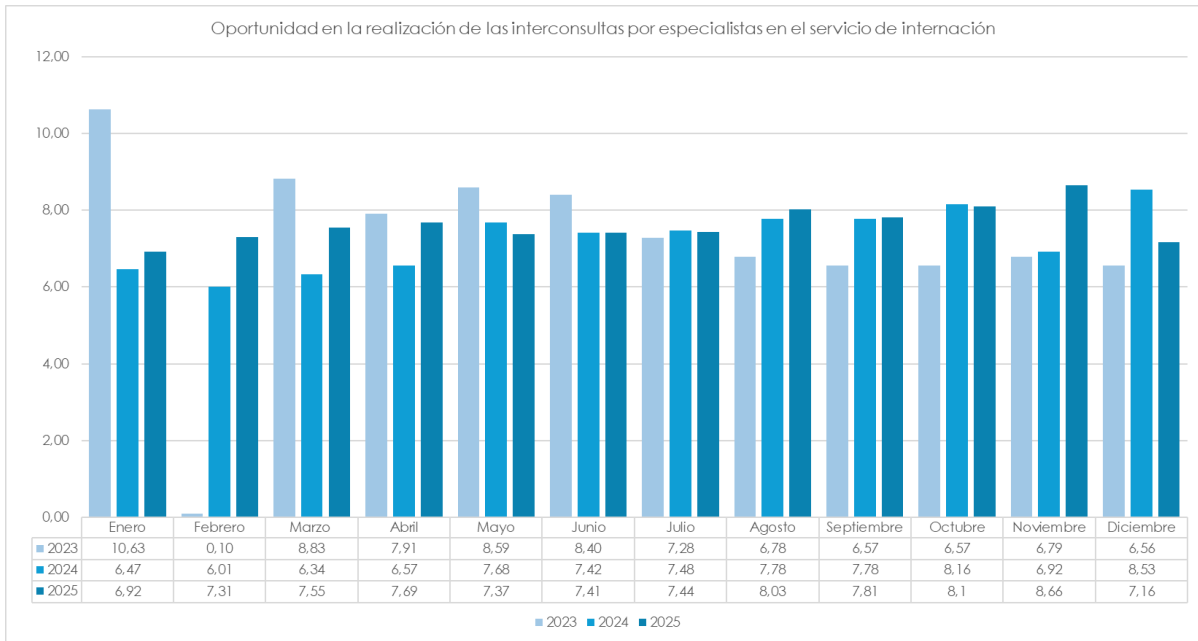




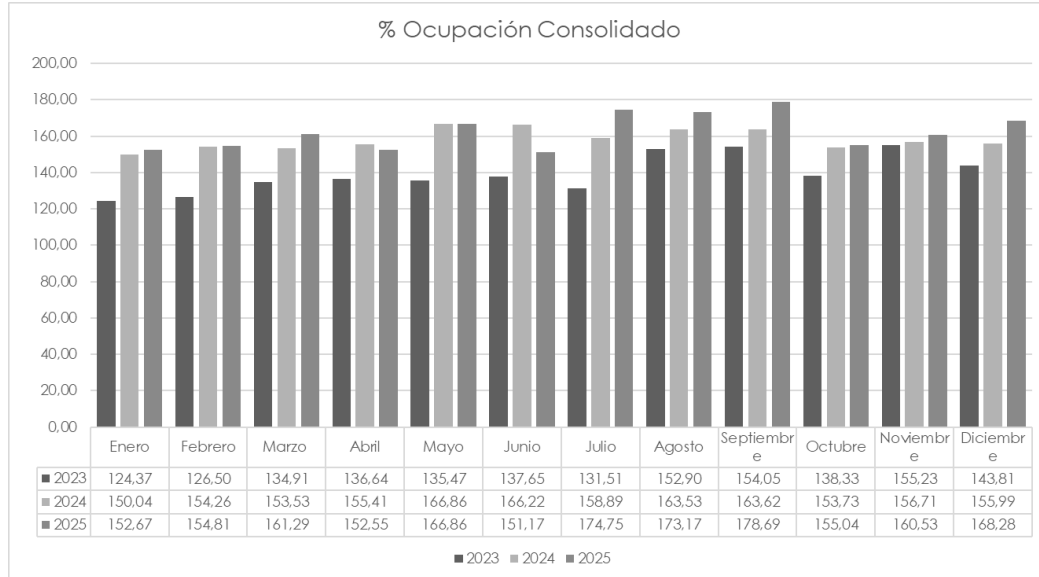
Giro Cama



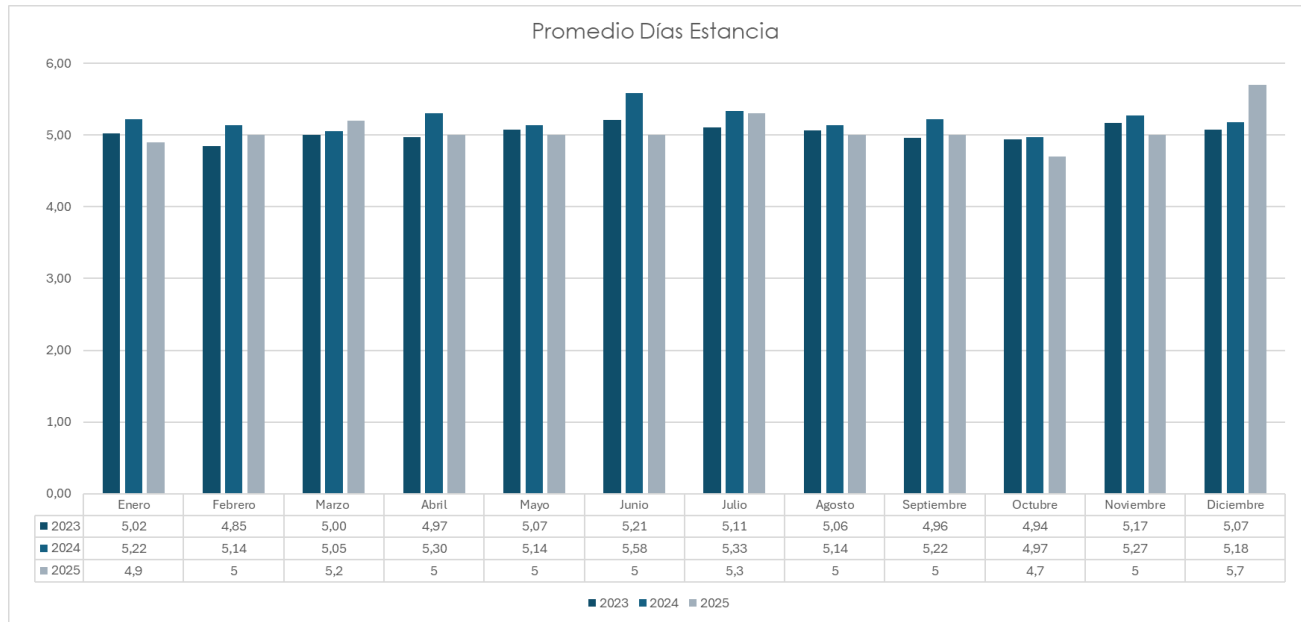
Oportunidad en la realización de las interconsultas por especialistas en el servicio de internación



Porcentaje de Ocupación



Promedio día Estancia



Indicador	2023	2024	2025	Variación Vigencia 2024-2025
Egresos hospitalarios	23.381	24.624	25.823	4,8% ↑
Giro Cama (Meta ≥ 7)	8,43	9,23	9,75	
Promedio día estancia (Meta ≤ 6 días)	5,04	5,21	5,07	3% ↓
Porcentaje ocupacional	139,1%	158,2%	162,80%	3% ↑

1.1.2. GESTIÓN QUIRÚRGICA



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia

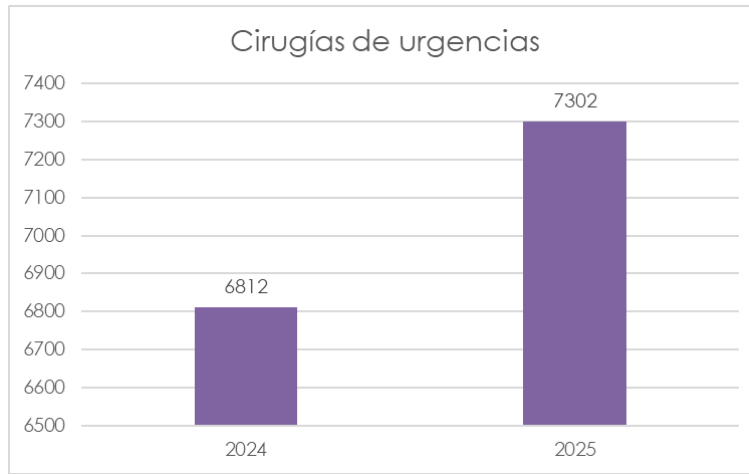


8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

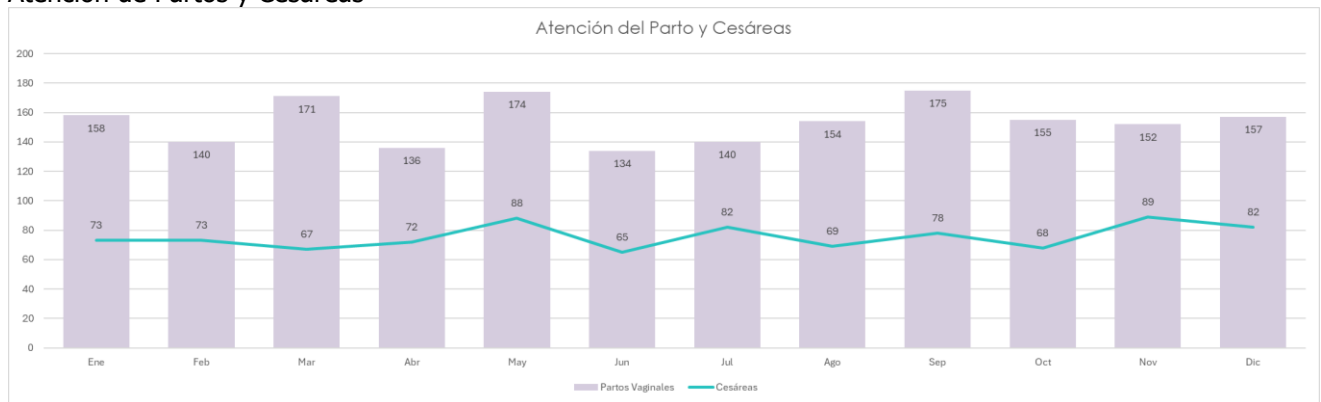




En el año 2024 se realizaron 6.812 cirugías de urgencias, mientras que en 2025 se registraron 7.302 procedimientos, lo que representa un incremento del 7,2 %.

Este aumento refleja de manera positiva la capacidad de respuesta institucional frente a la demanda de eventos quirúrgicos de urgencia, evidenciando disponibilidad de salas, talento humano y recursos necesarios para la atención oportuna de los pacientes.

Atención de Partos y Cesáreas

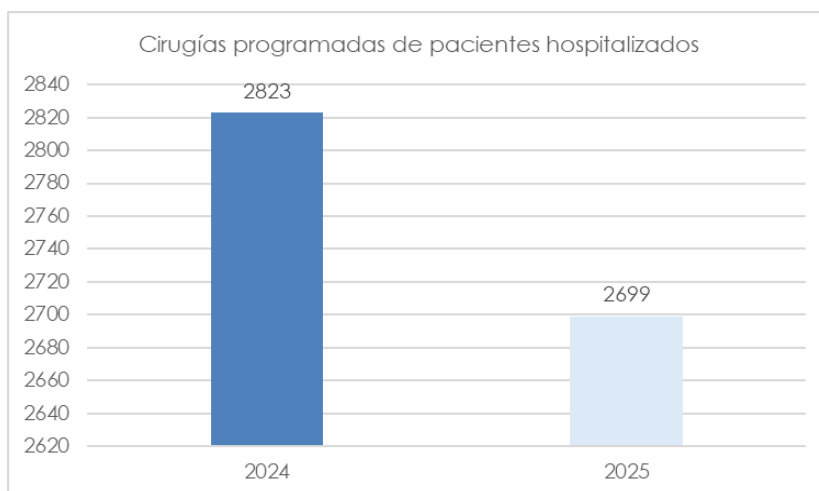


AÑO	PARTOS VAGINALES	CESÁREAS
2023	1918	823
2024	1649	906
2025	1849	906
% VARIACIÓN ANUAL	12%	-

AÑO	PARTOS VAGINALES	CESAREAS
2023	1918	823
2024	1649	906
2025	1849	906
% VARIACIÓN ANUAL	12% ↑	-

Indicador	2024	2025	Variación
Cirugías programadas de hospitalización	2.823	2.699	-4% ↓
Cirugías de urgencias	6.812	7.302	7% ↑
Cirugías ambulatorias	4.127	4.297	4% ↑

Cirugías programadas de pacientes hospitalizados

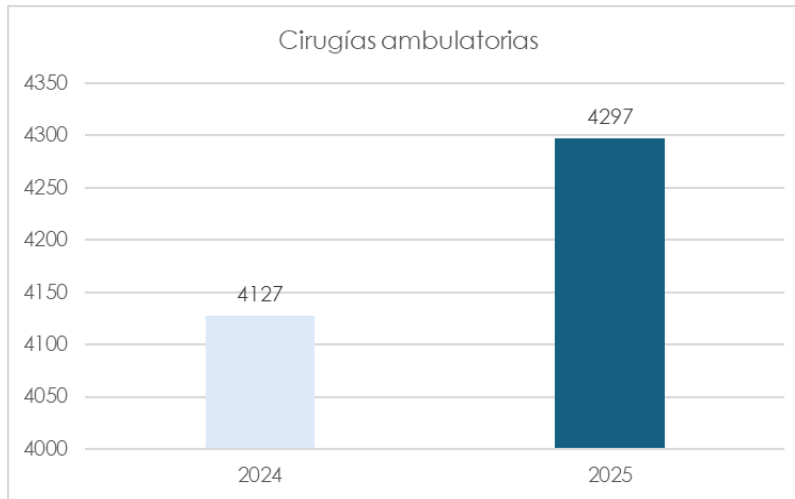


En el año 2024 se programaron 2.823 cirugías, mientras que en 2025 se registraron 2.699 procedimientos, lo que corresponde a una disminución del 4,4 %, atribuible principalmente a la dinámica de la relación oferta–demanda.

No obstante, este comportamiento evidencia una estabilidad en la capacidad de programación quirúrgica, manteniendo un volumen elevado y sostenido de cirugías en pacientes hospitalizados, lo que refleja una adecuada gestión operativa y continuidad en la atención quirúrgica, aun en escenarios de variación de la demanda.

Cirugías ambulatorias

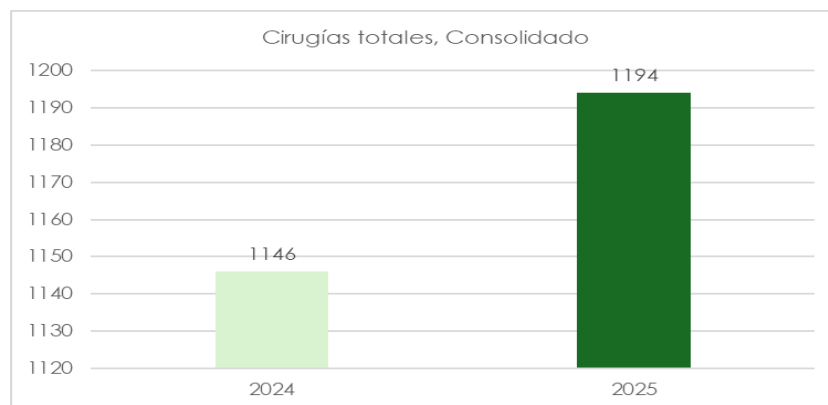




En el año 2024 se realizaron 4.127 cirugías ambulatorias, mientras que en 2025 se registraron 4.297 procedimientos, lo que representa un incremento del 4,1 %.

Este crecimiento evidencia un fortalecimiento del modelo de cirugía ambulatoria, reflejando una mejor optimización de los recursos institucionales. El aumento en este tipo de cirugías impacta positivamente en la rotación de salas, la disminución de estancias hospitalarias y el uso eficiente de camas, contribuyendo a una atención más oportuna, segura y centrada en el paciente.

Cirugías totales, consolidado

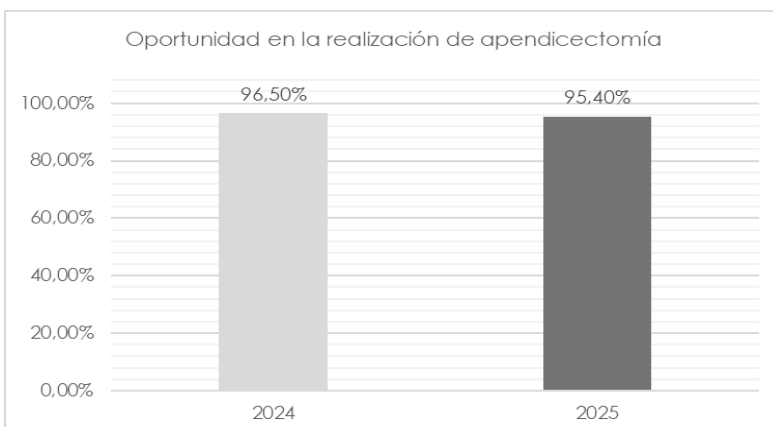


En el consolidado de cirugías totales se evidencia un comportamiento positivo entre 2024 y 2025. El volumen de procedimientos pasó de 1.146 cirugías en 2024 a 1.194 en 2025, equivalente a un crecimiento del 4,2 %.

Este aumento refleja una mayor capacidad resolutoria y estabilidad operativa del servicio quirúrgico, evidenciando una adecuada gestión de la programación, mejor aprovechamiento de los recursos disponibles y sostenimiento de la demanda asistencial.



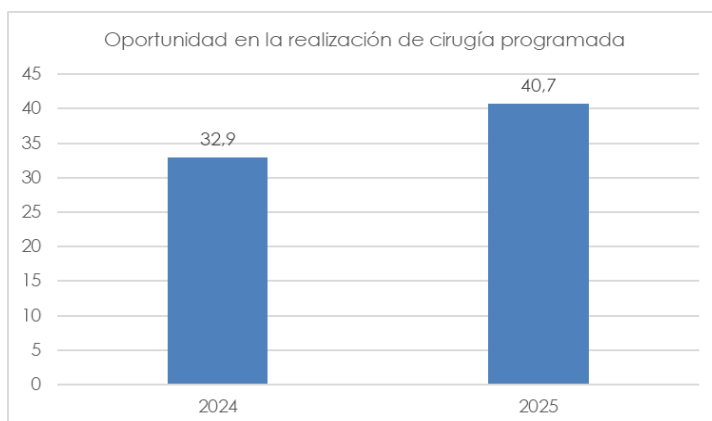
Oportunidad en la realización de apendicectomía



En el año 2024, la oportunidad en la realización de apendicectomía fue del 96,5 %, mientras que en 2025 se ubicó en 95,4 %, lo que representa una variación negativa de 1,1 %, asociada principalmente al aumento en la ocupación de las salas de cirugía de urgencias, situación que impactó los tiempos de respuesta para este procedimiento.

A pesar de esta leve disminución, el indicador supera de manera amplia la meta institucional establecida del 90 %, lo que ratifica un alto nivel de cumplimiento. Esto evidencia una adecuada priorización clínica, una gestión eficiente de los recursos quirúrgicos y una respuesta oportuna frente a la demanda asistencial. Asimismo, es relevante destacar que no se presentaron complicaciones relacionadas con los tiempos de espera, lo que confirma la seguridad del proceso quirúrgico y la capacidad institucional para mantener estándares de calidad y oportunidad, incluso en contextos de alta presión operativa

Oportunidad en la realización de cirugía programada

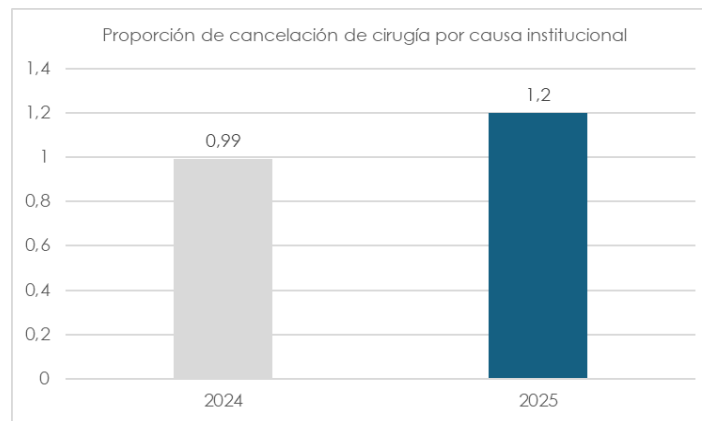


En el año 2024, el promedio de oportunidad para la realización de cirugía programada fue de 32,9 días, mientras que en 2025 aumentó a 40,7 días, lo que representa un incremento de 7,8 días, equivalente a un 23,7 %.



Este resultado, aunque evidencia un aumento en los días de espera, debe analizarse en un contexto positivo, ya que refleja un mayor volumen de pacientes ingresados al sistema de programación quirúrgica, así como una mayor demanda de procedimientos programados. Asimismo, el comportamiento del indicador pone de manifiesto la necesidad de continuar fortaleciendo la capacidad operativa y la disponibilidad de salas, talento humano e insumos, manteniendo una trazabilidad adecuada y garantizando la continuidad del proceso quirúrgico institucional.

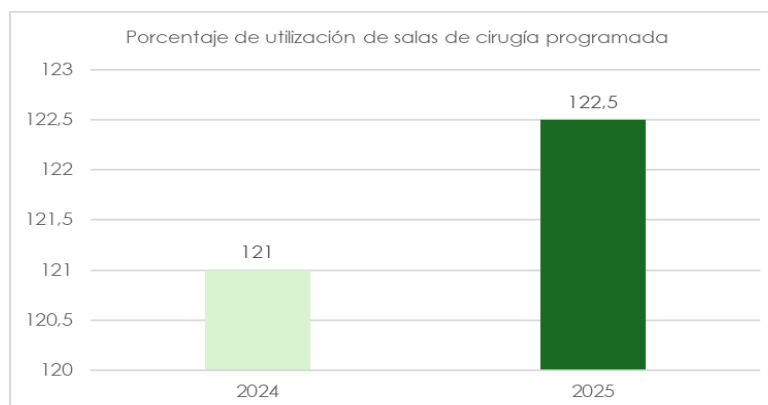
Proporción de cancelación de cirugía por causa institucional



En el año 2024, la proporción de cancelación de cirugías por causa institucional fue del 0,99 %, mientras que en 2025 se ubicó en 1,2 %, evidenciando un incremento de 0,21 %

Este comportamiento se asocia principalmente a la prolongación de los tiempos quirúrgicos, derivada del incremento en la complejidad de los procedimientos realizados. La atención de casos de mayor complejidad clínica y quirúrgica implica intervenciones más prolongadas, lo cual puede generar ajustes en la programación diaria y, en algunos casos, la cancelación de cirugías posteriores.

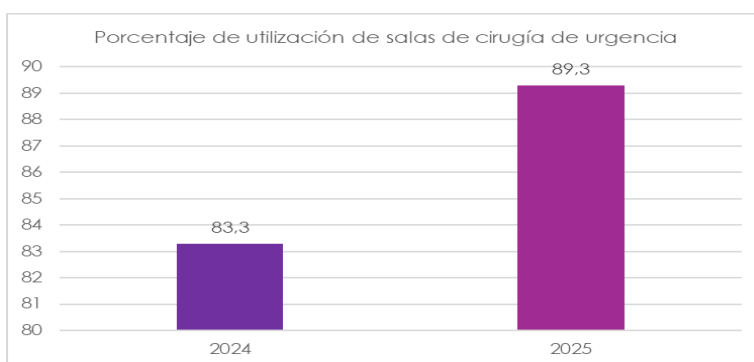
Porcentaje de utilización de salas de cirugía programada



La gráfica evidencia una evolución favorable en el porcentaje de utilización de las salas de cirugía programada, al pasar de 121% en 2024 a 122,5% en 2025. Este incremento confirma un mejor aprovechamiento de la capacidad instalada, reflejando una gestión operativa más eficiente y una adecuada respuesta a la demanda quirúrgica; a pesar de no contar con un quirófano en el último cuatrimestre del año 2025.

El mantenimiento de niveles de utilización superiores al 100% demuestra una alta productividad del servicio, así como una efectiva articulación entre la programación quirúrgica, la disponibilidad del talento humano y la optimización de los tiempos en sala.

Porcentaje de utilización de salas de cirugía de urgencia



El indicador de utilización de las salas de cirugía de urgencia muestra una evolución claramente positiva entre 2024 y 2025. En 2024 se registró una ocupación del 83,3 %, mientras que en 2025 aumentó al 89,3 %, lo que representa un incremento de 6,0 %, equivalente a un crecimiento relativo aproximado del 7,2 %.

Este resultado evidencia un mejor aprovechamiento de la infraestructura quirúrgica, una mayor eficiencia en la gestión de los tiempos y una respuesta más oportuna a la demanda de procedimientos de urgencia. El alto nivel de utilización alcanzado en 2025 refleja una optimización operativa del servicio, consolidando el uso efectivo de las salas y fortaleciendo la capacidad de atención en escenarios críticos

Porcentaje de utilización de Salas de Cirugía, Consolidado



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia

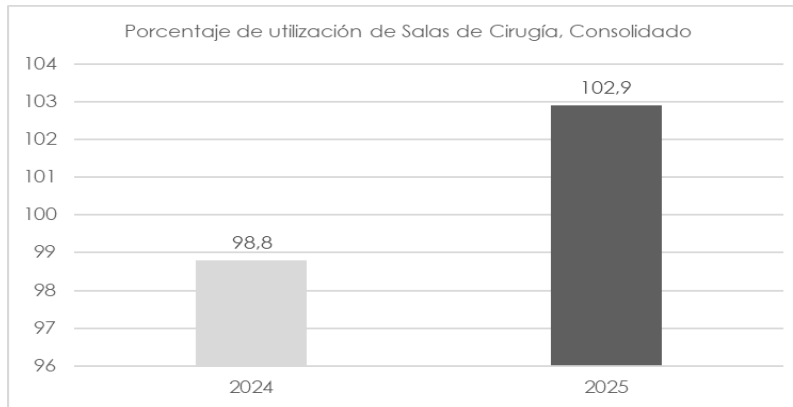


8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co





El consolidado de utilización de las salas de cirugía evidencia un desempeño muy favorable entre 2024 y 2025. En 2024 se alcanzó una utilización del 98,8 %, mientras que en 2025 esta aumentó a 102,9 %, lo que representa un incremento de 4,1 puntos porcentuales, equivalente a un crecimiento relativo aproximado del 4,1 %.

Este resultado es especialmente positivo, ya que refleja un uso óptimo y por encima de la capacidad instalada, asociado a una alta demanda quirúrgica, una mejor programación y una mayor eficiencia en la operación de las salas. El superar el 100 % de utilización evidencia la capacidad del servicio para responder de manera efectiva a las necesidades asistenciales, maximizando los recursos disponibles y consolidando un alto nivel de productividad quirúrgica.

1.1.3. ATENCIÓN AMBULATORIA

Agendamiento de Citas Medicina Especializada y Procedimientos Comparativo 2024-2025

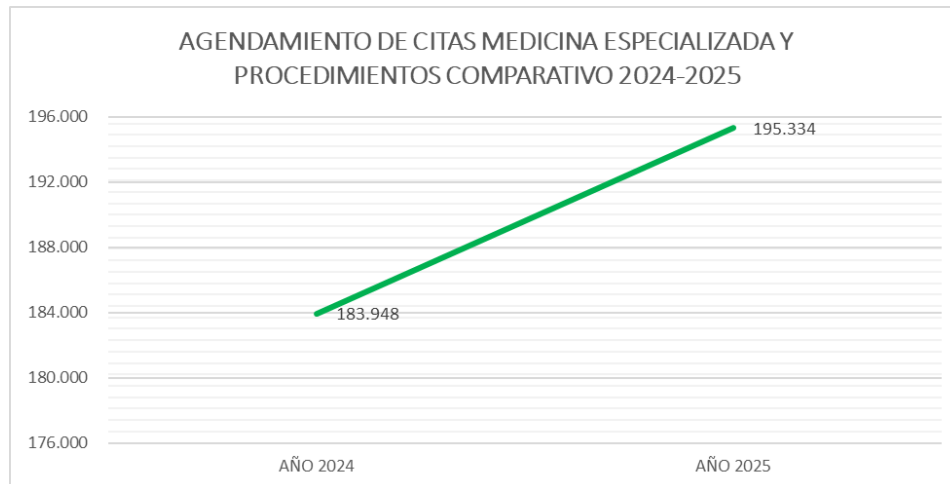
Durante la vigencia 2025, la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja realizó el agendamiento de 195.334 citas correspondientes a consulta especializada y procedimientos diagnósticos o procedimientos derivados de la atención en consulta especializada, registrando un incremento del 6 % frente a la vigencia 2024. Este comportamiento evidencia la mejora sostenida en la capacidad de respuesta institucional, así como el fortalecimiento de la oportunidad y accesibilidad a los servicios de salud especializados. Para tal fin, la institución dispone de múltiples mecanismos de acceso al agendamiento, entre los que se destacan el call center, la plataforma web, los canales de WhatsApp y la presencia institucional en siete provincias del departamento de Boyacá "SAN RAFA + CERCA DE SUMERCE", lo cual facilita el acceso equitativo a la población urbana y rural, así como a usuarios provenientes de municipios y provincias lejanas.

Estos resultados se encuentran alineados con los estándares del Sistema Único de Acreditación en Salud, particularmente en lo relacionado con acceso efectivo, oportunidad en la atención y trato humanizado. El hospital promueve un enfoque centrado en el usuario, garantizando procesos de agendamiento claros, oportunos y acompañados, que contribuyen a la reducción de barreras geográficas, administrativas y de comunicación. Asimismo, el acercamiento institucional a las provincias más alejadas fortalece la relación con los usuarios, mejora la experiencia en la atención y ratifica el compromiso del Hospital Universitario



San Rafael de Tunja con la mejora continua, la humanización del servicio y la prestación de una atención segura, integral y de calidad.

AÑO 2024	183.948
AÑO 2025	195.334



Fuente: Servinte

NUEVOS MECANISMOS DE ASIGNACIÓN

El Hospital Universitario San Rafael de Tunja dispone de diversos mecanismos de acceso para el agendamiento de citas en consulta especializada, orientados a facilitar la oportunidad y continuidad en la atención de los usuarios. Entre estos se encuentran el call center institucional, la plataforma web, los canales de WhatsApp ESPECÍFICAMENTE PARA LA POBLACIÓN MATERNO INFANTIL, y programas especiales como MADRE CANGURO Y PIEL SANA y la representación institucional en siete provincias del departamento de Boyacá, con la "ESTRATEGIA RAN RAFA + CERCA DE SUMERCE":

- Provincia de Ricaurte municipio de Monquirá
- Provincia de Occidente municipio de Muzo
- Provincia de Lengupá municipio de Miraflores
- Provincia de Neira municipio de Garagoa
- Provincia de Marquez municipio de Ramiriquí
- Provincia de Norte municipio Soata
- Provincia de Gutiérrez municipio Guacamayas

Lo que permite acercar los servicios de salud a la población, especialmente a usuarios provenientes de zonas rurales y municipios alejados. Esta estrategia multicanal contribuye a reducir barreras geográficas, administrativas y tecnológicas, promoviendo un acceso equitativo y oportuno a la atención especializada.



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



Estos mecanismos se encuentran alineados con los estándares del Sistema Único de Acreditación en Salud, fortaleciendo los principios de accesibilidad, oportunidad y trato humanizado. El hospital prioriza un enfoque centrado en el usuario, garantizando una comunicación clara, un acompañamiento permanente durante el proceso de asignación de citas y un acercamiento efectivo a las comunidades de provincias lejanas. De esta manera, la institución reafirma su compromiso con la mejora continua, la humanización de los servicios y la atención integral, segura y de calidad, consolidándose como referente regional en la prestación de servicios de salud especializados.

Súmate a la ACREDITACIÓN, COMPROMISO de TODOS

Te recordamos los canales disponibles para asignación de citas médicas

- Agendamiento por el Call Center:**
a través de la línea Única Nacional **6019190000**,
Opción 2 agendamiento,
o cancelación marcando Opción 3.
Horario de 8:00 a.m. a 4:00 p.m.
De lunes a viernes
- Agendamiento por la Página Web,**
ingrese a la página institucional:
<https://www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co>, sigue
la siguiente ruta: atención y servicios a la ciudadanía
/ Canales de atención y pide una cita / citas médicas
en línea.
Horario de 8:00 a.m. a 4:00 p.m.
- Línea de WhatsApp**
única para ginecología y obstetricia 3106874343
- Línea de WhatsApp**
única para Programa Madre Canguro
3166037346
Horario de 7:00 a.m. a 5:00 p.m.
- Línea de WhatsApp**
única para citas especialidades pediátricas
3107537810
Horario de 8:00 a.m. a 4:00 p.m.
- Línea de WhatsApp**
única para citas Clínica de Heridas 3202481980
Envío orden médica y autorización de la EAPB
Presencial: Clínica Materno Infantil

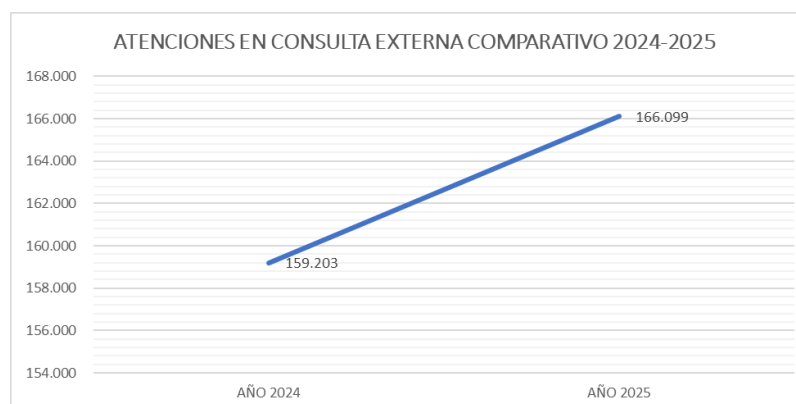
Alma, vida y corazón

Atenciones En Consulta Externa Comparativo 2024-2025

CITAS ATENDIDAS		
MES	2.024	2025
ENERO	12.161	12.619
FEBRERO	12.942	13.296
MARZO	11.143	13.707
ABRIL	13.989	13.249
MAYO	14.297	14.148
JUNIO	12.408	12.978
JULIO	15.180	15.980
AGOSTO	14.472	13.453
SEPTIEMBRE	13.860	14.265
OCTUBRE	14.755	15.458
NOVIEMBRE	13.715	14.126
DICIEMBRE	10.281	12.820
Total general	159.203	166.099

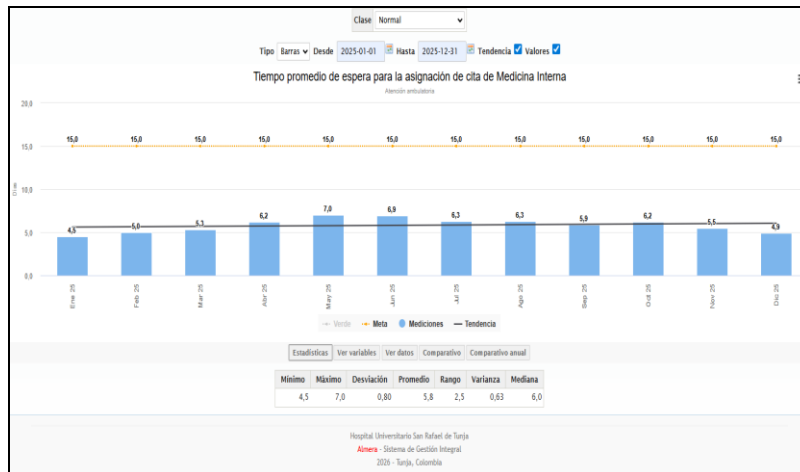
Durante la vigencia 2025, el Hospital Universitario San Rafael de Tunja registró un total de 166.099 atenciones, lo que representa un incremento del 4 % en comparación con el año 2024. Este crecimiento refleja una mejora significativa en la oportunidad y accesibilidad de los servicios de salud, permitiendo una atención más oportuna y continua a los usuarios. El hospital cumple un papel fundamental como institución de referencia, brindando servicios no solo a la población del municipio de Tunja, sino también a todo el departamento de Boyacá y a municipios aledaños, lo que consolida su impacto regional y su responsabilidad en la red de prestación de servicios de salud.

Asimismo, este desempeño se enmarca en el compromiso permanente del Hospital Universitario San Rafael de Tunja con la calidad y la seguridad del paciente, alineado con los estándares del Sistema Único de Acreditación en Salud. La institución avanza en el fortalecimiento de sus procesos asistenciales, administrativos y de gestión clínica, promoviendo la mejora continua, la humanización de la atención y el cumplimiento de buenas prácticas, aspectos clave para garantizar servicios de salud integrales, seguros y centrados en el usuario.



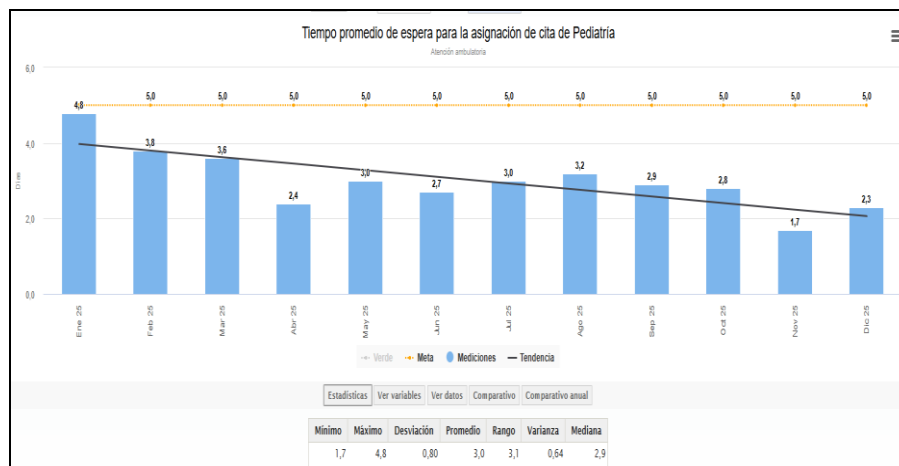
Tiempo Promedio Para la Asignación de Citad de Medicina Interna

Para la vigencia 2025, se tuvo una oportunidad de 5.8 días, tiempo que se encuentra dentro de lo establecido, en la Resolución 408 de 2018 de Ministerio de Salud y Protección Social es \leq a 15 días, manteniendo la meta institucional dentro de las estrategias implementadas se contó con los diferentes mecanismos de agendamiento.

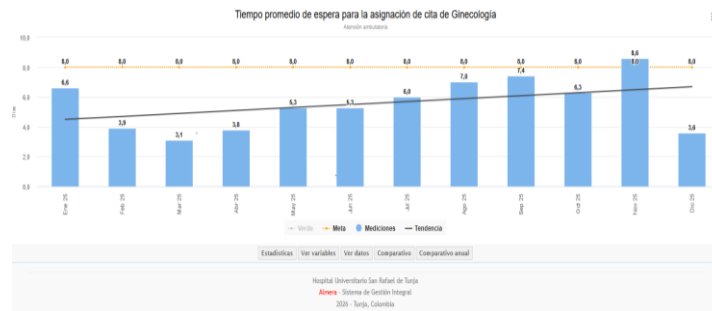


Pediatría

Para la vigencia 2025, se tuvo una oportunidad de 3.0 días, tiempo que se encuentra dentro de lo establecido, en la Resolución 408 de 2018 de Ministerio de Salud y Protección Social es \leq 5 días, manteniendo la meta institucional dentro de las estrategias implementadas se contó con los diferentes mecanismos de agendamiento.



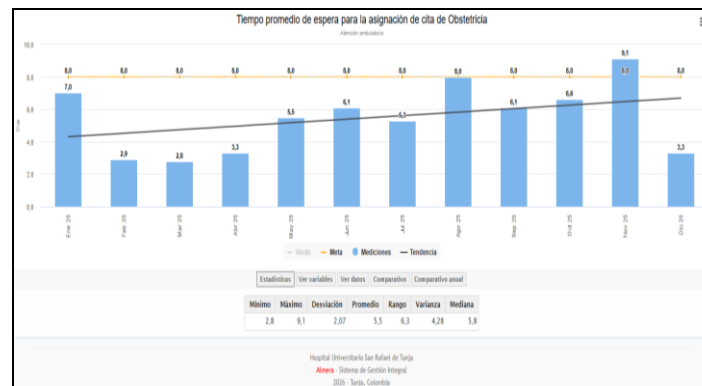
Ginecología



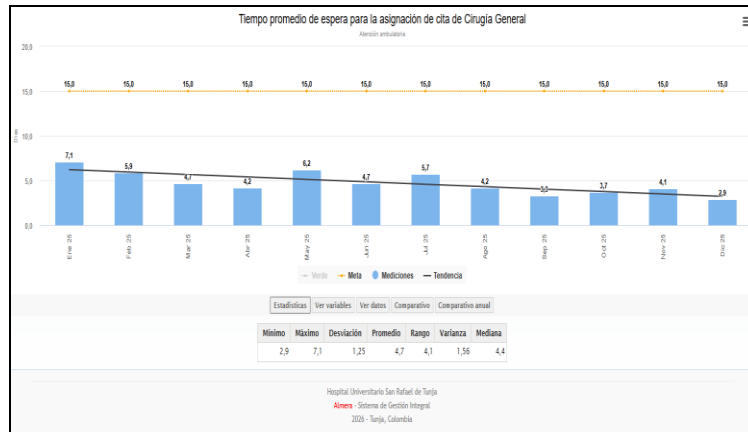
Para la vigencia 2025, se tuvo una oportunidad de 5.6 días, tiempo que se encuentra dentro de lo establecido, en la Resolución 408 de 2018 de Ministerio de Salud y Protección Social es ≤ 8 días, manteniendo la meta institucional dentro de las estrategias implementadas se contó con los diferentes mecanismos de agendamiento.

Obstetricia

Para la vigencia 2025, se tuvo una oportunidad de 5.5 días, tiempo que se encuentra dentro de lo establecido, en la Resolución 408 de 2018 de Ministerio de Salud y Protección Social es ≤ 8 días, manteniendo la meta institucional dentro de las estrategias implementadas se contó con los diferentes mecanismos de agendamiento.



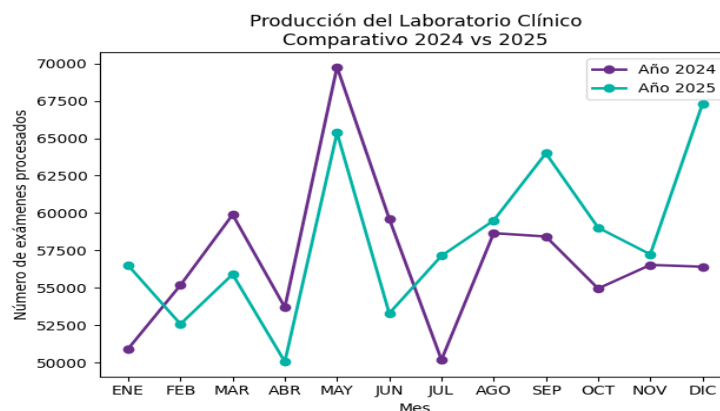
Cirugía General



Para la vigencia 2025, se tuvo una oportunidad de 4.7 días, tiempo que se encuentra dentro de lo establecido, en la Resolución 408 de 2018 de Ministerio de Salud y Protección Social es ≤ 15 días, manteniendo la meta institucional dentro de las estrategias implementadas se contó con los diferentes mecanismos de agendamiento

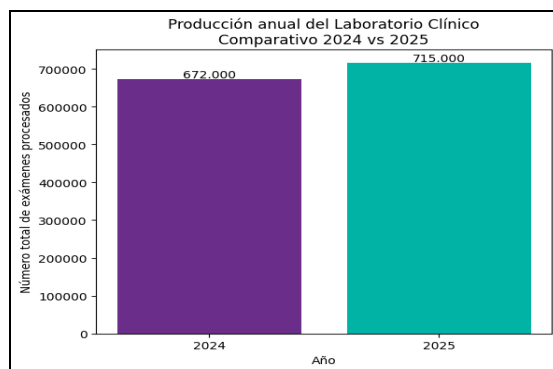
Exámenes de Laboratorio Clínico Realizados Comparativo 2024-2025

Indicador	2024	2025	Variación
Exámenes procesados y facturados	672.000	715.000	6-7 %
Promedio mensual de exámenes	56.000	59.500	↑ sostenido
Tendencia semestral	Estable	↑ Segundo semestre	Mejora productividad



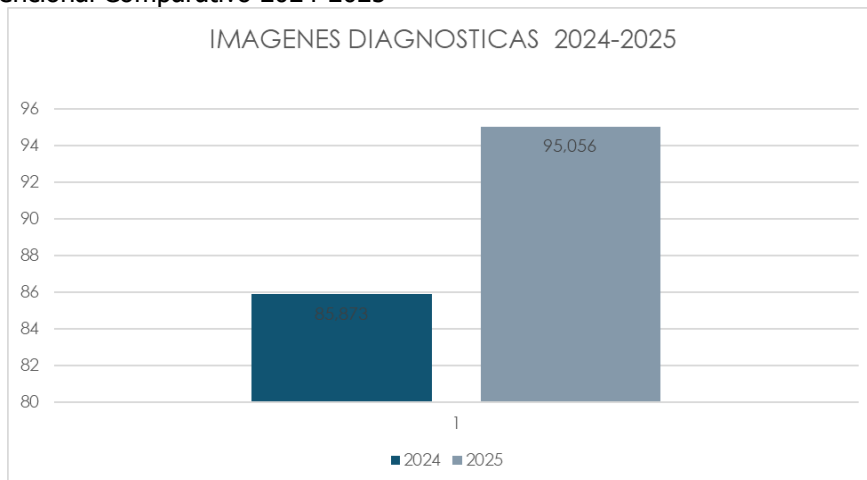
Durante la vigencia 2024-2025, el Laboratorio Clínico del Hospital San Rafael evidenció un incremento sostenido en su producción diagnóstica, pasando de 672.000 exámenes procesados en 2024 a 715.000 en 2025, lo que representa un crecimiento aproximado del 6 %. Este comportamiento se refleja tanto en el

aumento del promedio mensual de exámenes como en la tendencia ascendente observada durante el segundo semestre de 2025, lo cual demuestra una mayor demanda de servicios diagnósticos y una adecuada capacidad operativa del laboratorio para responder a las necesidades institucionales.



El crecimiento en la producción del Laboratorio Clínico es coherente con el aumento de la hospitalización y de las atenciones en unidades de cuidado intensivo, evidenciando una mayor complejidad clínica de los pacientes atendidos y una intensificación del seguimiento paraclínico. En este contexto, el laboratorio se consolida como un servicio estratégico y habilitador de la atención en salud, garantizando oportunidad diagnóstica, soporte clínico oportuno y sostenibilidad institucional.

Radiología Convencional Comparativo 2024-2025



Durante la vigencia 2025, la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja, a través del servicio de Imágenes Diagnósticas, realizó 95.056 estudios, registrando un incremento del 10 % frente a la vigencia inmediatamente anterior, lo que equivale a 9.183 estudios adicionales. Este crecimiento se encuentra directamente asociado a la puesta en marcha de un nuevo equipo de tomografía, el cual ha fortalecido la

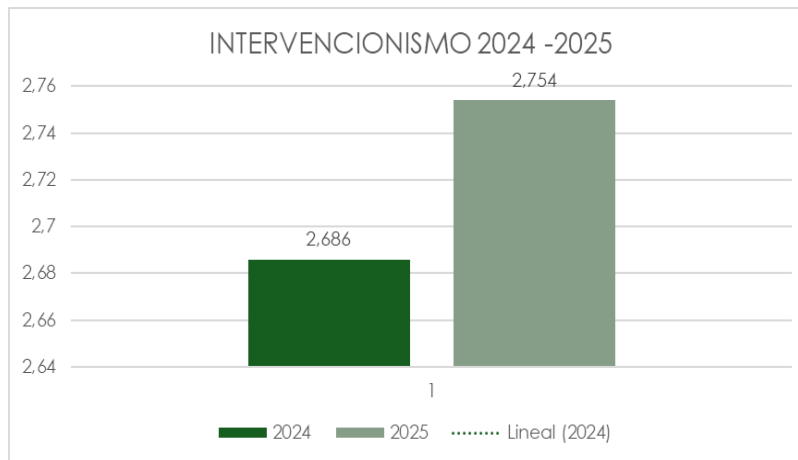
capacidad tecnológica del servicio, mejorando la oportunidad diagnóstica, la precisión de los resultados y la continuidad en la atención, en beneficio de los usuarios del municipio de Tunja, del departamento de Boyacá y de municipios aledaños.



Este resultado evidencia el cumplimiento de los estándares del Sistema Único de Acreditación en Salud, particularmente en los componentes de gestión de la tecnología biomédica, seguridad del paciente, acceso oportuno y mejora continua. La incorporación de tecnología de última generación, acompañada de procesos estandarizados, talento humano competente y prácticas seguras, contribuye a la reducción de tiempos de espera, a la toma de decisiones clínicas oportunas y al fortalecimiento de un modelo de atención humanizado, seguro y centrado en el usuario, consolidando al Hospital Universitario San Rafael de Tunja como referente regional en servicios de apoyo diagnóstico.

AÑO	2024	2025
RX Y RX ESPECIALES	45,637	50,772
TAMPOGRAFÍAS	21,225	22,618
ECOGRAFÍAS	15,851	18,473
DOPPLER	336	427
INTERVENCIONISMO	2,686	2,754
MAMOGRAFÍAS	138	12
TOTAL AÑO	85,873	95,056

Intervencionismo Comparativo 2024-2025



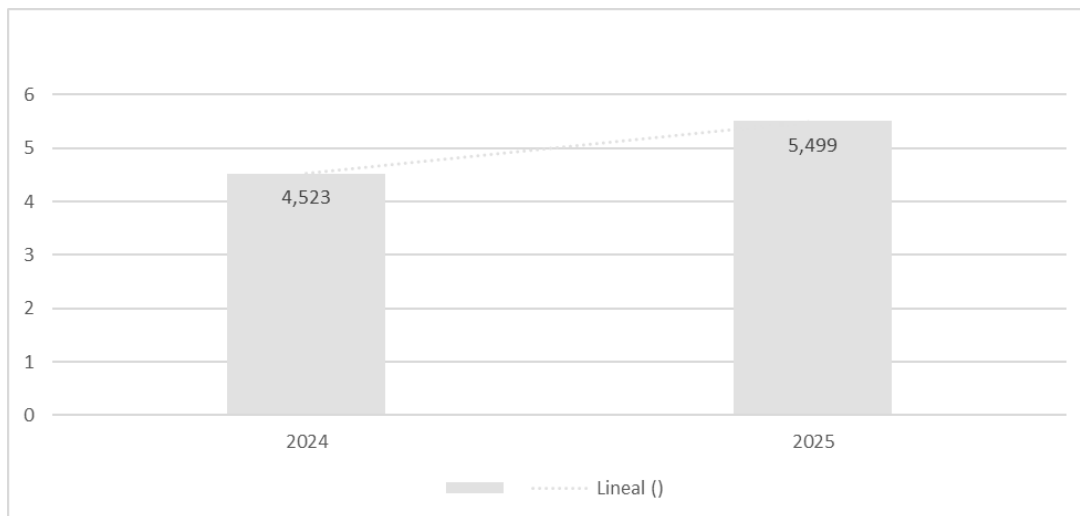
Durante la vigencia 2025, la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja, a través del servicio de Imágenes Diagnósticas, específicamente en el componente de estudios de intervencionismo, presentó un crecimiento del 3 % con respecto al año inmediatamente anterior. Este incremento refleja el fortalecimiento progresivo de la capacidad técnica y asistencial del servicio, así como la consolidación de procesos orientados a la atención segura, oportuna y resolutive de procedimientos diagnósticos y terapéuticos de mayor complejidad.

Este comportamiento positivo se encuentra alineado con los estándares del Sistema Único de Acreditación en Salud, especialmente en los ejes de seguridad del paciente, gestión del riesgo, competencia del talento humano y uso seguro de la tecnología biomédica. La prestación de estudios de intervencionismo se desarrolla bajo protocolos estandarizados, con enfoque en la oportunidad, el trato humanizado y la



atención centrada en el usuario, contribuyendo a mejorar los resultados en salud y a fortalecer el rol del Hospital Universitario San Rafael de Tunja como institución de referencia regional en servicios de apoyo diagnóstico especializados.

Resonancia Magnética Nuclear Comparativo 2024-2025



Durante la vigencia 2025, la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja, a través del servicio de Imágenes Diagnósticas, en el componente de estudios de Resonancia Magnética Nuclear, presentó un crecimiento del 18 % con respecto al año inmediatamente anterior. Este aumento refleja el fortalecimiento de la capacidad operativa y tecnológica del servicio, así como la optimización de los procesos de atención diagnóstica. Entre los estudios con mayor representatividad se destacan la colangiorresonancia, la Resonancia magnética cerebral simple y la resonancia magnética de abdomen, los cuales han contribuido de manera significativa a la toma de decisiones clínicas oportunas y al abordaje integral de los pacientes.

Este desempeño se encuentra alineado con los estándares del Sistema Único de Acreditación en Salud, particularmente en los componentes de acceso oportuno, uso seguro de la tecnología, seguridad del paciente y mejora continua. La realización de estos estudios se desarrolla bajo protocolos estandarizados, con talento humano competente y un enfoque de trato humanizado, garantizando una atención segura, eficaz y centrada en el usuario. De esta manera, el Hospital Universitario San Rafael de Tunja consolida su rol como institución de referencia regional en servicios de diagnóstico por imágenes de alta complejidad, aportando al mejoramiento de los resultados en salud de la población atendida.

1.1.4. URGENCIAS



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



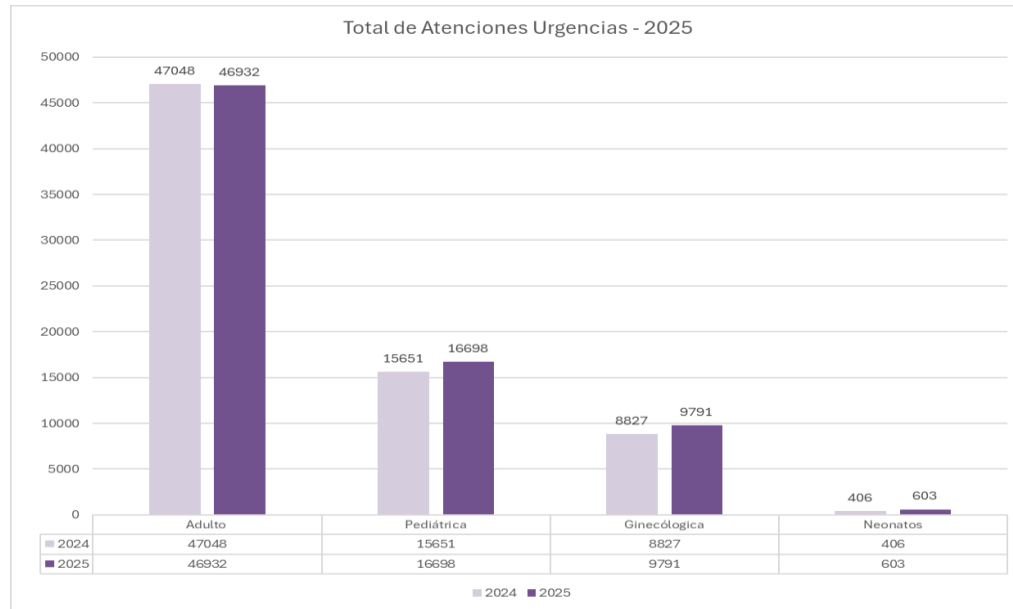
8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



ISO 9001 ALCANCE PROGRAMA MADRE CANGURO



2024	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
MEDICO GRAL ADULTO	4083	3824	4051	3982	4071	3522	3749	3828	4012	4156	3958	3812
PEDIATRICA	1079	1250	1414	1600	1536	1240	1158	1342	1372	1388	1192	1080
GINECOOBSTETRICA	766	753	733	735	820	679	710	684	710	703	762	772
NEONATOS	0	0	0	58	60	54	47	30	33	38	38	48
TOTAL CONSULTAS	5928	5827	6198	6375	6487	5495	5664	5884	6127	6247	5950	5712
2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
MEDICO GRAL ADULTO	4129	3758	3875	3828	4066	3951	4049	3983	3876	4064	3787	3566
PEDIATRICA	1065	1320	1819	1433	1667	1346	1455	1475	1535	1406	1243	934
GINECOOBSTETRICA	806	727	789	774	836	750	876	833	865	861	831	843
NEONATOS	66	35	46	43	53	46	49	49	62	56	45	53
TOTAL CONSULTAS	6066	5840	6529	6078	6622	6093	6429	6340	6338	6387	5906	5396

La atención de Neonatos se inició en abril del 2024, en el 2025 todo el año.
Disminución de Adultos por la sensibilización del uso racional del servicio de urgencias, sin embargo aumento pediatría y ginecología con el cierre del servicio en clínica Andes

Distribución por Triage

Triage	2024	2025	Variación (%)
Triage I	696	810	16,40%
Triage II	8.758	11.054	26,20%
Triage III	45.976	50.728	10,30%
Triage IV	14.542	11.323	-22,1 %

El análisis de la clasificación de triage evidencia en 2025 un incremento del perfil de complejidad del servicio de urgencias, con mayor concentración de pacientes en los triage I, II y III, coherente con el enfoque del hospital como institución de alta complejidad; así mismo, se observa una disminución de la consulta de menor complejidad (triage IV)

Reingresos urgencias

Año	Promedio anual (%)
2024	0,90%
2025	1,03%

En ambos años, el indicador se mantiene ampliamente por debajo de la meta institucional ($\leq 3\%$). En 2025 se observa un leve incremento absoluto de 0,13 puntos porcentuales, sin significancia clínica adversa, especialmente considerando:
El aumento del perfil de complejidad asistencial del servicio.
El rol del hospital como institución de alta complejidad y referencia.

Mortalidad antes de 24 horas Urgencias

Año	Promedio anual mortalidad <24h (%)
2024	0,18
2025	0,22



La mortalidad en el servicio de urgencias antes de las 24 horas se mantuvo controlada y muy por debajo de la meta institucional, con promedios anuales de 0,18 % y 0,22 % respectivamente, lo que refleja la capacidad del Hospital Universitario San Rafael de Tunja, como institución de alta complejidad, para atender pacientes con condiciones críticas garantizando la seguridad del paciente y la calidad de la atención, incluso en un contexto de mayor complejidad clínica.”

2. COMPONENTE EPIDEMIOLOGICO

2.1. Actividades de Salud Pública Implementadas Durante la Vigencia Enero – diciembre 2025

INDICADOR NOTIFICACIÓN OBLIGATORIA

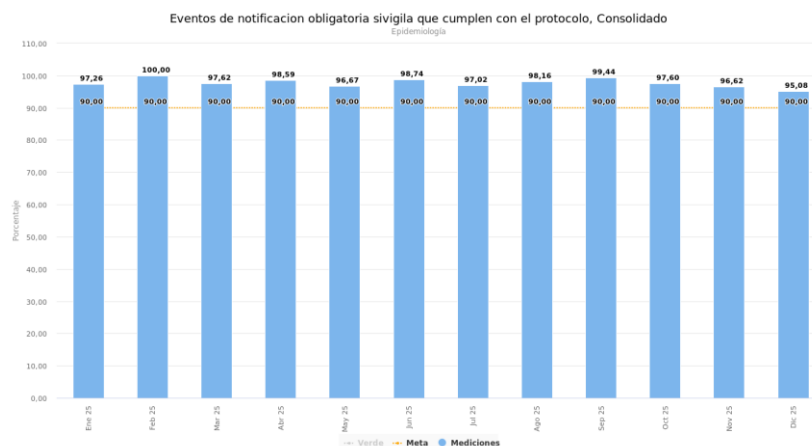
- **Indicador:** Eventos de notificación obligatoria sigviga que cumplen con el protocolo, consolidado (proceso).

Formula del indicador:

Descripción del numerador: Numero de eventos de notificación obligatoria sigviga que cumplen con el protocolo de notificación.

Descripción del denominador: Total de eventos de notificación obligatoria.

Gráfica:



2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Numero de eventos de notificación obligatoria sigviga que cumplen con el protocolo de notificación	142,00	162,00	205,00	140,00	145,00	157,00	163,00	160,00	178,00	163,00	143,00	116,00	156,17
Total de eventos de notificación obligatoria	146,00	162,00	210,00	142,00	150,00	159,00	168,00	163,00	179,00	167,00	148,00	122,00	159,67
Eventos de notificación obligatoria sigviga que cumplen con el protocolo, Consolidado	97,26%	100,00%	97,62%	98,59%	96,67%	98,74%	97,02%	98,16%	99,44%	97,60%	96,62%	95,08%	

Fuente: <https://sgi.almeraim.com/sgi/seguimiento/?nosgim&c=sgihospitalsanrafaeltunja>

Resultados: En el periodo de enero a diciembre de 2025 se realizó un adecuado registro y reporte oportuno de los eventos de notificación obligatoria en los tiempos definidos para oportunidad de reporte a través del sistema nacional de vigilancia epidemiológica SIVIGILA, al Instituto Nacional de Salud, logrando un promedio general de cumplimiento del 97.73%.

INDICADOR ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES

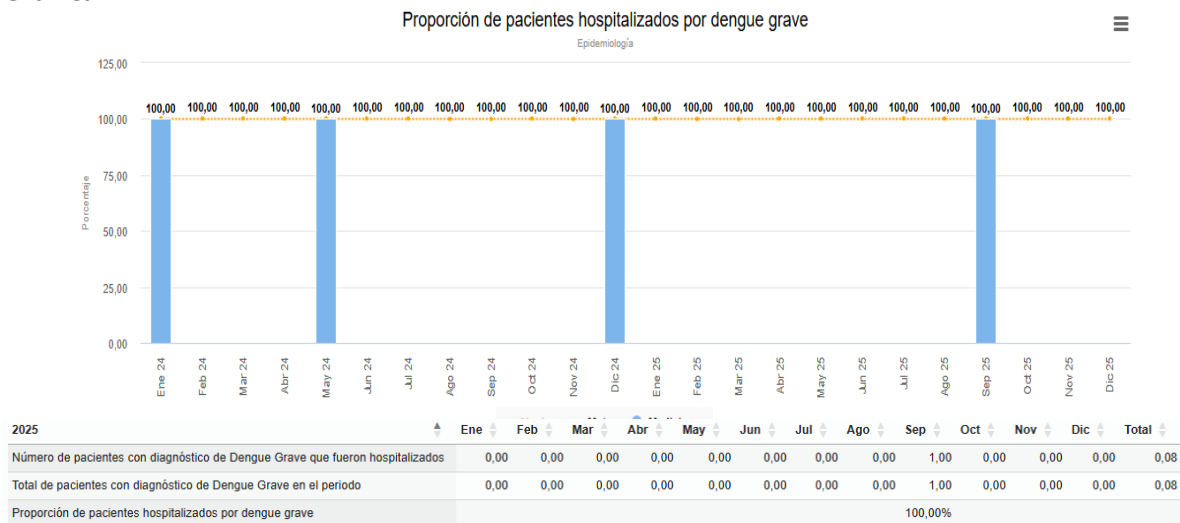
- **Indicador:** Proporción de pacientes hospitalizados por dengue grave.

Formula del indicador:

Descripción del numerador: Número de pacientes con diagnóstico de Dengue Grave que fueron hospitalizados.

Descripción del denominador: Total de pacientes con diagnóstico de Dengue Grave en el periodo.

Gráfica:



Fuente: <https://sgi.almeraim.com/sgi/seguimiento/?nosgim&c=sgihospitalsanrafaeltunja>

Resultados: En el periodo de enero a diciembre de 2025 hubo un caso de dengue grave en la institución el cual se presentó en septiembre, recibió atención de acuerdo a los lineamientos clínicos para el manejo de este diagnóstico.

INDICADORES MATERNIDAD SEGURA

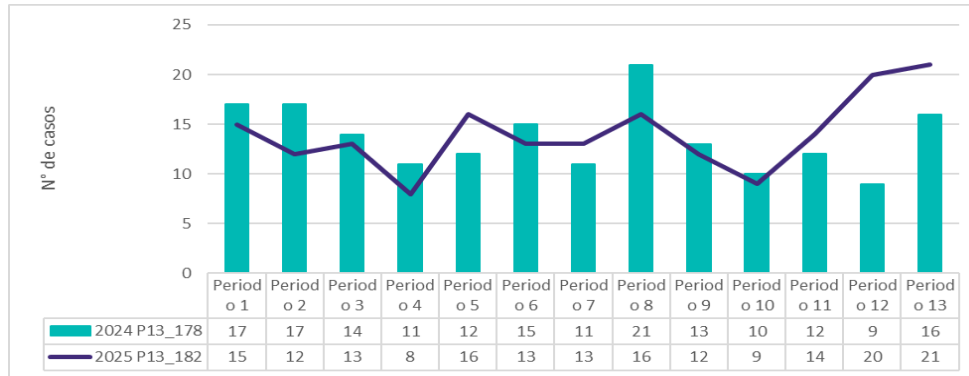
- **Indicador:** Porcentaje de nacidos vivos con bajo peso al nacer a término.

Fórmula del indicador:

Descripción del numerador: Número de nacimientos con peso inferior a 2.500 gramos con 37 o más semanas de gestación.

Descripción del denominador: Total de nacimientos en el periodo 2025.

Gráfica:



Fuente: Base de datos RUAF ND - SIVIGILA

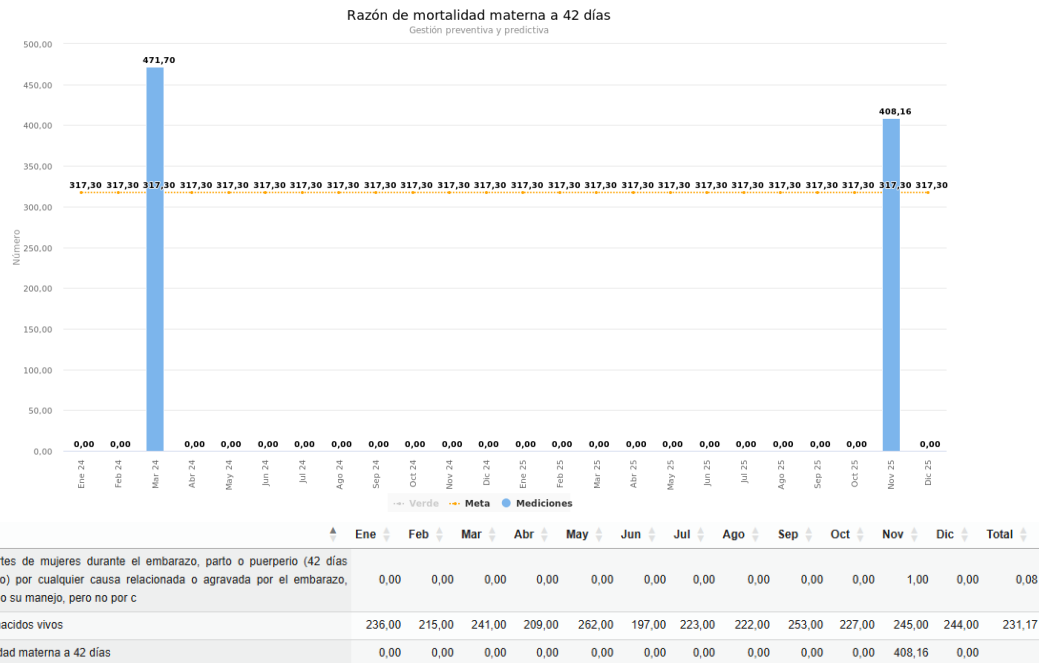
Resultados: Para la vigencia 2025 a corte del decimotercer periodo epidemiológico de 2.774 nacimientos atendidos, 182 nacimientos fueron mayores o igual a 37 semanas de gestación con menos de 2.500 gramos de peso, es decir, el 6.56% del total de nacimientos. Hubo una disminución del 2.24% respecto al número de casos ocurridos en 2024.

- **Indicador:** Razón de mortalidad materna a 42 días.

Formula del indicador:

$(\text{N}^\circ \text{ Número de muertes de mujeres durante el embarazo, parto o puerperio} / \text{Número total de nacidos vivos}) * 100,000.$

Gráfica:



Fuente: <https://sgi.almeraim.com/sgi/seguimiento/?nosgim&c=sgihospitalsanrafaeltunja>

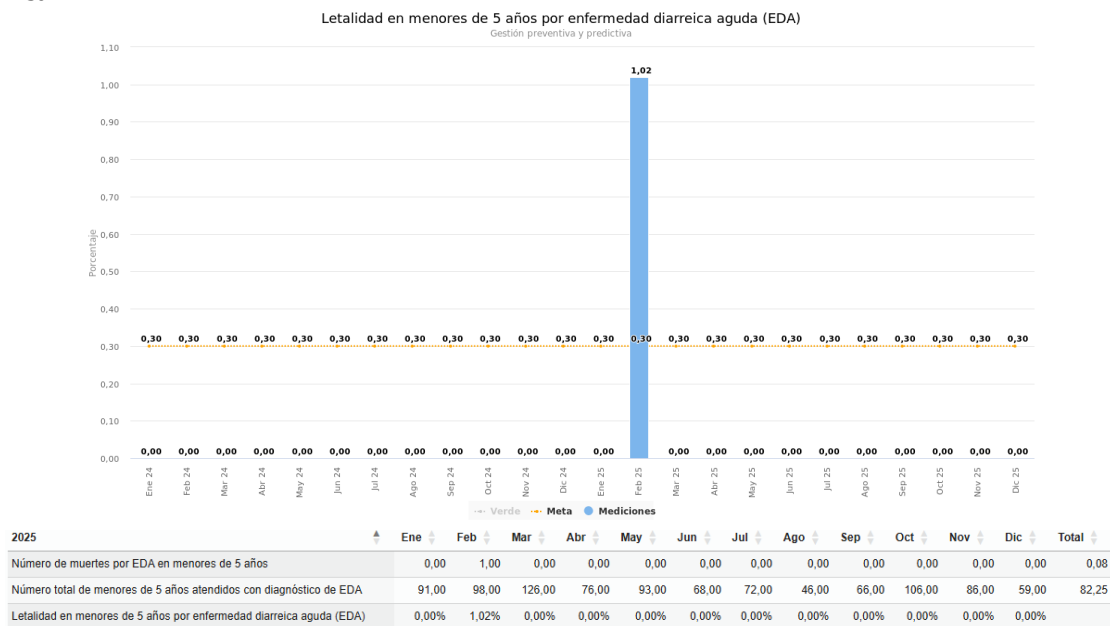
Resultados: Para la vigencia 2025 ocurrió un caso de mortalidad materna a 42 días, el cual representó una tasa global de mortalidad de 408.2 muertes por cada 100.000 nacidos vivos, hubo un comportamiento superior al de la meta propuesta (317,3 por 100.000 nacidos vivos). Se implementaron las acciones establecidas en el protocolo del Instituto Nacional de Salud para el evento Mortalidad Materna, realizando la respectiva configuración del caso a través de unidad de análisis mortalidad en salud pública, el cual se clasificó como no prevenible por nuestra institución.

Indicador: Letalidad en menores de 5 años por enfermedad diarreica aguda (EDA).

Formula del indicador:

$(N^{\circ} \text{ de muertes por EDA en menores de 5 años} / \text{total de menores de 5 años atendidos con diagnóstico de EDA}) * 100.$

Gráfica:



Fuente: <https://sgi.almeraim.com/sgi/seguimiento/?nosgim&c=sgihospitalsanrafaeltunja>

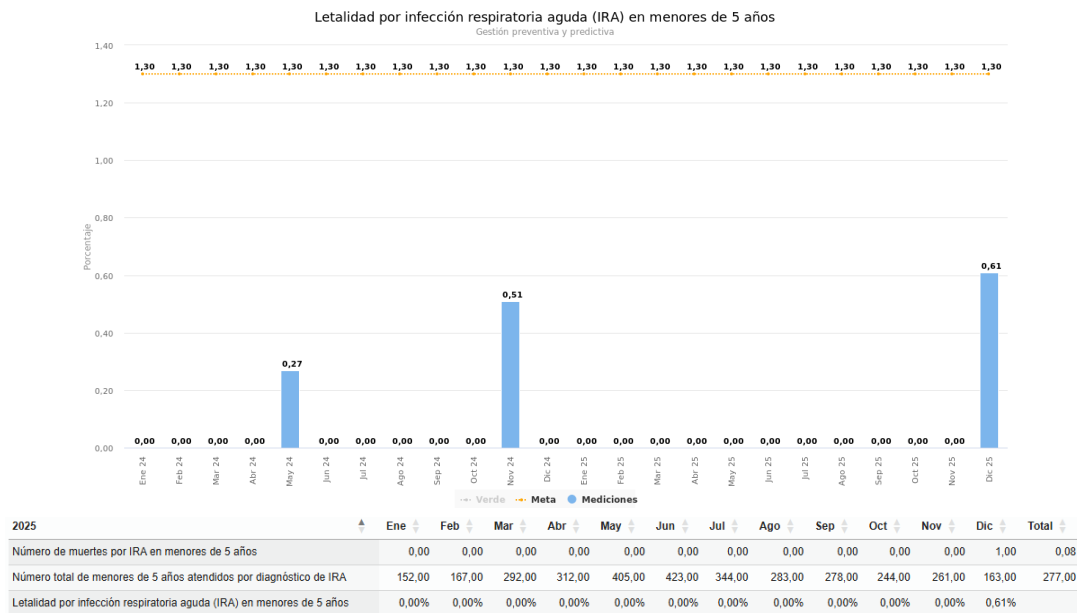
Resultados: Para la vigencia de 2025 se presentó un caso de mortalidad en menor de cinco años por enfermedad diarreica aguda, se realizó análisis de caso desde el componente de vigilancia en salud pública, en el que se consideró caso confirmado no evitable por nuestra institución.

Indicador: Letalidad por infección respiratoria aguda (ira) en menores de 5 años.

Formula del indicador:

(Número de muertes por IRA en menores de 5 años/ Número total de menores de 5 años atendidos por diagnóstico de IRA) x 100.

Gráfica:



Fuente: <https://sgi.almeraim.com/sgi/seguimiento/?nosgim&c=sgihospitalsanrafaeltunja>

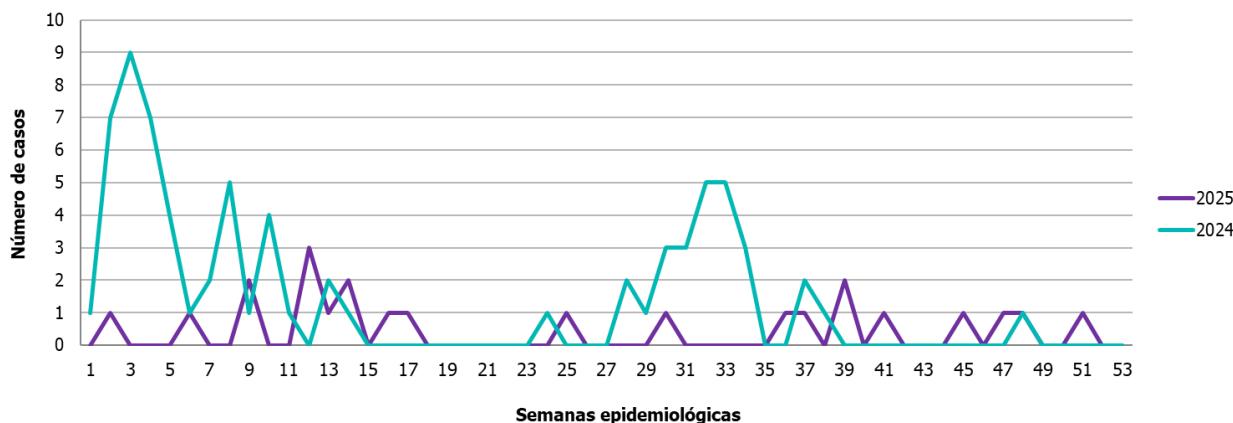
Resultados: Para la vigencia 2025 se reportaron dos casos de mortalidad por IRA en menores de cinco años, notificados en el mes de diciembre. Cada caso fue analizado desde el enfoque de vigilancia en salud pública, se consideró por parte de especialistas participantes a las unidades de análisis que uno de los casos es descartado y el segundo corresponde a un caso confirmado de mortalidad por IRA, no prevenible por el tercer nivel de atención, el Hospital Universitario San Rafael de Tunja actuó de acuerdo con las guías de práctica clínica institucionales y nacionales.

Infección por COVID-19.

Desde el primer caso detectado y al corte a 31 de diciembre de 2025 se reportaron 10.550 casos de vigilancia de infección respiratoria aguda para Covid-19 de los cuales 5.293 casos han sido descartados (50,3%), 3,641 casos confirmados notificados por nuestra institución (34,4%), 1.616 casos confirmados extra institucionales (15,3%), para un total de 5.257 casos de infección por SARS COV2, acerca del origen de la infección por SARS COV2, por tiempo de estancia hospitalaria (mayor o igual a 8 días) se consideran 180 contagios de origen nosocomial y 5.077 comunitarios. Durante la vigencia de 2025 se identificaron 23 casos de infección respiratoria aguda.

Gráfica: Casos acumulados Covid 19. 2024 – 2025 - ESE Hospital Universitario San Rafael Tunja.

**Casos identificados con COVID-19 en 2024 - 2025.
E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja.**

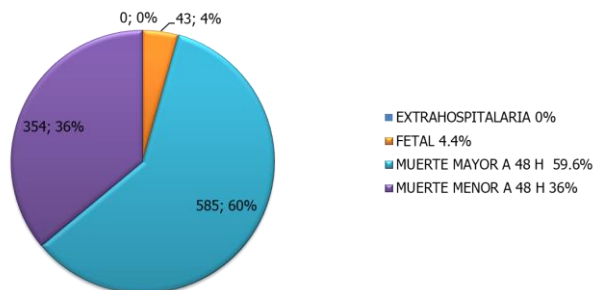


Fuente: Epidemiología – ESE HUSRT.

- Mortalidad GENERAL institucional en la vigencia 2025.

Para el año 2025 se registraron 982 defunciones, 939 casos correspondieron a pacientes institucionales de los cuales el 59.6% (585 casos) fueron muertes mayores a 48 horas y el 36% (354 casos) fueron muertes menores a 48 horas; 4.4% (43 casos) a muertes fetales y no hubo defunciones extra hospitalarias. Del total de muertes institucionales para el año 2025, el 91% (898 muertes) correspondieron a probable manera de muerte natural y el 9% violentas (84 muertes).

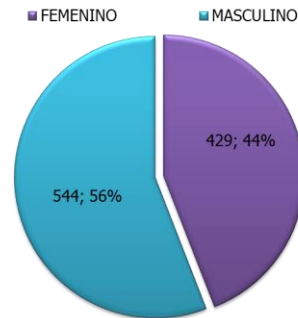
Mortalidad General por tipo de Muerte Enero a Diciembre 2025 - ESE Hospital Universitario San Rafael Tunja



Fuente: Base de datos mortalidad Epidemiología

En cuanto a la variable por género, se registra que para el año 2025 el 56% de los pacientes que fallecieron fueron hombres (544) y el restante 44% (429) fueron mujeres, se registra un total de 9 defunciones con sexo indeterminado.

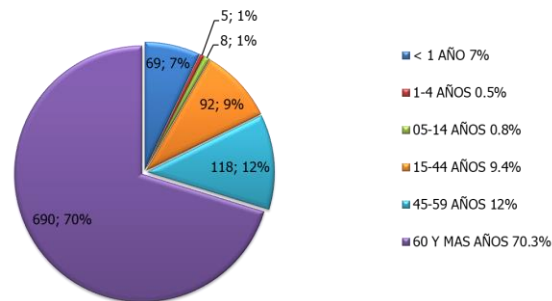
Mortalidad general por Sexo Enero a Diciembre 2025 - ESE Hospital Universitario San Rafael Tunja



Fuente: Base de datos mortalidad Epidemiología

Durante el año 2025, el 70.3% de las defunciones institucionales se presentaron en pacientes con 60 y más años con 690 defunciones seguido de 45-59 años con el 12% (118 defunciones).

Mortalidad general por Grupo etáreo Enero a Diciembre 2025 - ESE Hospital Universitario San Rafael Tunja



Fuente: Base de datos mortalidad 2024.

Según la estancia intrahospitalaria (desde su ingreso a la institución hasta el fallecimiento), durante el 2025, el 62% de los casos (585 defunciones) presentaron estancia superior a 48 horas y el 38% (354 casos) tuvieron una estancia en la institución inferior o igual a 48 horas. No se tienen en cuenta para esta distribución las muertes fetales ni las extrahospitalarias.



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



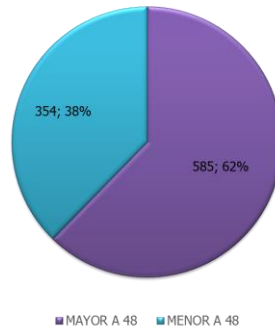
8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



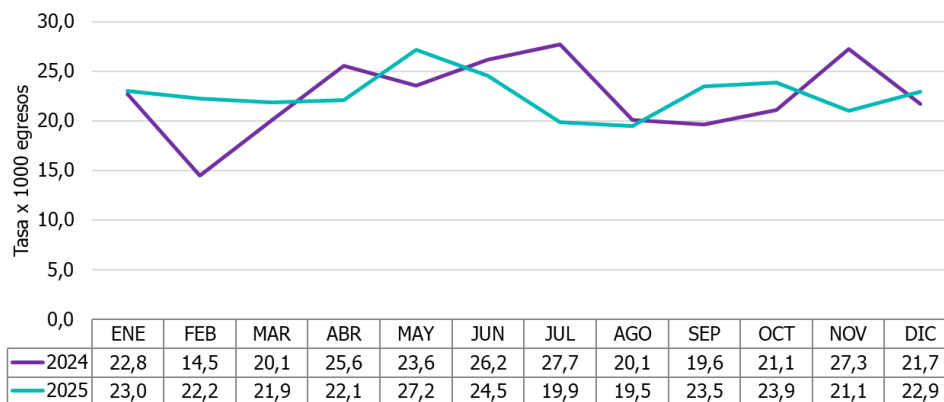
Mortalidad intrahospitalaria según tiempo de estancia Enero a Diciembre 2025 -
ESE Hospital Universitario San Rafael Tunja



Fuente: Base de datos mortalidad 2024.

En el año 2025 se registraron 585 casos con estancia superior a 48 horas. La meta institucional para la tasa de mortalidad con estancia superior a 48 horas es de 46 por mil pacientes egresados. La tasa de mortalidad específica institucional por mes se muestra a continuación. Evidenciando la tasa de mortalidad más alta para el mes de mayo con 27.2 y la menor cifra presentada en el mes de agosto con 19.5 por 1000 egresos, se encuentra una tasa de 22.7 en el acumulado para el 2025, cumpliendo meta institucional.

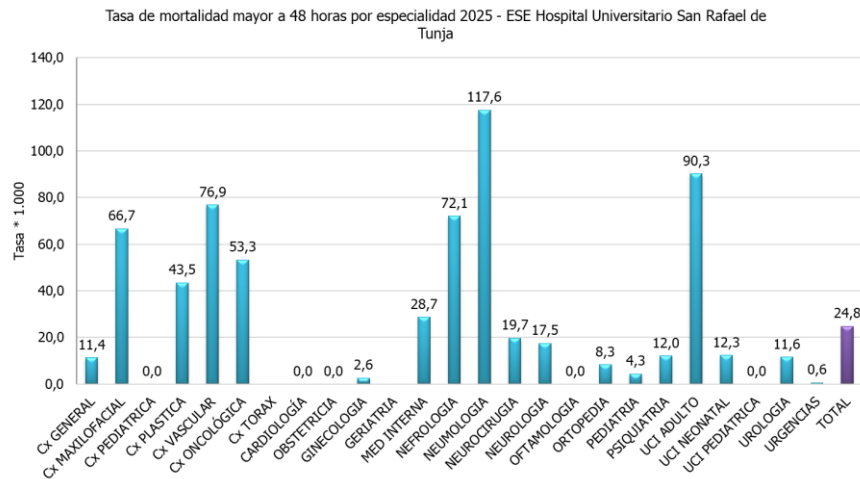
Tasa de mortalidad intrahospitalaria con estancia mayor a 48 horas de 2024
a 2025 - ESE Hospital Universitario San Rafael Tunja



Fuente: Numerador: RUAF-ND. Libro morgue. Denominador: Unidad de análisis Epidemiología Calidad.

En el año 2025 se encuentra la tasa de mortalidad institucional global en 24.8 por 1000 egresos, cifra en aumento respecto al año inmediatamente anterior en el que se encontraba un acumulado para el 2024 de 22.5 por 1000 egresos.

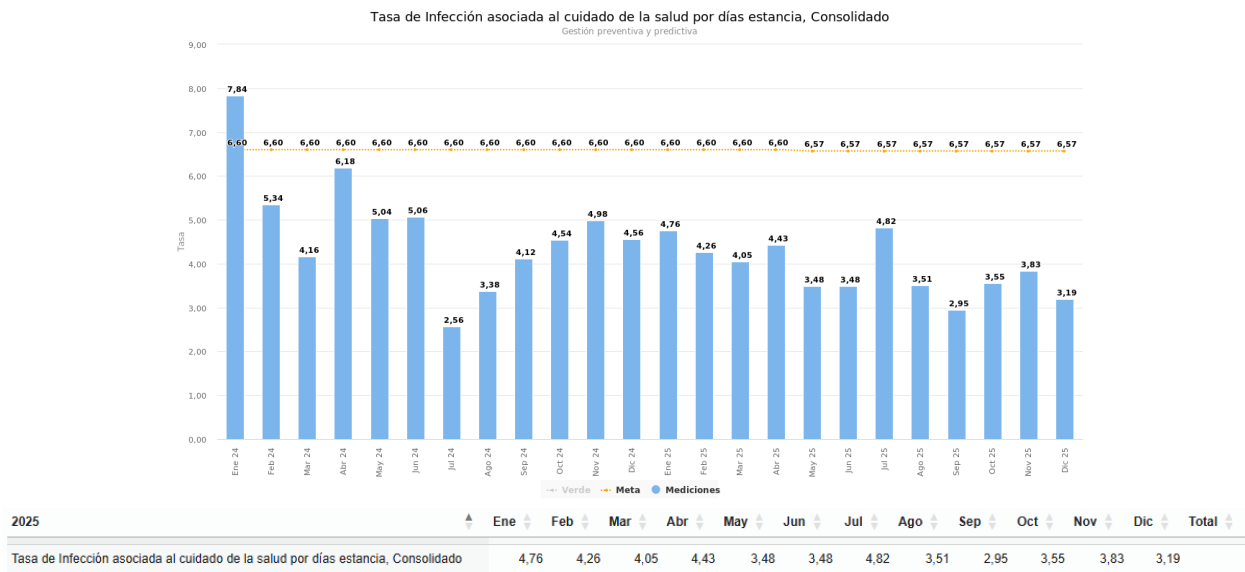
Se registra para el año 2025 que las tasas específicas de mortalidad mayor a 48 horas por especialidad con denominadores (egresos) con fuente Unidad de análisis Epidemiología Calidad fueron:



Fuente: Numerador: RUAF-ND. Libro morgue. Denominador Unidad de análisis Epidemiología Calidad.

INDICADORES DE CONTROL DE INFECCIONES

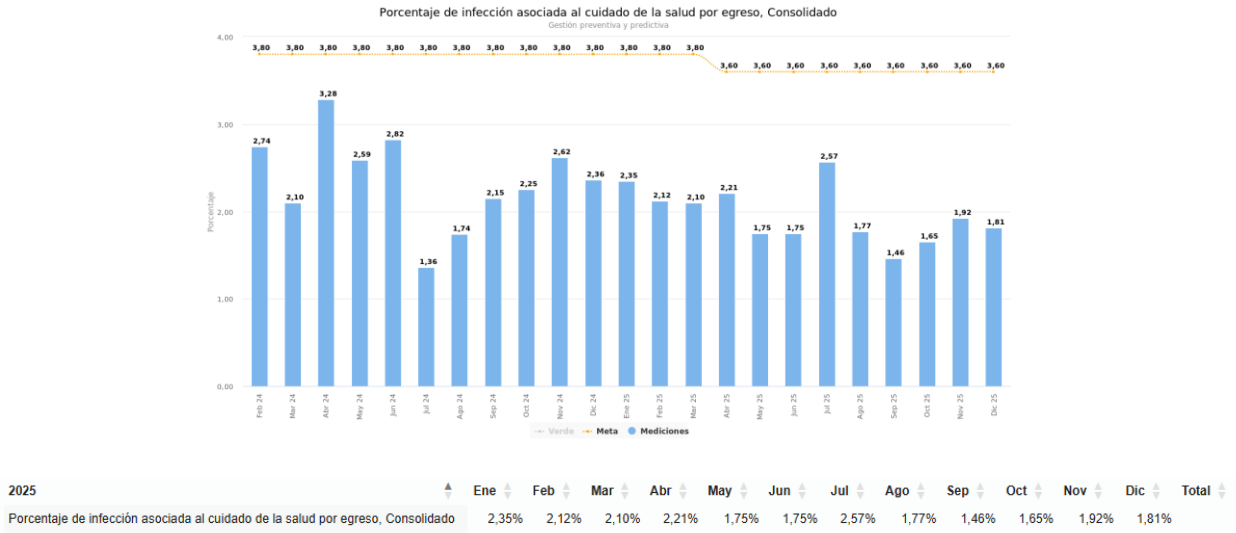
- Infección asociada al cuidado de la salud (IAAS) por días estancia- CONSOLIDADO
Tasa de Incidencia IAAS. (Número de pacientes con IAAS / Número de días estancia) x 1000



La tasa de Incidencia IAAS acumulado por días estancia a diciembre de 2025: 3,85 x 1.000 días estancia. La meta institucional para este indicador es de 6,57 x 1.000 días estancia. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

Infección asociada al cuidado de la salud por egreso - CONSOLIDADO

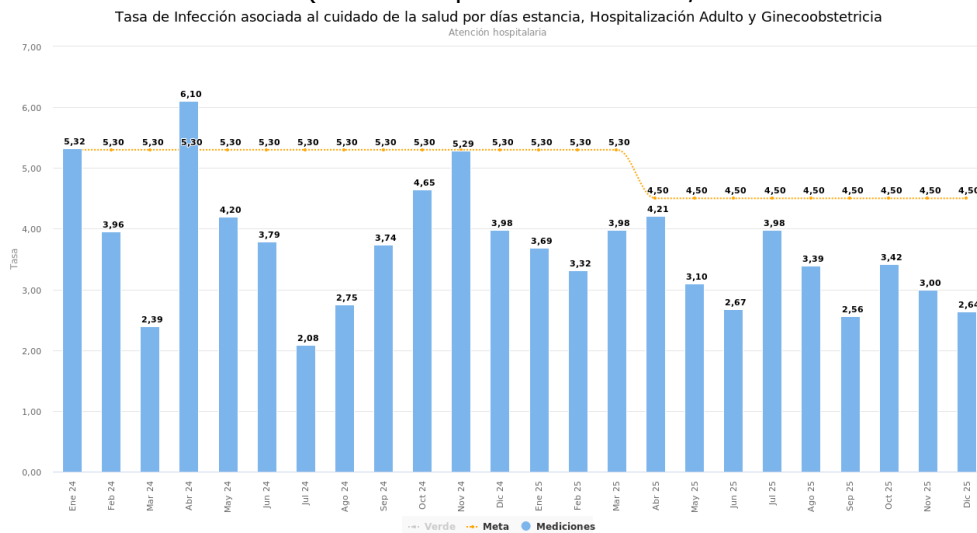
Porcentaje de IAAS por egreso. (Número de infecciones de pacientes hospitalizados / Número de egresos hospitalarios) x 100



La tasa de Incidencia IAAS acumulado por días egreso a diciembre de 2025: 1.95 x 1.000 días estancia. La meta institucional para este indicador es de 3.60 x 1.000 días estancia. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

TASA DE INFECCIONES SEGÚN SERVICIO:

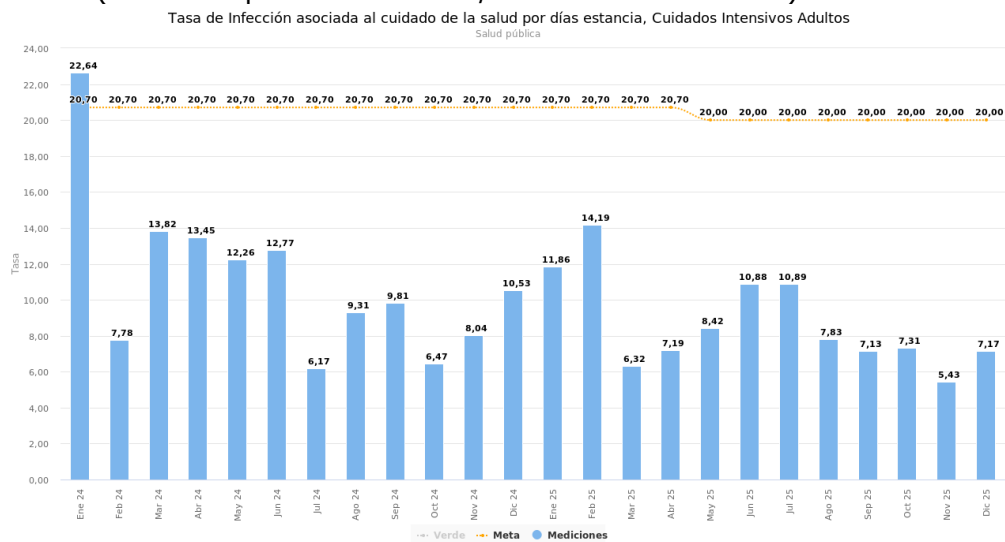
- Infección asociada al cuidado de la salud por días estancia- CONSOLIDADO HOSPITALIZACIÓN ADULTOS (Número de pacientes con IAAS / Número de días estancia) x 1000



2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Tasa de Infección asociada al cuidado de la salud por días estancia, Hospitalización Adulto y Ginecoobstetricia	3,69	3,32	3,98	4,21	3,10	2,67	3,98	3,39	2,56	3,42	3,00	2,64	

La tasa de Incidencia IAAS en HOSPITALIZACIÓN por días estancia acumulado a diciembre de 2025: 3.33 x 1.000 días estancia, la meta institucional es de 4.5 x 1.000 días estancia. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

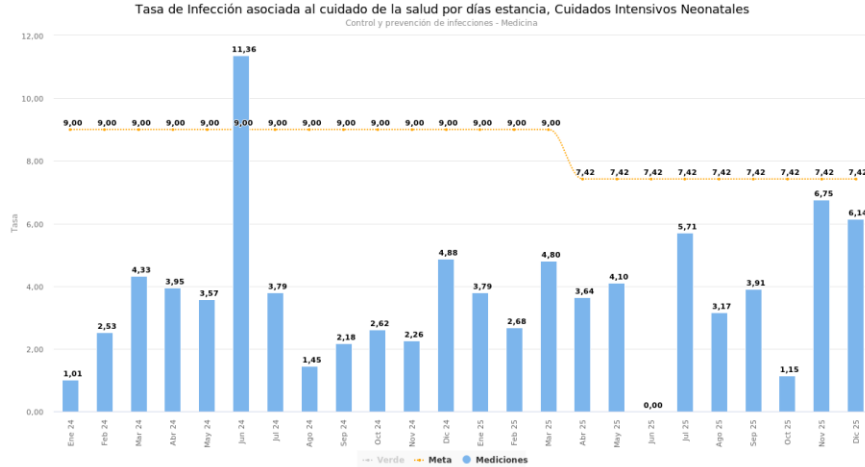
- Tasa Infección asociada al cuidado de la salud por días estancia- CONSOLIDADO UCI ADULTO (Número de pacientes con IAAS / Número de días estancia) x 1000



2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Número de infecciones asociadas al cuidado de la salud en pacientes hospitalizados en la UCI Adulto en el periodo	13,00	15,00	7,00	8,00	10,00	12,00	13,00	9,00	8,00	8,00	6,00	8,00	9,75
Número total días estancia de los pacientes hospitalizados en UCI Adultos en el mismo periodo	1.096,0	1.057,0	1.108,0	1.113,0	1.188,0	1.103,0	1.194,0	1.149,0	1.122,0	1.095,0	1.105,0	1.116,0	1.120,5
Tasa de Infección asociada al cuidado de la salud por días estancia, Cuidados Intensivos Adultos	11,86	14,19	6,32	7,19	8,42	10,88	10,89	7,83	7,13	7,31	5,43	7,17	

Tasa de Incidencia UCIA - IAAS: Acumulado a diciembre de 2025: 8.7 x 1.000 días estancia, la meta institucional es de 20.40 x 1.000 días estancia. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

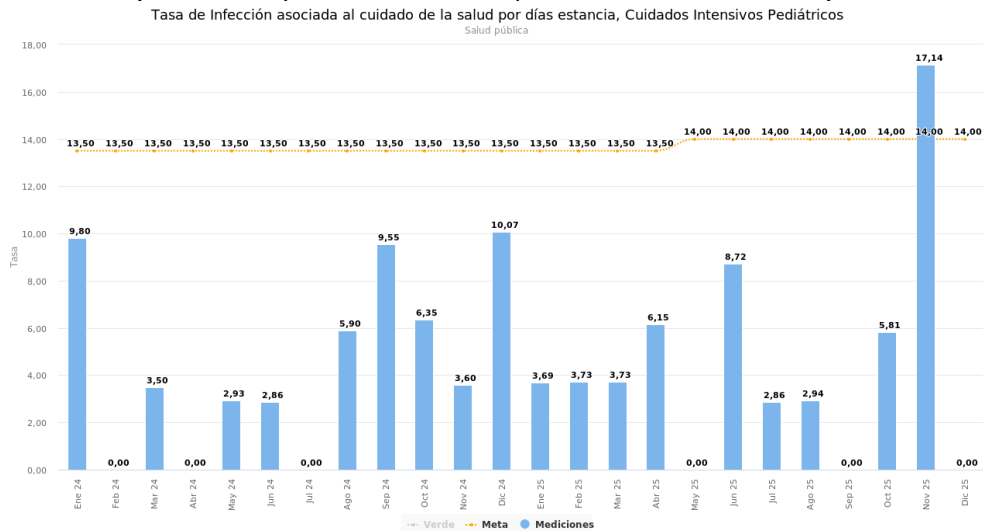
Tasa Infección asociada al cuidado de la salud por días estancia- CONSOLIDADO UCI NEONATAL (Número de pacientes con IAAS / Número de días estancia) x 1000



2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Número de infecciones asociadas al cuidado de la salud en pacientes hospitalizados en la UCI Neonatal en el período	3,00	2,00	4,00	3,00	4,00	0,00	4,00	2,00	3,00	1,00	6,00	6,00	3,17
Número total días estancia de los pacientes hospitalizados en UCI Neonatal en el mismo período	792,00	747,00	834,00	825,00	976,00	765,00	700,00	631,00	767,00	873,00	889,00	977,00	814,67
Tasa de Infección asociada al cuidado de la salud por días estancia, Cuidados Intensivos Neonatales	3,79	2,68	4,80	3,64	4,10	0,00	5,71	3,17	3,91	1,15	6,75	6,14	

La tasa de Incidencia UCIN - IAAS: Acumulado a diciembre de 2025 es de 3.89 x 1.000 días estancia, la meta institucional es de 7.42 x 1.000 días estancia. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

- Tasa Infección asociada al cuidado de la salud por días estancia- CONSOLIDADO
UCI PEDIÁTRICA (Número de pacientes con IAAS / Número de días estancia) x 1000

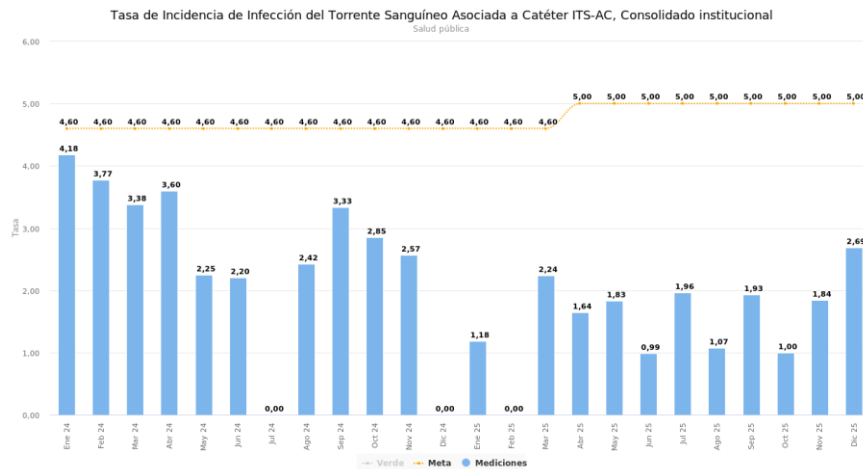


2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Número de infecciones asociadas al cuidado de la salud en pacientes hospitalizados en la UCI Pediátrica en el período	1,00	1,00	1,00	2,00	0,00	3,00	1,00	1,00	0,00	2,00	6,00	0,00	1,50
Número total días estancia de los pacientes hospitalizados en UCI Pediátrica en el mismo período	271,0	268,0	268,0	325,0	342,0	344,0	350,0	340,0	342,0	344,0	350,0	310,0	321,2
Tasa de Infección asociada al cuidado de la salud por días estancia, Cuidados Intensivos Pediátricos	3,69	3,73	3,73	6,15	0,00	8,72	2,86	2,94	0,00	5,81	17,14	0,00	

La tasa de Incidencia UCIP - IAAS: Acumulado a diciembre de 2025 es de 4.67 x 1.000 días estancia, la meta institucional es de 14 x 1.000 días estancia. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

TASAS DE INFECCIONES POR DISPOSITIVOS E INFECCIONES DE SITIO QUIRURGICO

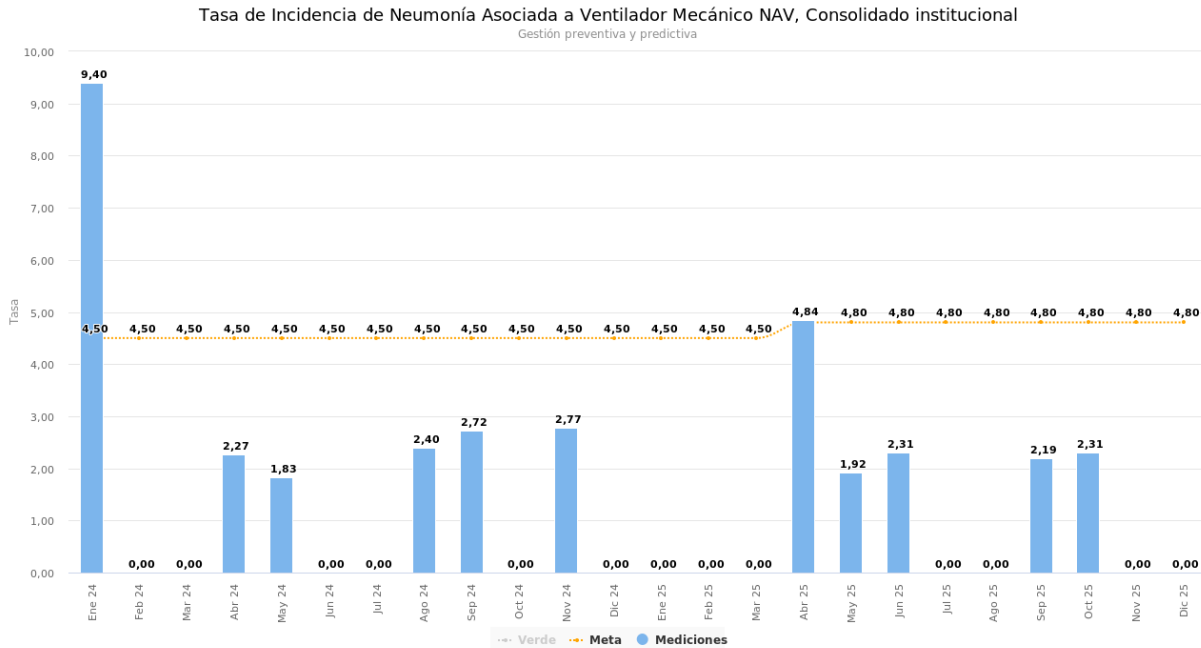
- Tasa de Infección del Torrente Sanguíneo asociada a catéter ITS- AC, CONSOLIDADO (Número de pacientes con ITS- AC/ Número de días catéter) x 1000



2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Número de pacientes con infecciones del torrente circulatorio ((Incluye bacteremia, fungemia y septicemia) en UCIs asociadas a la introducción de catéter venoso central en el periodo	1,00	0,00	2,00	1,00	2,00	1,00	2,00	1,00	2,00	1,00	2,00	3,00	1,50
Número total de días catéter venoso central en las UCIs en el mismo período	847,00	899,00	892,00	610,00	1.092,00	1.011,00	1.022,00	936,00	1.036,00	1.005,00	1.089,00	1.117,00	963,00
Tasa de Incidencia de Infección del Torrente Sanguíneo Asociada a Catéter ITS-AC, Consolidado institucional	1,18	0,00	2,24	1,64	1,83	0,99	1,96	1,07	1,93	1,00	1,84	2,69	

La tasa de Incidencia Infección del Torrente Sanguíneo Asociada a Catéter (ITS-AC) consolidado acumulado a diciembre de 2025 es de 1.56 x 1.000 días catéter central, la meta es de 5 x 1.000 días catéter central. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

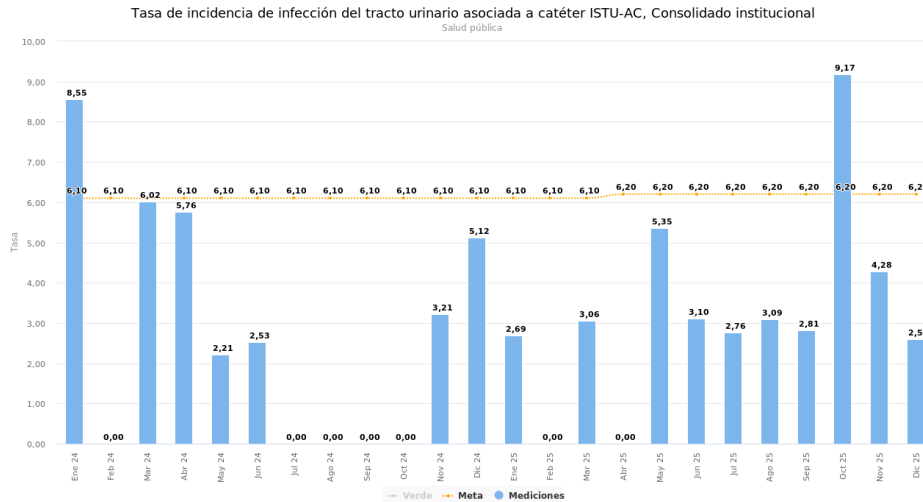
- Tasa de Incidencia de Neumonía Asociada a Ventilador Mecánico NAV, CONSOLIDADO (Número de pacientes con NAV/ Número de días con VM) x 1000



2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Número de Neumonías Asociadas a Ventilador Mecánico nuevas en las UCIs (Adulto, Pediátrica, Neonatal) en el periodo	0,00	0,00	0,00	2,00	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,50
Número total de días con ventilador mecánico en las UCIs (Adulto, Pediátrica, Neonatal) en el periodo	394,0	428,0	367,0	413,0	521,0	433,0	454,0	386,0	456,0	432,0	583,0	471,0	444,8
Tasa de Incidencia de Neumonía Asociada a Ventilador Mecánico NAV, Consolidado institucional	0,00	0,00	0,00	4,84	1,92	2,31	0,00	0,00	2,19	2,31	0,00	0,00	

La tasa de Incidencia NAV UCI acumulado a diciembre de 2025 es de 1.12 x 1.000 días ventilación mecánica, la meta institucional es de 4.8 x 1.000 días ventilación mecánica. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

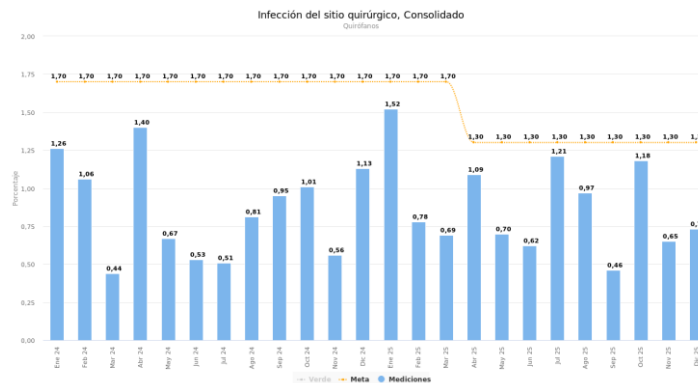
Tasa de incidencia de Infección Sintomática del Tracto Urinario Asociada a Catéter Urinario-Asociado a catéter (ISTU-AC), consolidado (Número de pacientes con Infección Sintomática del Tracto Urinario Asociada a Catéter Urinario-AC/ Número de días con CA) x 1000



2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Número total de días de sonda vesical en pacientes de las UCIs Adulto y Pediátrica en el mismo período	372,0	325,0	327,0	309,0	374,0	323,0	362,0	324,0	356,0	327,0	467,0	386,0	354,3
Sumatoria de los casos nuevos de Infección del Tracto Urinario Asociada a Catéter en las UCIs Adulto y Pediátrica en el periodo	1,00	0,00	1,00	0,00	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00	3,00	2,00	1,00	1,17
Tasa de incidencia de infección del tracto urinario asociada a catéter ISTU-AC, Consolidado institucional	2,69	0,00	3,06	0,00	5,35	3,10	2,76	3,09	2,81	9,17	4,28	2,59	

La tasa de Incidencia Infección Sintomática del Tracto Urinario Asociada a Catéter Urinario - AC UCI acumulado a diciembre de 2025 es de 3.29 x 1.000 días catéter urinario, la meta institucional es de 6.2 x 1.000 días catéter urinario. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

- Tasa de Infección del sitio quirúrgico, CONSOLIDADO (Número de pacientes con ISQ/ Número total de procedimientos quirúrgicos) x 100



2025	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Número de pacientes con infección asociada al cuidado de la salud del sitio quirúrgico en el período	18,00	9,00	9,00	13,00	9,00	7,00	16,00	12,00	5,00	13,00	8,00	8,00	10,58
Número total de pacientes con procedimientos quirúrgicos realizados en el mismo período	1.184,00	1.150,00	1.307,00	1.195,00	1.284,00	1.136,00	1.318,00	1.238,00	1.095,00	1.102,00	1.227,00	1.099,00	1.194,58
Infección del sitio quirúrgico, Consolidado	1,52%	0,78%	0,69%	1,09%	0,70%	0,62%	1,21%	0,97%	0,46%	1,18%	0,65%	0,73%	

La tasa de ISQ acumulado a diciembre de 2025 es de 0.88 x 100 procedimientos, la meta institucional es de 1.3 x 100 procedimientos. Este indicador se encuentra dentro del comportamiento esperado para la institución de alta complejidad, de acuerdo a la meta institucional.

En el análisis global del comportamiento de infecciones asociadas a la atención en salud en el año 2025 se puede evidenciar que se mantienen los indicadores dentro de las metas. Desde la institución a través del equipo de control de infecciones se implementaron las medidas necesarias de vigilancia y control, así mismo, se mantiene la educación continua en normas de prevención de infecciones, la medición de adherencia a los procesos de prevención y control de infecciones y las intervenciones requeridas para la prevención, vigilancia y control de infecciones asociadas al cuidado de la salud.

3. COMPONENTE CONTRATACIÓN

NORMATIVIDAD VIGENTE

- ACUERDO NO. 014 DE 2024 DEL 02 DE AGOSTO DE 2024, por medio del cual se adopta el estatuto de contratación de la ESE HOSPITAL SAN RAFAEL UNIVERSITARIO DE TUNJA.
- RESOLUCIÓN NO. 044 DE 2024 DEL 19 DE FEBRERO por medio de la cual se deroga la Resolución No 260 DE 2014 y se actualiza el manual de interventoría y/o supervisión de los contratos.
- RESOLUCION 376 del 05 de septiembre de 2024, por medio del cual se actualiza el manual de contratación.

3.1. Contratos Suscritos y Estado Vigencia 2025

Durante la vigencia 2025, se realizaron un total de 665 contratos de los cuales:

655 se encuentran liquidados

7 se encuentran en ejecución, correspondientes a pólizas de seguros

4 se declararon desiertos.

Se adjunta la relación correspondiente:

Tipo de Contrato	Cantidad	Valor
Prestaciones de servicios P. Natural	257	\$ 34.992.440.858
Prestaciones de servicios P. Jurídica	386	\$ 218.247.950.457
Suministros	94	\$ 84.281.233.937
Mantenimiento	14	\$ 7.962.730.416
Arriendo	11	\$ 2.441.539.365
Obra	2	\$ 13.278.100.586



Seguros	3	\$ 1.748.253.403
---------	---	------------------



Fuente: Informe Oficina Contratación

Relación de contratos

(C) Numero de Contrato	(C) Clase De Contrato	(C) Objeto del Contrato	(D) Valor Inicial Del Contrato	ESTADO
1	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE COORDINACION PARA LA EJECUCION DE ACTIVIDADES DE CONTRATACIÓN DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 45.000.000,00	LIQUIDADO
2	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA EL ÁREA DE CONTRATACIÓN DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 29.747.178,00	LIQUIDADO
3	Prestación de Servicios	PRESTACION DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL PARA EL AREA DE CONTRATACION DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.248.000,00	LIQUIDADO
4	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESOR JURIDICO Y ENCARGADO DE DEFENSA JUDICIAL DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 58.957.200,00	LIQUIDADO
5	Prestación de Servicios	PRESTACION DE SERVICIOS COMO COORDINADOR DEL ALMACEN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 40.267.770,00	LIQUIDADO
6	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 40.267.770,00	LIQUIDADO
7	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS COMO CONTADOR DE APOYO AL PROCESO CONTABLE Y A LA UNIDAD FUNCIONAL DE COSTOS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 35.226.000,00	LIQUIDADO
8	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE REVISOR FISCAL PRINCIPAL Y SUPLENTE PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 40.357.480,00	LIQUIDADO
9	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COORDINADOR DEL ÁREA DE TALENTO HUMANO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 40.267.770,00	LIQUIDADO



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



10	Prestación de Servicios	SOPORTE TECNICO, CAPACITACION, ADMINISTRACION DE BASE DE DATOS Y ACTUALIZACIONES DEL SISTEMA DE GESTION DOCUMENTAL ORFEO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 4.664.000,00	LIQUIDADO
11	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO AL ÁREA ADMINISTRATIVA, MANTENIMIENTO Y BIOMEDICA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 2.348.778.260,00	LIQUIDADO
12	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN SAAS- MIPRES.COM. INCLUYE: SERVICIOS DE ACCESO,CONSULTA, REPORTES NORMATIVOS DE DISPENSACIÓN, FACTURA Y AUDITORÍA EN LÍNEA DE LA INFORMACIÓN DE PRESCRIPCIONES DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS EN SALUD NOPBS (MO CUBIERTAS EN EL PLAN DE BENEFICIOS EN SALUD CON CARGO A LA UPC) REGISTRADAS POR PORFESIONALES DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA EN LA PLATAFORMA MIPRES DEL MINISTERIO DE SALUD	\$ 31.908.876,00	LIQUIDADO
13	Prestación de Servicios	PRESTAR SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES PARA LA INTERCONEXIÓN DEL EDIFICIO PRINCIPAL DE LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA CON SUS SEDES ADSCRITAS Y SERVICIO DE WI-FI CORPORATIVO, JUNTO CON LA IMPLEMENTACIÓN DE UN FIREWALL DE NUEVA GENERACIÓN (NGFW), ADEMÁS DE GARANTIZAR LA CAPACIDAD DE TRANSPORTE DUAL COMPATIBLE CON LOS PROTOCOLOS IPV4 E IPV6.	\$ 102.833.850,00	LIQUIDADO
14	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 71.698.400,00	LIQUIDADO
15	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 64.934.400,00	LIQUIDADO
16	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 123.104.800,00	LIQUIDADO
17	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 114.988.000,00	LIQUIDADO
18	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 94.696.000,00	LIQUIDADO
19	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 108.224.000,00	LIQUIDADO
20	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 121.752.000,00	LIQUIDADO
21	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 108.224.000,00	LIQUIDADO
22	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 156.924.800,00	LIQUIDADO
23	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 81.168.000,00	LIQUIDADO
24	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO AL ÁREA ASISTENCIAL DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 14.592.828.106,00	LIQUIDADO
25	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 145.295.568,00	LIQUIDADO
26	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 140.892.672,00	LIQUIDADO
27	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 96.863.712,00	LIQUIDADO
28	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 140.892.672,00	LIQUIDADO
29	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 149.698.464,00	LIQUIDADO
30	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GERIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 86.108.000,00	SUSPENDIDO
31	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GERIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 148.732.000,00	LIQUIDADO
32	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 117.408.000,00	LIQUIDADO
33	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN LA UNIDAD DE CUIDADO INTENSIVO ADULTO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.288.368.800,00	LIQUIDADO



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



34	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN INFECTOLOGÍA PEDIÁTRICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 82.400.000,00	LIQUIDADO
35	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 140.800.000,00	LIQUIDADO
36	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEFROLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 153.955.200,00	LIQUIDADO
37	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.880.000,00	LIQUIDADO
38	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 176.800.000,00	LIQUIDADO
39	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.880.000,00	LIQUIDADO
40	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LAVANDERÍA PARA ROPA HOSPITALARIA DE ACUERDO A LOS REQUERIMIENTOS Y PROGRAMACIONES QUE REALICE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 480.000.000,00	LIQUIDADO
41	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 117.408.000,00	LIQUIDADO
42	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO INTENSIVISTA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO INTENSIVO PEDIÁTRICO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 304.632.000,00	LIQUIDADO
43	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA GENERAL, CIRUGÍA BARIÁTRICA, CIRUGÍA LAPAROSCÓPICA AVANZADA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 170.672.000,00	LIQUIDADO
44	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.880.000,00	LIQUIDADO
45	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 126.720.000,00	LIQUIDADO
46	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 140.800.000,00	LIQUIDADO
47	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 74.358.400,00	LIQUIDADO
48	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS CIRUGÍA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 92.448.000,00	LIQUIDADO
49	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 161.784.000,00	LIQUIDADO
50	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA MAXILOFACIAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 160.000.000,00	LIQUIDADO
51	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS CIRUGÍA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 147.916.800,00	LIQUIDADO
52	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 108.800.000,00	LIQUIDADO
53	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN INFECTOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 174.688.000,00	LIQUIDADO
54	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN OFTALMOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 90.640.000,00	LIQUIDADO
55	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 126.720.000,00	LIQUIDADO
56	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 81.600.000,00	LIQUIDADO
57	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.979.200,00	LIQUIDADO
58	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 169.488.000,00	LIQUIDADO
59	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 174.648.208,00	LIQUIDADO
60	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 115.600.000,00	LIQUIDADO
61	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 47.600.000,00	LIQUIDADO



62	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS CIRUGÍA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.080.000,00	LIQUIDADO
63	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA MAXILOFACIAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 208.000.000,00	LIQUIDADO
64	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 200.896.000,00	LIQUIDADO
65	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN OFTALMOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 90.640.000,00	LIQUIDADO
66	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.880.000,00	LIQUIDADO
67	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 140.800.000,00	LIQUIDADO
68	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERISTARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 117.408.000,00	LIQUIDADO
69	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA GENERAL PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 184.896.000,00	LIQUIDADO
70	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE ACTUALIZACIÓN Y SOPORTE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN - NOMINA SICOF ERP ADMINISTRACIÓN DE INFRAESTRUCTURA EN LA NUBE, COPIAS DE RESPALDO (BACKUPS) PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA Y BOLSA DE 30 HORAS DE SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA SI SE REQUIERE.	\$ 37.044.158,00	TERMINADO
71	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.880.000,00	LIQUIDADO
72	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN DERMATOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 65.944.800,00	LIQUIDADO
73	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 67.080.192,00	LIQUIDADO
74	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 109.012.800,00	LIQUIDADO
75	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN DERMATOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 52.755.840,00	LIQUIDADO
76	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.169.600,00	LIQUIDADO
77	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN DERMATOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 79.133.760,00	LIQUIDADO
78	Prestación de Servicios	APOYO A LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD DESDE LA FACTURACIÓN (ASEGURAMIENTO, ADMISIÓN, AUTORIZACIÓN, GENERACIÓN, ARMADO Y RADICACIÓN) DENTRO DEL MARCO DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD Y SU NORMATIVA VIGENTE EN LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA Y SEDES ADSCRITAS	\$ 1.116.440.320,00	LIQUIDADO
79	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 184.896.000,00	LIQUIDADO
80	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN DERMATOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 65.944.800,00	LIQUIDADO
81	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 125.120.000,00	LIQUIDADO
82	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.169.600,00	LIQUIDADO
83	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 126.720.000,00	LIQUIDADO
84	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE ASEO, LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN HOSPITALARIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA INCLUYENDO, INSUMOS Y MAQUINARIA TIPO INDUSTRIAL	\$ 1.132.471.930,00	LIQUIDADO
85		HUGO ARMANDO MORENO GONZALEZ / CIRUGÍA PLÁSTICA	DESIERTO	DESIERTO
86	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA PEDIATRICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 204.764.000,00	LIQUIDADO



87	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 103.123.200,00	LIQUIDADO
88	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 92.544.000,00	LIQUIDADO
89	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN DERMATOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 65.944.800,00	LIQUIDADO
90	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 139.161.600,00	LIQUIDADO
91	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE UN INMUEBLE PARA LA ADECUACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE CONSULTA EXTERNA, PROCEDIMIENTOS, ARCHIVO, FACTURACIÓN CALL CENTER Y OFICINA DE COORDINACIÓN DE APOYO DE SERVICIOS DE SALUD, DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 668.413.512,00	LIQUIDADO
92	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 69.580.800,00	LIQUIDADO
93	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 86.976.000,00	LIQUIDADO
94	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 113.068.800,00	LIQUIDADO
95	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA PEDIATRICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 229.484.000,00	LIQUIDADO
96	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA PLÁSTICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 240.240.000,00	LIQUIDADO
97	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 185.088.000,00	LIQUIDADO
98	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 185.088.000,00	LIQUIDADO
99	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 123.392.000,00	LIQUIDADO
100	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRÍTICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 139.161.600,00	LIQUIDADO
101	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 169.664.000,00	LIQUIDADO
102	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 185.088.000,00	LIQUIDADO
103	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROCIRUGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.600.000.000,00	LIQUIDADO
104	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRÍA PARA EL PROGRAMA MADRE CANGURO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 104.820.000,00	LIQUIDADO
105	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRÍA PARA EL PROGRAMA MADRE CANGURO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 104.820.000,00	LIQUIDADO
106	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 180.460.800,00	LIQUIDADO
107	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRÍTICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 139.161.600,00	LIQUIDADO
108	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CARDIOLOGIA PEDIATRICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 800.000.000,00	LIQUIDADO
109	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 180.460.800,00	LIQUIDADO
110	Suministros	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN AL PERSONAL EN FORMACIÓN SEGÚN CONVENIOS DOCENCIA SERVICIO y PERSONAL DE PLANTA SEGÚN ACUERDO SINDICAL	\$ 230.000.000,00	LIQUIDADO



111	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 56.320.000,00	LIQUIDADO
112	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 109.012.800,00	LIQUIDADO
113	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.240.000,00	LIQUIDADO
114	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 185.088.000,00	LIQUIDADO
115	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ENDOCRINOLOGIA PEDIATRICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.400.000,00	LIQUIDADO
116	Suministros	SUMINISTRO DE DIETAS TERAPEUTICAS PARA PACIENTES Y BENEFICIARIOS DE PROGRAMAS ASISTENCIALES DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 660.000.000,00	LIQUIDADO
117	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 171.206.400,00	LIQUIDADO
118	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA EL PROGRAMA MADRE CANGURO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 111.808.000,00	LIQUIDADO
119	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO NEONATOLOGO PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 173.568.000,00	LIQUIDADO
120	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN RESONANCIA NUCLEAR MAGNETICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 2.460.000.000,00	LIQUIDADO
121	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 83.856.000,00	LIQUIDADO
122	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN OTORRINOLARINGOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.760.000.000,00	LIQUIDADO
123	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA PLASTICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 342.000.000,00	LIQUIDADO
124	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROLOGIA PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 196.712.000,00	LIQUIDADO
125	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.169.600,00	LIQUIDADO
126	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 126.720.000,00	LIQUIDADO
127	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.169.600,00	LIQUIDADO
128	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEFROLOGIA PEDIATRICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 34.171.200,00	LIQUIDADO
129	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 94.425.600,00	LIQUIDADO
130	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA MAXILOFACIAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 160.000.000,00	LIQUIDADO
131	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO FISICOS DE PROCESAMIENTO, ALMACENAMIENTO Y RESPALDO DEL SISTEMA DE INFORMACION SERVINTE; SERVICIO DE ADMINISTRACION, MONITOREO, SOPORTE DE LA BASE DE DATOS, DIRECTORIO ACTIVO, GESTION DE RESPALDO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 634.896.936,00	LIQUIDADO
132	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO NEONATOLOGO PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 204.912.000,00	LIQUIDADO
133	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 139.161.600,00	LIQUIDADO
134	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 86.976.000,00	LIQUIDADO
135	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 139.161.600,00	LIQUIDADO



		TUNJA		
136	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRÍTICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 139.161.600,00	LIQUIDADO
137	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 185.088.000,00	LIQUIDADO
138	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 169.664.000,00	LIQUIDADO
139	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 161.952.000,00	LIQUIDADO
140	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRÍTICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 86.976.000,00	LIQUIDADO
141	Arriendo	ARRENDAMIENTO DEL SOFTWARE Y EQUIPOS.IMPLEMENTACION, ADMINISTRACION Y OPERACION DE LA PLATAFORMA WEB DEL CENTRO DE CONTACTO OMNICANAL PARA E.S.E HOSPITAL SAN RAFAEL	\$ 74.679.120,00	LIQUIDADO
142	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.169.600,00	LIQUIDADO
143	Prestación de Servicios	SERVICIO DE GESTIÓN EXTERNA DE RESIDUOS PELIGROSOS HOSPITALARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA Y SEDES DE EXPANSIÓN HOSPITALARIAS	\$ 87.360.000,00	LIQUIDADO
144	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 185.088.000,00	LIQUIDADO
145	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA PEDIÁTRICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 170.568.000,00	LIQUIDADO
146	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 111.808.000,00	LIQUIDADO
147	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 136.665.600,00	LIQUIDADO
148	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.169.600,00	LIQUIDADO
149	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.169.600,00	LIQUIDADO
150	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 2.960.000.000,00	LIQUIDADO
151	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 118.808.800,00	LIQUIDADO
152	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 114.988.000,00	LIQUIDADO
153	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 171.206.400,00	LIQUIDADO
154	Prestación de Servicios	MEDICINA FAMILIAR DE APOYO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 100.608.000,00	LIQUIDADO
155	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CARDIOLOGIA ADULTO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 2.240.000.000,00	LIQUIDADO
156	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN FISIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 152.688.000,00	LIQUIDADO
157	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 134.169.600,00	LIQUIDADO
158	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN FISIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 79.520.000,00	LIQUIDADO
159	Prestación de Servicios	OPERACIÓN SERVICIO DE HEMODINAMIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 8.000.000.000,00	LIQUIDADO
160	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GASTROENTEROLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 2.400.000.000,00	LIQUIDADO
161	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 404.874.698,00	LIQUIDADO



162	Prestación de Servicios	MEDICINA FAMILIAR DE APOYO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 100.608.000,00	LIQUIDADO
163	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 184.104.000,00	LIQUIDADO
164	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA ONCOLOGICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 320.000.000,00	LIQUIDADO
165	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 184.104.000,00	LIQUIDADO
166	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 180.460.800,00	LIQUIDADO
167	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRITICO NEONATAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVER-SITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 113.068.800,00	LIQUIDADO
168	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 119.680.000,00	LIQUIDADO
169	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 73.958.400,00	LIQUIDADO
170	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA DE TORAX PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 640.000.000,00	LIQUIDADO
171	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA DE CADERA Y RODILLA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 265.632.000,00	LIQUIDADO
172	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 156.960.000,00	LIQUIDADO
173	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO INTENSIVISTA PEDIATRICO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 160.704.000,00	LIQUIDADO
174	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PERINATOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 480.000.000,00	LIQUIDADO
175	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA VASCULAR PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RFAEL DE TUNJA	\$ 3.600.000.000,00	LIQUIDADO
176	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUMOLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 496.000.000,00	LIQUIDADO
177	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DEL DEPORTE PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 880.000.000,00	LIQUIDADO
178	Prestación de Servicios	PRESTACION DE SERVICIOS COMO INTERVENTOR AL PROCESO DE SALUD PUBLICA EN LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 56.773.600,00	LIQUIDADO
179	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 317.760.000,00	LIQUIDADO
180	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN UROLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 160.000.000,00	LIQUIDADO
181	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 325.280.000,00	LIQUIDADO
182	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGIA DE MANO Y MIEMBRO SUPERIOR PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 265.632.000,00	LIQUIDADO
183	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 301.280.000,00	LIQUIDADO
184	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 301.280.000,00	LIQUIDADO
185	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 143.104.000,00	TERMINADO
186	Prestación de Servicios	SERVICIO DE VIGILANCIA A TRAVES DE MONITOREO EN LA BODEGA UBICADA EN LA CARRERA 16 NO. 28-11 TUNJA, PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 4.440.000,00	LIQUIDADO
187	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN UROLOGIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 116.000.000,00	LIQUIDADO
188	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 301.280.000,00	LIQUIDADO
189		HERNANDO AGUSTO BRICEÑO MARTINEZ / ORTOPEDIA	DESIERTO	DESIERTO
190	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN UROLOGIA PROCEDIMIENTOS ESPECIALES PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.040.000.000,00	LIQUIDADO



191	Prestación de Servicios	SERVICIOS SUBESPECIALIZADOS EN NEUMOLOGÍA PEDIÁTRICA PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 152.000.000,00	LIQUIDADO
192	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS GINECOLOGÍA ONCOLÓGICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 152.000.000,00	LIQUIDADO
193	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSICOLOGÍA PARA APOYO PSICOSOCIAL A USUARIOS Y COLABORADORES DEL SERVICIO DE URGENCIAS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 32.963.626,00	LIQUIDADO
194	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROPSICOLÓGICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 40.000.000,00	LIQUIDADO
195	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 184.104.000,00	LIQUIDADO
196	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE INMUEBLE PARA UBICAR LOS MUEBLES Y EQUIPOS HOSPITALARIOS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 104.160.000,00	LIQUIDADO
197	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN FONOAUDIOLÓGICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 240.000.000,00	LIQUIDADO
198	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PATOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 2.320.000.000,00	LIQUIDADO
199	Prestación de Servicios	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO PARA LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN, PROCESOS Y PROYECTOS DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO DIGITAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 9.915.728,00	LIQUIDADO
200	Prestación de Servicios	PRESTACION DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL LIDER DE MANTENIMIENTO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 14.873.592,00	LIQUIDADO
201	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS COMO DISEÑADOR GRÁFICO Y PUBLICISTA PARA EL ÁREA DE COMUNICACIONES DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 29.581.921,00	LIQUIDADO
202	Prestación de Servicios	PROFESIONAL ESPECIALIZADO RESPONSABLE DEL SISTEMA DE GESTION EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 34.719.240,00	LIQUIDADO
203	Prestación de Servicios	PRESTACION DE SERVICIOS DE AUDITOR MEDICO PARA LA AUDITORIA DE CUENTAS DE ALTO COSTO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 45.600.846,00	LIQUIDADO
204	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COORDINADOR COMERCIAL, CARTERA Y CONTRATACIÓN VENTA SERVICIOS DE SALUD PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 51.294.000,00	LIQUIDADO
205	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO JURIDICO PARA LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 25.037.160,00	LIQUIDADO
206	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR A LOS OFICIALES DE CUMPLIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN OPACIDAD Y FRAUDE SICOF, RIESGOS DE LAVADO DE ACTIVOS FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO PROLIFERACIÓN DE ARMAS DE DESTRUCCIÓN MASIVA SARLAFT/PADM, RIESGO DE SOBORNO PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL PTEE Y MANTENER LA EJECUCIÓN DE LOS SISTEMAS Y LA ACTUALIZACIÓN NORMATIVA DE LOS MISMOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 29.747.184,00	LIQUIDADO
207	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ARQUITECTO, PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 10.794.400,00	LIQUIDADO
208	Prestación de Servicios	PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA REALIZAR ASESORÍA, PARAMETRIZACIÓN Y SOPORTE AL SISTEMA DE INFORMACIÓN SERVINTE CLÍNICAL SUITE ENTERPRISE, SU INTEGRACIÓN CON LOS DEMÁS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y APOYO A LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.029.400,00	LIQUIDADO
209	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO LIDER DE CARTERA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 29.747.184,00	LIQUIDADO
210		MESSER / ARRIENDO	DESIERTO	DESIERTO
211	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE UNIDAD DE DOLOR Y CUIDADO PALIATIVO PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 720.000.000,00	LIQUIDADO



212	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROFISIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.760.000.000,00	LIQUIDADO
213	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS TÉCNICOS PARA EL MANEJO DE EVIDENCIAS FORENSES EN LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.966.680,00	LIQUIDADO
214	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA PLÁSTICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 240.240.000,00	LIQUIDADO
215	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS PARA LA GENERACIÓN DE AIRE MEDICINAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 166.737.250,00	LIQUIDADO
216	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE BODEGA EN LA CIUDAD DE TUNJA PARA LA GESTIÓN DOCUMENTAL DE LA INFORMACIÓN DEL LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 289.959.264,00	LIQUIDADO
217	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA GENERAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 123.856.000,00	LIQUIDADO
218	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL PARA LA OFICINA JURÍDICA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 25.037.154,00	LIQUIDADO
219	Prestación de Servicios	PRESTACION DE SERVICIOS DE AUDITOR MEDICO PARA EL PROCESO DE AUDITORIA DE CUENTAS MEDICAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 39.109.151,00	LIQUIDADO
220	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO A ACTIVIDADES DE PLANEACIÓN EN EL COMPONENTE ASISTENCIAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 34.879.077,00	LIQUIDADO
221	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ARQUITECTO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 27.000.000,00	LIQUIDADO
222	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL DE APOYO PARA DEL PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN EN SALUD PAMEC DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 24.493.400,00	LIQUIDADO
223	Prestación de Servicios	PRESTACION DE SERVICIOS DE AUDITOR MEDICO PARA EL PROCESO DE AUDITORIA DE CUENTAS MEDICAS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 39.109.151,00	LIQUIDADO
224	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO PARA EL PROCESO DE CONTROL INTERNO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 24.202.588,00	LIQUIDADO
225	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO COORDINADOR DEL PROCESO DE COMUNICACIONES Y MEDIOS AUDIOVISUALES DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 38.925.505,00	LIQUIDADO
226	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO OFICIAL DE RADIOPROTECCIÓN Y GESTIÓN DEL PLAN HOSPITALARIO DE GESTIÓN DE RIESGO, DE DESASTRES Y DE EMERGENCIAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.688.000,00	LIQUIDADO
227	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 301.280.000,00	TERMINADO
228	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 301.280.000,00	LIQUIDADO
229	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN OPTOMETRÍA PARA TAMIZAJE VISUAL NEONATAL, PARA EL PROGRAMA MADRE CANGURO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.120.000,00	LIQUIDADO
230	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO EN EL ÁREA DE CARTERA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 25.793.493,00	LIQUIDADO
231	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO ASESOR DE GERENCIA Y ASESOR HOSPITALARIO A LA SUPERVISIÓN DEL CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN DE LA AMPLIACIÓN DE URGENCIAS E INFRAESTRUCTURA DE ALTA COMPLEJIDAD DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA (ETAPA 1) DEPARTAMENTO DE BOYACA Y LA CONSTRUCCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE LA UMI Y DEMÁS OBRAS EN EJECUCIÓN	\$ 48.000.000,00	LIQUIDADO
232	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO REFERENTE DEL PROGRAMA DE AUDITORIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN EN SALUD PAMEC- SISTEMA	\$ 34.471.907,00	LIQUIDADO



		ÚNICO DE ACREDITACIÓN SUA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA		
233	Arriendo	ALQUILER DE CONTENEDORES TIPO BODEGA PARA UBICAR MUEBLES Y EQUIPOS HOSPITALARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 9.710.400,00	LIQUIDADO
234	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO COORDINADORA DE GESTIÓN DE RIESGO INTEGRAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 38.478.091,00	LIQUIDADO
235	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO GESTOR EXTERNO DE CARTERA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 32.008.692,00	LIQUIDADO
236		UGISO - SISTEMAS RCM		DESIERTO
237	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESOR DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 57.680.000,00	LIQUIDADO
238	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL DE APOYO EN LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA HISTORIA CLÍNICA INSTITUCIONAL CON ENFOQUE ACREDITACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 23.880.577,00	LIQUIDADO
239	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA REALIZAR AUDITORIA INTEGRAL, VERIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO A ADHERENCIA A GUÍAS DE PRÁCTICA CLÍNICA Y AL CORRECTO DILIGENCIAMIENTO DE HISTORIA CLÍNICA INSTITUCIONAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 28.425.086,00	LIQUIDADO
240	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADA PARA LA SUBGERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 25.037.160,00	LIQUIDADO
241	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO ADMINISTRATIVO AL ÁREA DE ATENCIÓN HOSPITALARIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 8.000.000,00	LIQUIDADO
242	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO A LA GESTIÓN DE PROCESOS PRIORITARIOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 34.478.168,00	LIQUIDADO
243	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO REFERENTE PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA HISTORIA CLÍNICA INSTITUCIONAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 34.478.168,00	LIQUIDADO
244	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN REUMATOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 10.720.000,00	LIQUIDADO
245	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO COMO REFERENTE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA CALIDAD EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 33.176.163,00	LIQUIDADO
246	Suministros	SUMINISTRO DE GASES MEDICINALES PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 943.586.179,00	LIQUIDADO
247	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO EN PSICOLOGÍA PARA EL PROCESO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN NLA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 26.596.248,00	LIQUIDADO
248	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS SUBESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRÍA INFANTIL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 147.840.000,00	LIQUIDADO
249	Suministros	SUMINISTRO DE CONSUMIBLES DE ASPIRACIÓN ULTRASÓNICA, MICROSCOPIO, ARTROSCOPIO, MATERIAL DE OSTEOSINTESIS PARA CRANEOPLASTIAS ARTROPLASTIAS, ARTRODESIS, REDUCCIONES CERRADAS Y ABIERTAS EN LAS ESPECIALIDADES DE NEUROCIRUGÍA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE TORAX Y ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.500.000.000,00	LIQUIDADO
250	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 95.200.000,00	DESIERTO
251	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE ACTUALIZACIÓN Y SOPORTE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN SERVINTE CLÍNICAL SUITE ENTERPRISE Y SERVICIO DE ARMADO DE CUENTAS (RCM) PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 761.060.453,00	TERMINADO
252	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS SUBESPECIALIZADOS EN OFTALMOLOGÍA PEDIÁTRICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 111.240.000,00	LIQUIDADO



253	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO PARA EL PROCESO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.872.798,00	LIQUIDADO
254	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE APOYO PARA EL PROCESO DE COMUNICACIONES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL	\$ 25.379.200,00	LIQUIDADO
255	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA EL APOYO A LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD, GESTIÓN AMBIENTAL Y SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.764.032,00	LIQUIDADO
256	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO LIDER DEL SERVICIO DE TERAPIA RESPIRATORIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.944.000,00	LIQUIDADO
257	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO AL SISTEMA UNICO DE HABILITACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.764.036,00	LIQUIDADO
258	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PSIQUIATRIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 95.200.000,00	LIQUIDADO
259	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO AL SISTEMA UNICO DE HABILITACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.764.036,00	LIQUIDADO
260	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO MEDICO AUDITOR DE APOYO PARA LA OFICINA JURIDICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 38.188.129,00	LIQUIDADO
261	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA ASESORAR LA FASE DE PREPARACION INSTITUCIONAL EN SALUD DEL PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 29.747.182,00	LIQUIDADO
262	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOLOGIA Y CIRUGÍA ENDOSCOPICA GINECOLOGICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 160.000.000,00	LIQUIDADO
263	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS Y DE REACTIVOS PARA LAS ÁREAS DE INMUNOQUIMICA, HEMATOLOGÍA, COAGULACIÓN, COAGULACIÓN ESPECIAL, MICROSCOPIA, MICROBIOLOGIA, INMUNOLOGÍA ESPECIAL, TSH NEONATAL Y SERVICIO DE GESTIÓN PRE TRANSFUSIONAL, INCLUYE EQUIPOS EN APOYO TECNOLÓGICO Y BIOMEDICO, ASI COMO SISTEMA DE GESTIÓN DE INFORMACIÓN (LIS) PARA EL LABORATORIO CLÍNICO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.331.311.941,00	LIQUIDADO
264	Prestación de Servicios	PRESTAR EL SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE SOFTWARE Y HARDWARE QUE INCLUYE: 1) SISTEMAS INTERPRISE IMAGING, SHEDULING 2) MANTENIMIENTO DE LAS ESTACIONES DIAGNÓSTICAS, SERVIDOR (RIS/PACS) 3) INTEGRACIONES E INTERFACES 4) BOLSA DE HORAS SERVICIOS PROFESIONALES, PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 96.480.890,00	LIQUIDADO
265	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO A LA GESTIÓN DE RIESGOS INTEGRAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 26.607.203,00	LIQUIDADO
266	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE APOYO AL SISTEMA ÚNICO DE HABILITACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.769.852,00	LIQUIDADO
267	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL PARA LA OFICINA JURÍDICA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 25.037.160,00	LIQUIDADO
268	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO EN APOYO A LA AUDITORIA DE PROCESOS PRIORITARIOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERTSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.433.508,00	LIQUIDADO
269	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA EL APOYO COMO REFERENTE EN EL MEJORAMIENTO CONTINUO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 33.469.816,00	LIQUIDADO



270	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA GESTIÓN DE PROCESOS PRIORITARIOS Y APOYO A LLA AUDITORIA DEL CORECTO DILIGENCIAMIENTO DE LA HISTORIA CLINICA INSTITUCIONAL Y GUIAS DE PRACTICA CLINICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.433.508,00	LIQUIDADO
271	Suministros	SUMINISTRO DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS (DISPOSITIVOS MÉDICOS) PARA EL TRATAMIENTO DE LAS DIVERSAS PATOLOGÍAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.578.973.270,00	LIQUIDADO
272	Prestación de Servicios	AUDITORÍA COMPLEMENTARIA A LAS NORMAS ISO 9001:2015 SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD, ISO 45001:2018 SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO E ISO 14001:2015 SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 7.364.910,00	LIQUIDADO
273	Prestación de Servicios	MÉDICINA FAMILIAR PARA CONSULTA AMBULATORIA AL BINOMIO MADRE E HIJO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO AN RAFAEL DE TUNJA	\$ 75.456.000,00	LIQUIDADO
274	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL DE SALUD ENCARGADO DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE RUTAS DE ATENCIÓN EN SALUD CON BASE EN LA NORMATIVIDAD VIGENTE EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 17.304.000,00	LIQUIDADO
275	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS EXCLUSIVOS PARA PACIENTES DE CUIDADO INTENSIVO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 19.189.598,00	LIQUIDADO
276	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS PARA LAS ESPECIALIDADES MÉDICO QUIRURGICAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.499.568,00	LIQUIDADO
277	Suministros	SUMINISTRO DE FÓRMULAS DE NUTRICIÓN PARA SATISFACER LOS REQUERIMIENTOS ESPECÍFICOS DERIVADOS DE UNA PARTICULAR CONDICIÓN FÍSICA O FISIOLÓGICA PARA LOS PACIENTES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 106.951.864,00	LIQUIDADO
278	Suministros	SUMINISTRO DE EQUIPOS FREEGOO BOLSA Y TAPA ROSCA PARA ADMINISTRACIÓN DE NUTRICIONES EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 11.041.518,00	LIQUIDADO
279	Suministros	SUMINISTRO DE MEDIOS DE CONTRASTE, PLACAS, DISPOSITIVOS Y DEMÁS INSUMOS PARA PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS EN EL SERVICIO DE RADIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 638.289.141,00	LIQUIDADO
280	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN EN EL CONTROL MICROBIOLÓGICO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 35.856.342,00	LIQUIDADO
281	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL TRATAMIENTO Y CUIDADO DEL ENFERMO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 524.657.094,00	LIQUIDADO
282	Prestación de Servicios	PRESTACION DEL SERVICIO DE FACTURACIÓN ELECTRÓNICA EMISIÓN Y RECEPCIÓN DE FACTURAS ELECTRÓNICAS / NOTAS ELECTRÓNICAS Y EMISION DE EVENTOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNI-VERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 23.000.000,00	TERMINADO
283	Suministros	SUMINISTRO DE ROPA HOSPITALARIA DESECHABLE PARA ABASTECIMIENTO DEL SERVICIO FARMACÉUTICO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 159.713.450,00	LIQUIDADO
284	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL TRATAMIENTO DE TERAPIA RENAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 592.983.907,00	LIQUIDADO
285	Suministros	SUMINISTRO DE JABONES, SANITIZANTES Y DESINFECTANTES CON EQUIPOS EN CALIDAD DE APOYO TECNOLÓGICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 118.883.600,00	LIQUIDADO
286	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO AL DILIGENCIAMIENTO DE HISTORIA CLINICA Y ADHERENCIA A GUÍAS DE PRÁCTICA CLINICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 32.072.714,00	LIQUIDADO
287	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO AL DILIGENCIAMIENTO DE HISTORIA CLINICA Y ADHERENCIA A GUÍAS DE PRACTICA CLÍNICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 32.072.714,00	LIQUIDADO



288	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS EXCLUSIVOS PARA EL TRATAMIENTO DE DIVERSAS PATOLOGÍAS EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 460.738.890,00	LIQUIDADO
289	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA SEDACIÓN ANESTÉSICA INHALADA EN PACIENTES DE CUIDADO INTENSIVO ADULTO CON EQUIPO DE PERFUSIÓN DE APOYO TECNOLÓGICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 500.397.472,00	LIQUIDADO
290	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA TERAPIA DE INSTILACIÓN EN EL TRATAMIENTO DE HERIDAS CON EQUIPOS EN CALIDAD DE APOYO TECNOLÓGICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 193.562.164,00	LIQUIDADO
291	Suministros	SUMINISTRO DE EQUIPOS BOMBAS DE INFUSION CON SISTEMA DE MONITOREO CENTRALIZADO PARA LA ADMINISTRACIÓN INTRAVENOSA DE SOLUCIONES Y MEDICAMENTOS NO FOTOSENSIBLES; MEDICAMENTOS FOTOSENSIBLES; NUTRICIONES PARENTERALES; SANGRE Y HEMODERIVADOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 460.042.679,00	LIQUIDADO
292	Suministros	SUMINISTRO Y PREPARACIÓN DE NUTRICIONES PARENTERALES, REEMPAQUE Y REENVASE DE FORMAS FARMACÉUTICAS SÓLIDAS Y DE MEDICAMENTOS DE CONTROL ESPECIAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 219.793.715,00	LIQUIDADO
293	Suministros	SUMINISTRO DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS (DISPOSITIVOS MÉDICOS) PARA EL TRATAMIENTO DE LAS DIVERSAS PATOLOGÍAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 82.265.451,00	LIQUIDADO
294	Suministros	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE LOS PACIENTES DE LOS SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 425.076.521,00	LIQUIDADO
295	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA EL SISTEMA SEMI AUTOMATIZADO PARA LA PREPARACIÓN DE NUTRICIONES PARENTERALES EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 51.750.000,00	LIQUIDADO
296	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS Y SENSORES PARA LA MONITORIZACIÓN AVANZADA DE ELECTRO ENCEFALOGRAFÍA, OXIGENACIÓN CEREBRAL Y HEMOGLOBINA TOTAL CONTINUA PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 148.472.800,00	LIQUIDADO
297	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CORDINADORA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.017.280,00	LIQUIDADO
298	Prestación de Servicios	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO DIGITAL Y DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.029.400,00	LIQUIDADO
299	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA EL TRATAMIENTO DE LAS DIVERSAS PATOLOGÍAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.019.560.251,00	LIQUIDADO
300	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE GESTIÓN FINANCIERA Y CALIDAD DE CONVENIOS DOCENCIA SERVICIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 26.400.000,00	LIQUIDADO
301	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO ASESOR JURÍDICO EXTERNO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 31.247.316,00	LIQUIDADO
302	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS (ANTICUAGULANTES, TROMBOLITICOS, LIQUIDOS ELECTROLITICOS, ANTIBIOTICOS, ANTICONVULSIVOS) PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 679.893.343,00	LIQUIDADO
303	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS ORIGINALES Y EXCLUSIVOS PARA EL TRATAMIENTO DE PACIENTES PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 72.624.046,00	LIQUIDADO
304	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS Y DISPOSITIVOS MEDICOS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN MINIMAMENTE INVASIVO PARA EL SERVICIO DE SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 370.614.615,00	LIQUIDADO
305	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS DE CALENTAMIENTO DE MANTAS, LIQUIDOS Y SANGRE PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 33.739.680,00	LIQUIDADO
306	Suministros	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE LOS PACIENTES EN LOS DIFERENTES SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN DE LA	\$ 566.416.100,00	LIQUIDADO



E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA				
307	Prestación de Servicios	SERVICIO DE CONTROLES MICROBIOLÓGICOS VALIDACIÓN DE LIMPIEZA Y PERSONAL PARA LA CENTRAL DE ADECUACIÓN Y PREPARACIÓN DE MEDICAMENTOS (CAPM) DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.560.700,00	LIQUIDADO
308	Prestación de Servicios	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA CONTINUAR CON LA FASE DE PREPARACIÓN, ENTRENAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DEL COMPONENTE DE ACREDITACIÓN DEL SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE LA CALIDAD EN SALUD PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 422.680.000,00	LIQUIDADO
309		JOHNSON & JOHNSON MEDTECH COLOMBIA SAS / SUMINISTRO DE MATERIAL MÉDICO QUIRÚRGICO PARA REALIZAR PROCEDIMIENTOS DE CIRUGÍA LAPAROSCOPIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.		DESIERTO
310	Suministros	SUMINISTRO DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS (DISPOSITIVOS MÉDICOS) PARA EL TRATAMIENTO DE LAS DIVERSAS PATOLOGÍAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 164.834.720,00	LIQUIDADO
311	Prestación de Servicios	DISTRIBUCIÓN EXTERNA DE DOCUMENTOS, EQUIPOS Y MERCANCIA INSTITUCIONAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.246.600,00	LIQUIDADO
312	Suministros	SUMINISTRO DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS (DISPOSITIVOS MÉDICOS) PARA EL TRATAMIENTO DE LAS DIVERSAS PATOLOGÍAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 400.499.913,00	LIQUIDADO
313	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE APOYO PARA EL PROCESO DE COMUNICACIONES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL	\$ 22.357.848,00	LIQUIDADO
314	Suministros	SUMINISTRO DE SILLAS DE RUEDAS Y SILLAS CLÍNICAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 47.800.000,00	LIQUIDADO
315	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS DE IMPRESIÓN NUEVOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 123.270.886,00	LIQUIDADO
316	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO CAPELLAN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.000.000,00	LIQUIDADO
317	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO AUDITOR MÉDICO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 40.457.742,00	LIQUIDADO
318	Suministros	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE ASEO Y DESINFECCIÓN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 286.242.600,00	LIQUIDADO
319	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA EL TRATAMIENTO DE LAS DIVERSAS PATOLOGÍAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 476.167.788,00	LIQUIDADO
320	Suministros	SUMINISTRO DE MATERIAL MÉDICO QUIRÚRGICO PARA REALIZAR PROCEDIMIENTOS DE CIRUGÍA LAPAROSCOPIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 488.874.378,00	LIQUIDADO
321	Suministros	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE LOS PACIENTES EN LOS DIFERENTES SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 743.740.810,00	LIQUIDADO
322	Suministros	SUMINISTRO DE HEMOCOMPONENTES Y PRUEBAS PRE TRANSFUSIONALES PARA LA UNIDAD TRANSFUSIONAL COMO PRIMERA OPCIÓN EN BANCO DE SANGRE PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 853.388.124,00	LIQUIDADO
323	Prestación de Servicios	PRESTAR SERVICIOS DE APOYO DIAGNÓSTICO, PARA EL HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA, EN SITUACIONES DE CONTINGENCIA POR MANTENIMIENTO O DAÑO DE LOS EQUIPOS	\$ 120.000.000,00	TERMINADO
324	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL PARA EL ÁREA DE CONTRATACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 21.617.640,00	LIQUIDADO
325	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL PROCESO DE HUMANIZACIÓN Y CLIMA LABORAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA EN EL ÁREA DE TALENTO HUMANO	\$ 22.248.000,00	LIQUIDADO
326	Suministros	SUMINISTRO DE AGUA EN BOTELLÓN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 36.000.000,00	LIQUIDADO



327	Prestación de Servicios	PROVEER LOS SERVICIOS DE: 1) HOSTING MIGRACIÓN Y SOPORTE PARA PÁGINA WEB, CURSOS VIRTUALES, KARDEX Y REDCAP, 2) MIGRACIÓN Y ACTIVACIÓN DE CUENTAS DE CORREO ELECTRÓNICO CORPORATIVO, CON ADMINISTRACIÓN, 3) SOPORTE HOSTING, CORREOS ELECTRÓNICOS, OFFICE, PÁGINA WEB, FORMULARIO DE CITAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 218.756.049,00	LIQUIDADO
328	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE EXÁMENES ESPECIALIZADOS DE LABORATORIO CLÍNICO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 167.445.400,00	LIQUIDADO
329	Suministros	ADQUISICIÓN DE UN (1) TOMÓGRAFO AXIAL COMPUTARIZADO DE 128 CORTES PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 3.463.132.709,00	LIQUIDADO
330	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DIRIGIDOS A FORTALECER EL PROGRAMA Y ESTRATEGIAS EN EL SERVICIO DE LA LUDOTECA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVESITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 17.500.000,00	LIQUIDADO
331	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS FARMACEUTICOS INTEGRALES PARA EL ALMACENAMIENTO, CUSTODIA Y ADMINISTRACIÓN DE LOS MEDICAMENTOS Y DISPOSITIVOS MÉDICOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 303.840.000,00	LIQUIDADO
332	Suministros	SUMINISTRO DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS (DISPOSITIVOS MÉDICOS) PARA EL TRATAMIENTO DE LAS DIVERSAS PATOLOGÍAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 167.016.937,00	LIQUIDADO
333	Suministros	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE LOS PACIENTES EN LOS SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 267.518.867,00	LIQUIDADO
334	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL PROCESO DENOMINADO GESTIÓN DE LA CONTRATACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.000.000,00	LIQUIDADO
335	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA ASCENSORES TIPO CAMILLERO Y 1 MONTACARGA DEL SERVICIO FARMACEUTICO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 44.424.435,00	LIQUIDADO
336	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL DE APOYO JURIDICO PARA LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 11.124.000,00	LIQUIDADO
337	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE REINSTALACIÓN DARUMA SOFTWARE, SIN PREPARACIÓN DE LA PLATAFORMA DE SOFTWARE, EN SERVIDOR DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 6.568.800,00	DESIERTO
338	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN REUMATOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 51.366.000,00	LIQUIDADO
339	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO PARA LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN, PROCESOS Y PROYECTOS DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO DIGITAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 19.831.456,00	LIQUIDADO
340	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ARQUITECTO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 43.177.600,00	LIQUIDADO
341	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE OFICINA PARA USO ADMINISTRATIVO DE ALGUNAS AREAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 231.630.750,00	LIQUIDADO
342	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA EL PROCESO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.513.360,00	LIQUIDADO
343	Suministros	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA AMBULANCIAS, VEHÍCULOS INSTITUCIONALES Y PLANTAS ELÉCTRICAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 54.056.390,00	LIQUIDADO
344	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPO INDUSTRIAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 161.850.829,00	LIQUIDADO
345	Obra	CONSTRUCCIÓN PARA LA TERMINACIÓN DE LA REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA UNIDAD MATERNO INFANTIL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA DEPARTAMENTO DE BOYACA	\$ 6.167.353.887,00	EJECUCION
346	Mantenimiento	MANTENIMIENTO A PRADOS, JARDINES, ARBOLES ORNAMENTALES, LAVADO Y DESINFECCIÓN DE LOS TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE, MANEJO Y CONTROL DE PLAGAS, FUMIGACIÓN, DESINFECCIÓN Y	\$ 60.969.174,00	LIQUIDADO



		RODENTIZACIÓN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA		
347	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS MEDICOS PARA TERAPIA RESPIRATORIA DE ALTO FLUJO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 159.190.740,00	LIQUIDADO
348	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE REINSTALACIÓN DARUMA SOFTWARE, SIN PREPARACIÓN DE LA PLATAFORMA DE SOFTWARE, EN SERVIDOR DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 6.568.800,00	LIQUIDADO
349	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN HEMATOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 95.040.000,00	LIQUIDADO
350	Suministros	SUMINISTRO DE MATERIALES DE FERRETERIA PARA EL AREA DE MANTENIMIENTO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 197.761.910,00	LIQUIDADO
351	Suministros	SUMINISTRO DE EQUIPOS PARA ADMINISTRACIÓN DE NUTRICIONES ENTERALES PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.856.600,00	TERMINADO
352	Interventoría	INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, CONTABLE Y JURIDICA PARA LA TERMINACIÓN DE LA REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA UNIDAD MATERNO INFANTIL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA DEPARTAMENTO DE BOYACÁ	\$ 332.100.185,00	EJECUCION
353	Suministros	SUMINISTRO DE CONSUMIBLES DE ASPIRACIÓN ULTRASÓNICA, MICROSCOPIO, ARTROSCOPIO, MATERIAL DE OSTEOSINTESIS PARA CRANEOPLASTIAS ARTROPLASTIAS, ARTRODESIS, REDUCCIONES CERRADAS Y ABIERTAS EN LAS ESPECIALIDADES DE NEUROCIRUGÍA, CIRUGÍA PLASTICA, CIRUGÍA VASCULAR, OTORRINOLARINGOLOGÍA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE TORAX Y ORTOPEdia Y TRAUMATOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 3.000.000.000,00	LIQUIDADO
354	Mantenimiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS, CAPACITACIÓN Y EN CASO DE REQUERIRSE, TUBO DE RX PARA EQUIPOS ESPECIALIZADOS DE IMÁGENES DIAGNÓSTICAS MARCA TOSHIBA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 637.510.951,00	TERMINADO
355	Suministros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO, SUMINISTRO DE ACCESORIOS DEL PORTAFOLIO DE LA TECNOLOGÍA HAMILTON DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 446.474.282,00	LIQUIDADO
356	Prestación de Servicios	SOPORTE TÉCNICO, CAPACITACIÓN, ADMINISTRACIÓN DE BASE DE DATOS Y ACTUALIZACIONES DEL SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL ORFEO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.154.000,00	LIQUIDADO
357	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COORDINADOR COMERCIAL Y CONTRATACION VENTA SERVICIOS DE SALUD PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 54.713.600,00	LIQUIDADO
358	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA Y SEDES ADSCRITAS	\$ 1.273.411.357,00	LIQUIDADO
359	Prestación de Servicios	APOYO A LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD DESDE LA FACTURACIÓN (ASEGURAMIENTO, ADMISIÓN, AUTORIZACIÓN, GENERACIÓN, ARMADO Y RADICACIÓN) DENTRO DEL MARCO DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD Y SU NORMATIVA VIGENTE EN LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA Y SEDES ADSCRITAS	\$ 3.754.501.200,00	LIQUIDADO
360	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO AL ÁREA ASISTENCIAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 39.408.790.749,00	LIQUIDADO
361	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO AL ÁREA ADMINISTRATIVA, MANTENIMIENTO Y BIOMEDICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 6.971.998.760,00	LIQUIDADO
362	Suministros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO, SUMINISTRO DE ACCESORIOS Y ACTUALIZACIÓN DE CENTRAL DE MONITOREO DEL PORTAFOLIO DE LA TECNOLOGÍA DRÁGER DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 262.605.262,00	LIQUIDADO
363	Prestación de Servicios	SERVICIO DE INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE RED GPON EN FIBRA ÓPTICA Y CABLEADO ESTRUCTURADO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 159.952.303,00	LIQUIDADO
364	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO COMO PROFESIONAL LIDER DE MANTENIMIENTO, PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 29.747.184,00	LIQUIDADO



365	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA ESTERILIZACIÓN A BAJA TEMPERATURA CON PLASMA PERÓXIDO DE HIDROGENO CON EQUIPOS PARA TAL FIN EN CALIDAD DE APOYO TECNOLÓGICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 199.549.760,00	LIQUIDADO
366	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA PLÁSTICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 71.500.000,00	LIQUIDADO
367	Suministros	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE ASEO Y DESINFECCIÓN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 298.865.228,00	TERMINADO
368	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A COLUMNAS MULTIFUNCIONALES DEL SERVICIO DE LA UNIDAD DE CUIDADO INTENSIVO ADULTO CUARTO PISO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 112.529.401,00	LIQUIDADO
369	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE SOFTWARE Y EQUIPOS, IMPLEMENTACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN DE LA PLATAFORMA WEB DE CENTRO DE CONTACTO OMNICANAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 187.530.800,00	LIQUIDADO
370	Suministros	SUMINISTRO E INTALACIÓN DE VIDRIERIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 54.989.900,00	LIQUIDADO
371	Suministros	SUMINISTRO DE MATERIALES ELECTRICOS PARA EL AREA DE MANTENIMIENTO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 170.045.149,00	LIQUIDADO
372	Suministros	SUMINISTRO DE PAPEL GRADO MEDICO Y CAMPOS DE TELA PARA EMPAQUE DE DISPOSITIVOS MEDICOS E INSTRUMENTAL PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL	\$ 170.382.670,00	LIQUIDADO
373	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE LAVANDERÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVESITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.134.000.000,00	LIQUIDADO
374	Prestación de Servicios	PRESTAR SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES PARA LA INTERCONEXIÓN DEL EDIFICIO PRINCIPAL, SEDES ADSCRITAS, CON CANAL SIMÉTRICO DEDICADO REDUNDANTE EN CONFIGURACIÓN DE ANILLO 1:1, ANCHO DE BANDA MÍNIMO DE 500 MB, INCLUYE PRESTACIÓN DE SERVICIO DE WI-FI CORPORATIVO, JUNTO CON LA IMPLEMENTACIÓN DE UN FIREWALL DE NUEVA GENERACIÓN (NGFW) Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE REDES DE DATOS EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 680.000.000,00	LIQUIDADO
375	Suministros	SUMINISTRO DE DIETAS TERAPÉUTICAS PARA PACIENTES Y BENEFICIARIOS DE PROGRAMAS ASISTENCIALES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.635.047.226,00	LIQUIDADO
376	Prestación de Servicios	SERVICIO DE GESTIÓN EXTERNA DE RESIDUOS PELIGROSOS HOSPITALARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA Y SEDES DE EXPANSIÓN HOSPITALARIAS	\$ 316.549.160,00	LIQUIDADO
377	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE ASEO, LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN HOSPITALARIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA INCLUYENDO INSUMOS Y MAQUINARIA TIPO INDUSTRIAL	\$ 2.586.271.354,00	LIQUIDADO
378	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 235.952.031,00	LIQUIDADO
379	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 50.298.060,00	LIQUIDADO
380	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 427.468.920,00	LIQUIDADO
381	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 290.400.402,00	LIQUIDADO
382	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 325.428.079,00	LIQUIDADO
383	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 3.610.307.382,00	LIQUIDADO
384	Obra	MANTENIMIENTO CORRECTIVO A LA INFRAESTRUCTURA EN MUROS, PISOS, TECHOS Y CIELO RASOS EN SECO DE DIFERENTES SERVICIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 299.740.380,00	LIQUIDADO
385	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE AIRES ACONDICIONADOS Y VENTILACIÓN MECANICA DE LOS DIFERENTES SERVICIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 199.939.635,00	LIQUIDADO



386	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE CALIFICACIÓN DE CAPACIDAD DE PAGO DE LARGO Y CORTO PLAZO (DENOMINADA TÉCNICAMENTE CALIFICACIÓN NACIONAL DE LARGO Y CORTO PLAZO PARA CON SUS PASIVOS FINANCIEROS) DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 38.080.000,00	LIQUIDADO
387	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS EXCLUSIVOS PARA EL TRATAMIENTO DE DIVERSAS PATOLOGÍAS EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 596.811.000,00	LIQUIDADO
388	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA GENERAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 57.780.000,00	LIQUIDADO
389	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL TRATAMIENTO DE TERAPIA RENAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 812.359.203,00	LIQUIDADO
390	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE REVISOR FISCAL PRINCIPAL Y SUPLENTE PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 80.714.960,00	LIQUIDADO
391	Suministros	SUMINISTRO DE UNIFORMES, CONSISTENTE EN VESTIDO Y CALZADO DE LABOR Y DEMAS ELEMENTOS DE DOTACIÓN PARA EL PERSONAL DE PLANTA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 47.941.054,00	LIQUIDADO
392	Mantenimiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS PARA EQUIPO ESTERILIZADOR DE ÓXIDO DE ETILENO MARCA 3M DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.000.000,00	LIQUIDADO
393	Seguros	ADQUISICIÓN DE LAS PÓLIZAS DEL PROGRAMA DE SEGUROS QUE AMPAREN A LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO I	\$ 1.739.664.603,00	EJECUCION
394	Seguros	ADQUISICIÓN DE LAS PÓLIZAS DEL PROGRAMA DE SEGUROS QUE AMPAREN A LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO II	\$ 3.824.500,00	EJECUCION
395	Seguros	ADQUISICIÓN DE LAS PÓLIZAS DEL PROGRAMA DE SEGUROS QUE AMPAREN A LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO iii	\$ 4.764.300,00	EJECUCION
396	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL ENTRENAMIENTO DE TÉCNICAS Y HERRAMIENTAS QUE PERMITAN IDENTIFICAR Y AFRONTAR EL ESTRÉS, MEJORANDO LA CALIDAD DE VIDA E INCREMENTANDO EL RENDIMIENTO LABORAL DE LOS TRABAJADORES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.990.000,00	LIQUIDADO
397	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 2.443.109.396,00	TERMINADO
398	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 224.150,00	TERMINADO
399	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 2.289.158.058,00	LIQUIDADO
400	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 406.177.626,00	LIQUIDADO
401	Suministros	SUMINISTRO DE PRUEBAS POR BIOLOGÍA MOLECULAR PARA PANELES SINDRÓMICOS CON EQUIPOS EN APOYO TECNOLÓGICO EN EL LABORATORIO CLÍNICO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.354.250.070,00	LIQUIDADO
402	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS Y MATERIAL PARA TOMA DE MUESTRAS PARA EL LABORATORIO CLÍNICO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 157.311.360,00	LIQUIDADO
403	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRÍA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO CRÍTICO NEONATAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 104.371.200,00	LIQUIDADO
404	Suministros	SUMINISTRO DE EQUIPOS FREEGOO BOLSA Y TAPA ROSCA PARA ADMINISTRACIÓN DE NUTRICIONES EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 12.788.340,00	LIQUIDADO
405	Suministros	SUMINISTRO DE FÓRMULAS DE NUTRICIÓN PARA SATISFACER LOS REQUERIMIENTOS ESPECÍFICOS DERIVADOS DE UNA PARTICULAR CONDICIÓN FÍSICA O FISIOLÓGICA PARA LOS PACIENTES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 158.261.142,00	LIQUIDADO



406	Suministros	SUMINISTRO DE PAPELERIA Y ELEMENTOS DE OFICINA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 326.486.609,00	LIQUIDADO
407	Suministros	ADQUISICIÓN DE ECÓGRAFO PORTÁTIL PARA EL SERVICIO DE IMÁGENES DIAGNÓSTICAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 108.884.039,00	LIQUIDADO
408	Suministros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS PARA VENTILADORES MARCA VIASYS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 75.439.812,00	LIQUIDADO
409	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA TERAPIA DE INSTILACIÓN EN EL TRATAMIENTO DE HERIDAS CON EQUIPOS EN CALIDAD DE APOYO TECNOLÓGICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 232.797.075,00	LIQUIDADO
410	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 126.720.000,00	LIQUIDADO
411	Suministros	ADQUISICIÓN DE TECNOLOGÍA BIOMÉDICA PARA LABORATORIO DE PRUEBAS DE FUNCIÓN PULMONAR DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 243.950.000,00	LIQUIDADO
412	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN EN EL CONTROL MICROBIOLÓGICO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.667.935,00	LIQUIDADO
413	Suministros	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN AL PERSONAL EN FORMACIÓN SEGÚN CONVENIOS DOCENCIA SERVICIO y PERSONAL DE PLANTA SEGÚN ACUERDO SINDICAL	\$ 432.243.432,00	LIQUIDADO
414	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO JURIDICO PARA LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 24.789.315,00	LIQUIDADO
415	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS MEDICOS PARA TERAPIA RESPIRATORIA DE ALTO FLUJO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 357.370.280,00	LIQUIDADO
416	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS ORIGINALES Y EXCLUSIVOS PARA EL TRATAMIENTO DE PACIENTES PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 232.524.888,00	LIQUIDADO
417	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN REUMATOLOGIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 23.481.600,00	LIQUIDADO
418	Suministros	SUMINISTRO DE MEDIOS DE CONTRASTE, DISPOSITIVOS Y DEMÁS INSUMOS PARA PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS EN EL SERVICIO DE RADIOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 662.305.750,00	LIQUIDADO
419	Mantenimiento	SERVICIO Y KIT DE MANTENIMIENTO PARA MÁQUINA DE ANESTESIA MARCA DATEX OHMEDA Y SUMINISTRO DE CABLES PARA MARCAPASOS MARCA OSYPKA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 19.370.344,00	TERMINADO
420	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA SEDACIÓN ANESTÉSICA INHALADA EN PACIENTES DE CUIDADO INTENSIVO ADULTO CON EQUIPO DE PERFUSIÓN DE APOYO TECNOLÓGICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 734.389.231,00	LIQUIDADO
421	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS DE IMPRESIÓN NUEVOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 243.740.560,00	TERMINADO
422	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 102.499.200,00	LIQUIDADO
423	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS Y DE REACTIVOS PARA LAS AREAS DE INMUNOQUÍMICA, HEMATOLOGÍA, COAGULACIÓN, COAGULACIÓN ESPECIAL, MICROSCOPIA, MICROBIOLOGÍA, INMUNOLOGÍA ESPECIAL, TSH NEONATAL Y SERVICIO DE GESTIÓN PRE TRANSFUSIONAL PARA EL LABORATORIO CLINICO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 4.667.858.976,00	LIQUIDADO
424	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEFROLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 66.360.000,00	LIQUIDADO
425	Suministros	SUMINISTRO DE JABONES, SANITIZANTES Y DESINFECTANTES PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 393.160.614,00	LIQUIDADO
426	Suministros	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE LOS PACIENTES EN LOS DIFERENTES SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 845.837.800,00	LIQUIDADO
427	Suministros	SUMINISTRO DE SENSORES DE SATURACIÓN DE OXÍGENO PARA MONITORES DE PACIENTE MARCA MASIMO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN	\$ 20.734.560,00	LIQUIDADO



RAFAEL DE TUNJA				
428	Suministros	SUMINISTRO DE EQUIPOS BOMBA DE INFUSIÓN CON SISTEMA DE MONITOREO CENTRALIZADO PARA LA ADMINISTRACIÓN INTRAVENOSA DE SOLUCIONES Y MEDICAMENTOS NO FOTOSENSIBLES; MEDICAMENTOS FOTOSENSIBLES.; NUTRICIONES PARENTERALES; SANGRE Y HEMODERIVADOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 871.770.420,00	LIQUIDADO
429	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS EXCLUSIVOS PARA PACIENTES DE CUIDADO INTENSIVO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 69.146.640,00	LIQUIDADO
430	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS DE CALENTAMIENTO DE MANTAS, LIQUIDOS Y SANGRE PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 46.829.500,00	LIQUIDADO
431	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN REENVASE Y REEMPAQUE DE FORMAS FARMACEUTICAS SOLIDAS Y DE MEDICAMENTOS DE CONTROL ESPECIAL Y MONOPOLIO DE ESTADO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 72.455.936,00	LIQUIDADO
432	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LAS UPS INSTALADAS EN LOS DIFERENTES SERVICIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 49.242.200,00	LIQUIDADO
433	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO EN TEMAS RELACIONADOS CON LA ADMINISTRACION DE LA PLATAFORMA SECOPII, CREACIÓN DE FLUJO, EQUIPOS Y ROLES EN LOS PROCESOS QUE SE ADELANTAN POR PARTE DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 13.500.000,00	LIQUIDADO
434	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL MONITOREO HEMODINÁMICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 150.267.000,00	LIQUIDADO
435	Suministros	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CORTINAS PARA HABITACIONES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 53.819.035,00	LIQUIDADO
436	Suministros	SUMINISTROS DE MANILLAS Y ETIQUETAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 137.843.650,00	LIQUIDADO
437	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS REDES DE GASES MEDICINALES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 158.293.938,00	LIQUIDADO
438	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GENÉTICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 40.800.000,00	DESIERTO
439	Mantenimiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS PARA RX PORTÁTIL Y DETECTOR MARCA CARESTREAM DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.802.737,00	LIQUIDADO
440	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS (ANTICOAGULANTES, TROMBOLITICOS, LIQUIDOS ELECTROLITICOS, ANTIBIOTICOS, ANTICONVULSIVOS) PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.191.587.585,00	LIQUIDADO
441	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DEL SISTEMA DE GESTION INTEGRAL DE ALMERA-SGI, INCLUYE: PARAMETRIZACIÓN, PUESTA EN FUNCIONAMIENTO, CAPACITACIÓN, SOPORTE, ALMACENAMIENTO, MANTENIMIENTO, ACTUALIZACIONES Y SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN DE LOS MÓDULOS QUE SE REQUIERAN EN LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 149.589.678,00	LIQUIDADO
442	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE METROLOGÍA PARA LA DIFERENTES TECNOLOGÍAS BIOMÉDICAS E INDUSTRIALES, ASÍ COMO EL SUMINISTRO DE EQUIPOS PATRÓN PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO I	\$ 107.583.140,00	LIQUIDADO
443	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE METROLOGÍA PARA LA DIFERENTES TECNOLOGÍAS BIOMÉDICAS E INDUSTRIALES, ASÍ COMO EL SUMINISTRO DE EQUIPOS PATRÓN PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO III	\$ 219.546.670,00	LIQUIDADO
444	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE METROLOGÍA PARA LA DIFERENTES TECNOLOGÍAS BIOMÉDICAS E INDUSTRIALES, ASÍ COMO EL SUMINISTRO DE EQUIPOS PATRÓN PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO II	\$ 39.746.000,00	TERMINADO



445	Suministros	ADQUISICIÓN DE MUEBLES Y ACCESORIOS HOSPITALARIOS PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 265.000.505,00	LIQUIDADO
446	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS PARA EL SERVICIO DE SALAS DE CIRUGIA DE LA ESPECIALIDAD DE NEUROCIRUGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 555.596.179,00	LIQUIDADO
447	Suministros	ADQUISICIÓN DE ELECTROBISTURIS PARA EL SERVICIO DE SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 249.988.713,00	LIQUIDADO
448	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA DE MANO Y MIEMBRO SUPERIOR PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 26.028.000,00	LIQUIDADO
449	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE TECNOLOGÍA BIOMÉDICA ESPECIALIZADA PSRS UROLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 24.000.000,00	LIQUIDADO
450	Prestación de Servicios	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DE EXAMENES MEDICOS OCUPACIONALES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 8.056.750,00	LIQUIDADO
451	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 37.745.292,00	LIQUIDADO
452	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 179.030.800,00	LIQUIDADO
453	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 283.552.000,00	LIQUIDADO
454	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE EXÁMENES ESPECIALIZADOS DE LABORATORIO CLÍNICO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 564.435.225,00	LIQUIDADO
455	Mantenimiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO A EQUIPOS DE CÓMPUTO, IMPRESORAS Y ESCANER; INCLUYE BOLSA DE REPUESTOS, ACCESORIOS, INSUMOS, IMPRESORAS, LICENCIAMIENTO Y DEMAS TECNOLOGIA INFORMATICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERISITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 342.802.100,00	LIQUIDADO
456	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO PARA EL DESARROLLO Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS DURANTE LA VIGENCIA 2025, CON EL FIN DE MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS DE LA E.S.E	\$ 192.742.000,00	LIQUIDADO
457	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN MÍNIMAMENTE INVASIVO PARA EL SERVICIO DE SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 319.653.496,00	LIQUIDADO
458	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 684.848.362,00	LIQUIDADO
459	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO REFERENTE A LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD, GESTIÓN AMBIENTAL Y SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 24.050.168,00	LIQUIDADO
460	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL DE APOYO EN LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA HISTORIA CLÍNICA INSTITUCIONAL CON ENFOQUE ACREDITACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 12.495.000,00	LIQUIDADO
461	Prestación de Servicios	OPERACIÓN SERVICIO DE RESONANCIA NUCLEAR MAGNÉTICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 3.180.000.000,00	LIQUIDADO
462	Prestación de Servicios	OPERACIÓN SERVICIO DE HEMODINAMIA PARA LA ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 8.000.000.000,00	LIQUIDADO
463	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS COMO DISEÑADOR GRÁFICO Y PUBLICISTA PARA EL ÁREA DE COMUNICACIONES DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.000.000,00	LIQUIDADO
464	Prestación de Servicios	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 10.619.720,00	LIQUIDADO
465	Prestación de Servicios	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS Y SENSORES PARA LA MONITORIZACIÓN AVANZADA DE ELECTRO ENCEFALOGRAFÍA, OXIGENACIÓN CEREBRAL Y HEMOGLOBINA TOTAL CONTINUA PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 514.670.954,00	LIQUIDADO
466	Suministros	ADQUISICIÓN DE TECNOLOGÍA BIOMÉDICA PARA EL CUMPLIMIENTO DEL ESTANDAR DE DOTACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 3100 DE 2019 -GRUPO III	\$ 39.814.503,00	LIQUIDADO



467	Suministros	ADQUISICIÓN DE TECNOLOGÍA BIOMÉDICA PARA EL CUMPLIMIENTO DEL ESTANDAR DE DOTACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 3100 DE 2019 -GRUPO II	\$ 117.512.500,00	LIQUIDADO
468	Suministros	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PARA EL PERSONAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 21.216.510,00	LIQUIDADO
469	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 449.127.112,00	LIQUIDADO
470				DESIERTO
471	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL PROGRAMA DE HUMANIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 11.124.000,00	LIQUIDADO
472	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LAS AMBULANCIAS Y VEHICULOS INSTITUCIONALES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 122.730.000,00	LIQUIDADO
473	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LAS ESPECIALIDADES MÉDICO QUIRÚRGICAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SANRAFAEL DE TUNJA	\$ 62.802.630,00	LIQUIDADO
474	Suministros	SUMINISTROS DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE INFUSIONES PARA MANEJO DE DOLOR EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 49.070.000,00	LIQUIDADO
475	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COORDINADOR DEL ÁREA DE TALENTO HUMANO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 38.478.091,00	LIQUIDADO
476	Suministros	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS PARA LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 353.822.029,00	LIQUIDADO
477	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN HEMATOLOGÍA PEDIÁTRICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 44.000.000,00	LIQUIDADO
478	Prestación de Servicios	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL TRATAMIENTO Y CUIDADO DEL ENFERMO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 812.068.613,00	LIQUIDADO
479	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADA PARA LA SUBGERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 26.007.461,00	LIQUIDADO
480	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO MÉDICO AUDITOR DE APOYO PARA LA OFICINA JURIDICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.580.429,00	LIQUIDADO
481	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 58.704.000,00	DESIERTO
482	Suministros	ADQUISICIÓN DE TECNOLOGÍA BIOMÉDICA PARA EL CUMPLIMIENTO DEL ESTANDAR DE DOTACIÓN DE LA RESOLUCIÓN 3100 DE 2019 -GRUPO I	\$ 117.523.091,00	TERMINADO
483	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN OPTOMETRÍA PARA TAMIZAJE VISUAL NEONATAL, PARA EL PROGRAMA MADRE CANGURO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 11.340.000,00	LIQUIDADO
484	Suministros	SUMINISTRO DE PAPELERIA TIMBRADA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 281.620.402,00	LIQUIDADO
485	Prestación de Servicios	SERVICIO DE CONTROLES MICROBIOLÓGICOS VALIDACIÓN DE LIMPIEZA Y PERSONAL PARA LA CENTRAL DE ADECUACIÓN Y PREPARACIÓN DE MEDICAMENTOS (CAPM) DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 114.057.500,00	LIQUIDADO
486	Suministros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS PARA VENTILADOR DE ALTA FRECUENCIA MARCA SLE Y SISTEMA DE TERMORREGUACIÓN MARCA BELMONT DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.517.939,00	TERMINADO
487	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA ASESORAR LA FASE DE PREPARACIÓN INSTITUCIONAL EN SALUD DEL PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 33.893.800,00	LIQUIDADO



488	Mantenimiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS Y TRASDUCTOR PARA ECÓGRAFOS MARCA SIEMENS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 130.900.000,00	TERMINADO
489	Suministros	SUMINISTRO DE ROPA HOSPITALARIA DESECHABLE PARA ABASTECIMIENTO DEL SERVICIO FARMACÉUTICO PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 470.396.760,00	LIQUIDADO
490	Arriendo	ARRENDAMIENTO DE 2 ECÓGRAFOS MARCA GENERAL ELECTRIC PARA LOS SERVICIOS DE ATENCIÓN DEL PARTO E IMÁGENES DIAGNÓSTICAS NO IONIZANTES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 49.821.333,00	LIQUIDADO
491	Suministros	SUMINISTRO DE MATERIAL MÉDICO QUIRURGICO PARA REALIZAR PARA PROCEDIMIENTOS LAPAROSCÓPICOS DE SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 489.206.932,00	LIQUIDADO
492	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO PARA EL PROCESO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 21.247.333,00	LIQUIDADO
493	Suministros	SUMINISTRO DE EQUIPOS FREEGOO BOLSA Y TAPA ROSCA PARA ADMINISTRACIÓN DE NUTRICIONES EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 25.576.680,00	LIQUIDADO
494	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO ABOGADO ESPECIALIZADO PARA APOYAR EL PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 24.000.000,00	LIQUIDADO
495	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 86.293.500,00	LIQUIDADO
496	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA PEDIÁTRICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 112.270.000,00	LIQUIDADO
497	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA TERAPIA DE INSTILACIÓN EN EL TRATAMIENTO DE HERIDAS CON EQUIPOS EN CALIDAD DE APOYO TECNOLÓGICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 624.784.920,00	LIQUIDADO
498	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PAR LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 114.658.750,00	LIQUIDADO
499	Suministros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS PARA ECÓGRAFOS MARCA GENERAL ELECTRIC DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 73.638.463,00	DESIERTO
500	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ASESORIA JURIDICA PARA LA GERENCIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 27.500.000,00	LIQUIDADO
501	Suministros	ADQUISICION DE MEDICAMENTOS PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE LOS PACIENTES EN LOS DIFERENTES SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 968.437.772,00	LIQUIDADO
502	Suministros	SUMINISTRO DE COLCHONES Y COLCHONETAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 154.234.056,00	LIQUIDADO
503	Suministros	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CERRAJERIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.614.515,00	LIQUIDADO
504	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 42.423.500,00	LIQUIDADO
505	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE INSTRUMENTAL QUIRURGICO Y ELEMENTOS PARA LA CONSERVACIÓN DE INSTRUMENTAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.681.242,00	LIQUIDADO
506	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COORDINADOR DE DEFENSA JUDICIAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 37.500.000,00	LIQUIDADO
507	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO COMO CAPELLAN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERTSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.000.000,00	LIQUIDADO
508	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO PARA EL PROCESO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 19.623.333,00	LIQUIDADO
509	Suministros	SUMINISTRO DE SENSORES DE SATURACIÓN PARA MONITORES DE SIGNOS	\$ 41.681.783,00	TERMINADO



		VITALES MARCA BIOLIGHT DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA		
510	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO SUPERVISOR TÉCNICO ARQUITECTÓNICO DE LOS CONTRATOS: CONSTRUCCIÓN DE LA AMPLIACIÓN DE URGENCIAS E INFRAESTRUCTURA DE ALTA COMPLEJIDAD Y CONTRUCCÓN PARA LA TERMINACIÓN DE LA REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 56.000.000,00	LIQUIDADO
511	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO SUPERVISOR TÉCNICO ESTRUCTURAL DE LOS CONTRATOS: CONSTRUCCIÓN DE LA AMPLIACIÓN DE URGENCIAS E INFRAESTRUCTURA DE ALTA COMPLEJIDAD Y CONTRUCCÓN PARA LA TERMINACIÓN DE LA REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA UNIDAD MATERNO INFANTIL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 65.333.333,00	LIQUIDADO
512	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO SUPERVISOR TECNICO DE REDES DE EXTINCIÓN Y DETECCIÓN DE INCENDIOS, PARA LAS OBRAS DE LOS CONTRATOS: CONSTRUCCIÓN DE LA AMPLIACIÓN DE URGENCIAS E INFRAESTRUCTURA DE ALTA COMPLEJIDAD Y CONSTRUCCIÓN PARA LA TERMINACIÓN DE LA REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA DE LA UNIDAD MATERNO INFANTIL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 32.666.666,00	TERMINACION ANTICIPADA
513	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO SUPERVISOR TECNICO DE REDES ESPECIALES DE LOS CONTRATOS: CONSTRUCCIÓN DE LA AMPLIACIÓN DE URGENCIAS E INFRAESTRUCTURA DE ALTA COMPLEJIDAD Y CONSTRUCCIÓN PARA LA TERMINACIÓN DE LA REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA DE LA UNIDAD MATERNO INFANTIL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 37.333.333,00	LIQUIDADO
514	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE APOYO A MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 19.297.833,00	LIQUIDADO
515	Suministros	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS DE LAS MARCAS NIHON KOHDEN Y ATOM, ASI COMO EL SERVICIO DE MANO DE OBRA, SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS Y ACTUALIZACIÓN DE SOFTWARE DE LA CENTRAL DE MONITOREO DEL PORTAFOLIO TECNOLOGICO NIHON KOHDEN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 327.152.681,00	TERMINADO
516	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL TRATAMIENTO DE TERAPIA RENAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 1.034.801.900,00	LIQUIDADO
517	Suministros	SUMINISTRO DE INSTRUMENTAL QUIRURGICO PARA LAS ESPECIALIDADES QUIRURGICAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 643.114.078,00	EJECUCION
518	Suministros	SUMINISTRO Y PREPARACIÓN DE NUTRICIONES PARENTERALES,RECONSTITUCIÓN Y AJUSTE DE DOSIS DE MEDICAMENTO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 442.201.380,00	LIQUIDADO
519	Suministros	SUMINISTRO DE TUBOS COLORIMETRICOS PARA CONTROL DE CALIDAD DEL AIRE MEDICINAL PRODUCIDO EN LA INSTITUCION Y MANTENIMIENTO DE BOMBA DRAGUER CON BOLSA DE REPUESTOS Y DEMAS CONSUMIBLES QUE SEAN REQUERIDOS PARA TAL FIN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 41.866.424,00	LIQUIDADO
520	Suministros	SUMINISTRO DE INSTRUMENTAL QUIRURGICO DE LAPAROSCOPIA PARA LAS ESPECIALIDADES QUIRÚRGICAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SANRAFAEL DE TUNJA	\$ 241.860.600,00	LIQUIDADO
521	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS DE CALENTAMIENTO DE MANTAS, LIQUIDOS Y SANGRE PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 46.829.500,00	LIQUIDADO
522	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN EN EL CONTROL MICROBIOLÓGICO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 79.110.945,00	LIQUIDADO
523	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 33.542.400,00	LIQUIDADO
524	Arriendo	ARRIENDO ESPACIO FÍSICO AREA EXTERNA SERVICIO DE CAFETERIA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	EJECUCION

525	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 435.000.000,00	LIQUIDADO
526	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO PARA EL PROCESO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN GESTIÓN DE EMERGENCIAS Y DESASTRES EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 14.400.000,00	LIQUIDADO
527	Mantenimiento	MANTENIMIENTO DE ECÓGRAFO MARCA SAMSUNG, MODELO SONOACE R7 CON SUMINISTRO DE REPUESTOS, BOLSA DE REPUESTOS Y ACTUALIZACIÓN DE SOFTWARE DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 43.577.635,00	TERMINADO
528	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INTERMEDIARIO DE SEGUROS, PARA QUE PRESTE ASESORIA ESPECIALIZADA A LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA, EN EL MANEJO INTEGRAL DEL PROGRAMA DE SEGUROS, QUE CUBRAN LOS RIESGOS A QUE SE ENCUENTRAN EXPUESTOS LOS BIENES, ACTIVIDADES E INTERESES ASEGURABLES, ASÍ COMO AQUELLOS POR LOS CUALES SEA O FUERA LEGALMENTE RESPONSABLE, INCLUYENDO EL ASEGURAMIENTO DEL PERSONAL DE HUSRT Y LAS DEMÁS PÓLIZAS QUE REQUIERA LA ENTIDAD	\$ -	EJECUCION
529	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE AUDITORIA INTERNA DE SEGUIMIENTO A LAS NORMAS ISO 45001:2018 SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD DEL PROGRAMA MADRE CANGURO INTRAHOSPITALARIO Y AMBULATORIO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA Y REVISIÓN DE LA MATRIZ DE REQUISITOS LEGALES DE LA NORMA ISO 14001:2015 SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL	\$ 21.000.000,00	LIQUIDADO
530	Suministros	SUMINISTRO DE MEDIOS DE CONTRASTE, DISPOSITIVOS Y DEMÁS INSUMOS PARA PROCEDIMIENTOS DIAGNÓSTICOS EN EL SERVICIO DE RADIOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 512.598.580,00	LIQUIDADO
531	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROLOGÍA PEDIÁTRICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 36.480.000,00	LIQUIDADO
532	Prestación de Servicios	DISTRIBUCIÓN EXTERNA DE DOCUMENTOS, EQUIPOS Y MERCANCIA INSTITUCIONAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 10.688.700,00	TERMINADO
533	Suministros	SUMINISTRO DE MOBILIARIO NECESARIOS PARA LAS DIFERENTES AREAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 282.802.191,00	LIQUIDADO
534	Suministros	SUMINISTRO DE CONTROLES DE CALIDAD INTERNOS Y EXTERNOS PARA LAS DIFERENTES PRUEBAS PROCESADAS EN EL LABORATORIO CLINICO CON SOTFWARE DE APOYO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 336.068.261,00	LIQUIDADO
535	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL PARA LA OFICINA DE DEFENSA JUDICIAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 14.605.007,00	LIQUIDADO
536	Suministros	ADQUISICIÓN DE INCUBADORAS CERRADAS PARA EL SERVICIO DE UNIDAD DE CUIDADO INTENSIVO NEONATAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 138.028.100,00	TERMINADO
537	Suministros	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS DE LAS TECNOLOGÍAS BIOMÉDICAS CON REPRESENTACIÓN NO EXCLUSIVA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO I	\$ 91.833.769,00	TERMINADO
538	Suministros	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS DE LAS TECNOLOGÍAS BIOMÉDICAS CON REPRESENTACIÓN NO EXCLUSIVA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO II	\$ 285.027.912,00	TERMINADO
539	Suministros	SUMINISTRO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS DE LAS TECNOLOGÍAS BIOMÉDICAS CON REPRESENTACIÓN NO EXCLUSIVA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA - GRUPO Iii	\$ 54.036.710,00	TERMINADO
540	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE APOYO PARA EL PROCESO DE COMUNICACIONES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL	\$ 15.559.866,00	LIQUIDADO
541	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE APOYO AL PROGRAMA DE HUMANIZACIÓN Y SUS LINEAS ESTRATÉGICAS, EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.450.000,00	LIQUIDADO
542	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 33.542.400,00	LIQUIDADO



543	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SANRAFAEL DE TUNJA	\$ 85.980.000,00	LIQUIDADO
544	Suministros	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA EL SISTEMA SEMI AUTOMATIZADO PARA LA PREPARACIÓN DE NUTRICIONES PARENTERALES EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 51.720.000,00	LIQUIDADO
545	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS PARA EL SISTEMA DE VISUALIZACIÓN MINIMAMENTE INVASIVO PARA EL SERVICIO DE SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 470.095.183,00	LIQUIDADO
546	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COORDINADORA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.147.270,00	LIQUIDADO
547	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO AL DILIGENCIAMIENTO DE HISTORIA CLINICA Y ADHERENCIA A GUÍAS DE PRÁCTICA CLINICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 19.844.992,00	TERMINADO
548	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE APOYO PARA EL PROCESO DE COMUNICACIONES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL	\$ 14.502.400,00	LIQUIDADO
549	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE INTENSIVISTA PEDIÁTRICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 48.211.200,00	LIQUIDADO
550	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE APOYO AL SISTEMA ÚNICO DE HABILITACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 13.606.375,00	LIQUIDADO
551	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO A ACTIVIDADES DE PLANEACIÓN EN EL COMPONENTE ASISTENCIAL PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.441.810,00	LIQUIDADO
552	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO A LA GESTIÓN DE RIESGOS INTEGRAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 16.360.950,00	LIQUIDADO
553	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA EL APOYO COMO REFERENTE EN EL MEJORAMIENTO CONTINUO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 19.440.552,00	LIQUIDADO
554	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA APOYAR LA ESTRATÉGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MARCO INSTITUCIONAL PARA EL USO ÉTICO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL (IA) Y LA FORMACIÓN DEL PERSONAL EN HERRAMIENTAS APLICADAS A PROCESOS CLÍNICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.147.270,00	LIQUIDADO
555	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA GESTIÓN DE PROCESOS PRIORITARIOS Y APOYO A LA AUDITORIA DEL CORECTO DILIGENCIAMIENTO DE LA HISTORIA CLINICA INSTITUCIONAL Y GUIAS DE PRACTICA CLINICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 16.030.423,00	LIQUIDADO
556	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA LA GESTIÓN DE PROCESOS PRIORITARIOS Y APOYO A LA AUDITORIA DEL CORECTO DILIGENCIAMIENTO DE LA HISTORIA CLINICA INSTITUCIONAL Y GUIAS DE PRACTICA CLINICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 16.030.423,00	LIQUIDADO
557	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO LÍDER DEL SERVICIO DE TERAPIA RESPIRATORIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SANRAFAEL DE TUNJA	\$ 14.931.531,00	LIQUIDADO
558	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE AUDITOR MEDICO PARA EL PROCESO DE AUDITORIA DE CUENTAS MEDICAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.228.871,00	LIQUIDADO
559	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS COMO CONTADOR DE APOYO AL PROCESO CONTABLE Y A LA UNIDAD FUNCIONAL DE COSTOS DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 17.613.000,00	LIQUIDADO



560	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO EN EL ÁREA DE CARTERA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 13.418.580,00	LIQUIDADO
561	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO GESTOR EXTERNO DE CARTERA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 16.846.680,00	LIQUIDADO
562	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS DE APOYO PARA LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN, PROCESOS Y PROYECTOS DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO DIGITAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 14.873.592,00	LIQUIDADO
563	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO COORDINADOR DEL PROCESO DE COMUNICACIONES Y MEDIOS AUDIOVISUALES DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 20.581.301,00	LIQUIDADO
564	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO LÍDER DE CARTERA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 14.873.592,00	LIQUIDADO
565	Prestación de Servicios	IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA "SOL PARA SANAR" DEL PROGRAMA DE USO EFICIENTE Y AHORRO DE ENERGÍA GA-PG-04 DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA EN EL MARCO DEL CUMPLIMIENTO DEL NUMERAL MEJORA CONTINUA DE LA NORMA ISO 14001 DE 2015 Y EL CUMPLIMIENTO DEL EJE CIPAC DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO MEDIANTE EL SUMINISTRO DE ENERGÍA FOTOVOLTAICA PARA AUTOCONSUMO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA, A TRAVÉS DE UN MODELO PPA (POWER PURCHASE AGREEMENT O ACUERDO DE COMPRA DE ENERGÍA	\$ -	EJECUCION
566	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO AL SISTEMA UNICO DE HABILITACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.865.164,00	LIQUIDADO
567	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO AL SISTEMA UNICO DE HABILITACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.865.164,00	LIQUIDADO
568	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL UNIVERSITARIO PARA EL PROCESO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 12.992.832,00	LIQUIDADO
569	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA REALIZAR AUDITORIA INTEGRAL, VERIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO A ADHERENCIA A GUÍAS DE PRÁCTICA CLÍNICA Y AL CORRECTO DILIGENCIAMIENTO DE HISTORIA CLÍNICA INSTITUCIONAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.204.116,00	LIQUIDADO
570	Prestación de Servicios	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y SUMINISTRO DE REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA MESAS DE CIRUGÍA MARCA TRUMPF MEDICAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 65.491.360,00	TERMINADO
571	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO COORDINADORA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGO EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.581.304,00	LIQUIDADO
572	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO COMO REFERENTE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA CALIDAD EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.439.866,00	LIQUIDADO
573	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO PARA EL PROCESO DE CONTROL INTERNO DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA.	\$ 12.796.771,00	LIQUIDADO
574	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE AUDITOR MÉDICO PARA EL PROCESO DE AUDITORIA DE CUENTAS MEDICAS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 20.228.871,00	LIQUIDADO
575	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE AUDITOR MEDICO PARA LA AUDITORIA DE CUENTAS DE ALTO COSTO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.927.800,00	LIQUIDADO
576	Prestación de Servicios	PROFESIONAL ESPECIALIZADO PARA REALIZAR ASESORÍA, PARAMETRIZACIÓN Y SOPORTE AL SISTEMA DE INFORMACIÓN SERVINTE CLÍNICAL SUITE ENTERPRISE, SU INTEGRACIÓN CON LOS DEMÁS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y APOYO A LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN DE LA E.S. E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.014.700,00	TERMINADO
577	Prestación de	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO DE APOYO	\$ 18.441.810,00	LIQUIDADO



	Servicios	A LA GESTIÓN DE PROCESOS PRIORITARIOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA		
578	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.133.885,00	LIQUIDADO
579	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA INTERNA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 24.350.400,00	LIQUIDADO
580	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO REFERENTE DEL PROGRAMA DE AUDITORIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA GARANTÍA DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN EN SALUD PAMEC- SISTEMA ÚNICO DE ACREDITACIÓN SUA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.438.462,00	LIQUIDADO
581	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO REFERENTE PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA HISTORIA CLÍNICA INSTITUCIONAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.439.866,00	TERMINADO
582	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE COORDINACIÓN PARA LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE CONTRATACIÓN DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 22.500.000,00	LIQUIDADO
583	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL PARA LA OFICINA DE DEFENSA JUDICIAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 12.518.577,00	LIQUIDADO
584	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR A LOS OFICIALES DE CUMPLIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN OPACIDAD Y FRAUDE SICOF, RIESGOS DE LAVADO DE ACTIVOS FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO PROLIFERACIÓN DE ARMAS DE DESTRUCCIÓN MASIVA SARLAFT/PADM, RIESGO DE SOBORNO PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ETICA EMPRESARIAL PTEE DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 16.800.000,00	LIQUIDADO
585	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA EL ÁREA DE CONTRATACIÓN DE LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 14.873.589,00	LIQUIDADO
586	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL PARA EL AREA DE CONTRATACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 13.500.000,00	LIQUIDADO
587	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO COORDINADOR DE ALMACÉN PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.133.885,00	LIQUIDADO
588	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 33.792.000,00	LIQUIDADO
589	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA OFICINA DE MANTENIMIENTO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 6.000.000,00	LIQUIDADO
590	Prestación de Servicios	PROFESIONAL ESPECIALIZADO RESPONSABLE DEL SISTEMA DE GESTION EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 17.359.620,00	LIQUIDADO
591	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL ESPECIALIZADO EN PSICOLOGÍA PARA EL PROCESO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO EN NLA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 13.756.680,00	LIQUIDADO
592	Mantenimiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA VENTILADOR DE TRANSPORTE MARCA MAGNAMED MODELO OXYMAG DE LA AMBULANCIA MEDICALIZADA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 5.956.180,00	TERMINADO
593	Prestación de Servicios	PRESTAR EL SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE SOFTWARE Y HARDWARE QUE INCLUYE: 1) SISTEMAS INTERPRISE IMAGING, SHEDULING 2) MANTENIMIENTO DE LAS ESTACIONES DIAGNÓSTICAS, SERVIDOR (RIS/PACS) 3) INTEGRACIONES E INTERFACES 4) ADQUISICIÓN DE LICENCIAS ILIMITADAS, PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 456.618.207,00	LIQUIDADO
594	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SOPORTE TECNICO Y MANTENIMIENTO AL SISTEMA DIGITURNO DEL SERVICIO DE URGENCIAS QUE INCLUYE BOLSA DE REPUESTOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.813.115,00	LIQUIDADO



595	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOBSTERICIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 31.680.000,00	LIQUIDADO
596	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LLAMADOS DE ENFERMERIA DE LOS DIFERENTES SERVICIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 119.575.434,00	LIQUIDADO
597	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ARQUITECTO, PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 12.450.000,00	LIQUIDADO
598	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO ASESOR DE GERENCIA Y ASESOR HOSPITALARIO A LA SUPERVISIÓN DEL CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN DE LA AMPLIACIÓN DE URGENCIAS E INFRAESTRUCTURA DE ALTA COMPLEJIDAD DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA (ETAPA 1) DEPARTAMENTO DE BOYACÁ Y LA CONSTRUCCIÓN DE LAS INSTALACIONES DE LA UMI Y DEMAS OBRAS EN EJECUCIÓN	\$ 21.866.666,00	LIQUIDADO
599	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCIÓN Y SOPORTE TÉCNICO DE TRASMISIONES EN VIVO (STREMIING9 A TRAVÉS DE LAS REDES SOCIALES INSTITUCIONALES, CON EL FIN DE DIFUNDIR Y GARANTIZAR LA COBERTURA DE LAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS DESARROLLADAS POR LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 11.632.133,00	LIQUIDADO
600	Mantenimiento	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CALIBRACIÓN DEL ANALIZADOR DE OXÍGENO Y ADQUISICIÓN DE CABLE DE OXÍGENO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 932.901,00	LIQUIDADO
601	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS DE ACCESO VASCULAR DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 511.556.550,00	LIQUIDADO
602	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO SUPERVISOR TECNICO DE REDES DE EXTINCIÓN Y DETECCION DE INCENDIOS, PARA LAS OBRAS DE LOS CONTRATOS: CONSTRUCCIÓN DE LA AMPLIACIÓN DE URGENCIAS E INFRAESTRUCTURA DE ALTA COMPLEJIDAD Y CONSTRUCCIÓN PARA LA TERMINACIÓN DE LA REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA DE LA UNIDAD MATERNO INFANTIL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 17.266.666,00	LIQUIDADO
603	Suministros	SUMINISTRO DE SILLAS MULTIPROPOSITO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 178.500.000,00	LIQUIDADO
604	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO MÉDICO AUDITOR DE APOYO PARA LA OFICINA JURIDICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 16.235.672,00	LIQUIDADO
605	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 50.128.000,00	LIQUIDADO
606	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 50.128.000,00	LIQUIDADO
607	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MEDICOS PARA EL TRATAMIENTO DE TERAPIA RENAL EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 987.020.053,00	LIQUIDADO
608	Prestación de Servicios	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS PARA MONITORES DE PACIENTE MARCA MASIMO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.827.000,00	DESIERTO
609	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROFESIONAL DE SALUD ENCARGADO DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE RUTAS DE ATENCIÓN EN SALUD CON BASE EN LA NORMATIVIDAD VIGENTE EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 11.242.664,00	LIQUIDADO
610	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN DERMATOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.959.130,00	LIQUIDADO
611	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA GENERAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 50.076.000,00	LIQUIDADO
612	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO ASESOR JURIDICO EXTERNO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 10.936.560,00	LIQUIDADO
613	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE GESTIÓN FINANCIERA Y CALIDAD DE CONVENIOS DOCENCIA SERVICIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 9.240.000,00	LIQUIDADO



614	Obra	MODERNIZACIÓN DE REDES EN LA SEDE UNIDAD MATERNO INFANTIL MARÍA JOSEFA CANELONES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 6.749.414.770,00	EJECUCION
615	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 33.542.400,00	LIQUIDADO
616	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GINECOLOGÍA Y CIRUGÍA ENDOSCÓPICA GINECOLÓGICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SNA RAFAEL DE TUNJA	\$ 50.000.000,00	LIQUIDADO
617	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN DERMATOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 18.959.130,00	LIQUIDADO
618	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA GENERAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 50.076.000,00	LIQUIDADO
619	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA DE MANO Y MIEMBRO SUPERIOR PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 30.000.000,00	TERMINACION
620	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PEDIATRIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 16.771.200,00	LIQUIDADO
621	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 55.912.000,00	LIQUIDADO
622	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN NEUROCIROLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 500.000.000,00	LIQUIDADO
623	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN GASTROENTEROLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 740.000.000,00	LIQUIDADO
624	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA PLÁSTICA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 68.640.000,00	LIQUIDADO
625	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TÉCNICO DEL SISTEMA DE AIRE MEDICINAL, UNIDAD MANEJADORA DE AIRE DEL SERVICIO FARMACÉUTICO Y CENTRAL DE ADECUACIÓN Y PREPARACIÓN DE MEDICAMENTOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 5.260.000,00	LIQUIDADO
626	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN RADIOLOGÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 820.000.000,00	LIQUIDADO
627	Obra	INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, CONTABLE Y JURIDICA PARA LA MODERNIZACIÓN DE REDES EN LA SEDE UNIDAD MATERNO INFANTIL MARÍA JOSEFA CANELONES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA DEPARTAMENTO DE BOYACA	\$ 360.878.559,39	EJECUCION
628	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA DE CADERA Y RODILLA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 87.408.000,00	LIQUIDADO
629	Prestación de Servicios	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y SUMINISTRO DE BOLSA DE REPUESTOS PARA MONITORES DE PACIENTE MARCA MASIMO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 15.827.000,00	TERMINADO
630	Suministros	ADQUISICIÓN DE COMPUTADORES DE ESCRITORIO, PORTATILES, LICENCIAS DE OFFICE, BRAZOS PARA COMPUTADOR Y DEMAS TECNOLOGÍA INFORMATICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 446.726.886,00	EJECUCION
631	Suministros	SUMINISTRO DE CAJAS ORGANIZADORAS DE MEDICAMENTOS, NEVERAS DE TRASLADO Y TRANSPORTE, RECIPIENTES PLASTICOS, CARROS DE TRANSPORTE, CONTENEDORES, CANECAS, PUNTO ECOLOGICO., CAJAS PLASTICAS Y DEMÁS ELEMENTOS NECESARIOS PARA FUNCIONAMIENTO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 95.974.356,00	LIQUIDADO
632	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN CIRUGÍA PLASTICA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 68.640.000,00	LIQUIDADO
633	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE EXAMENES DE GENETICA HUMANA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 141.150.000,00	LIQUIDADO
634	Mantenimiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO CON SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE REPUESTOS REQUERIDOS PARA EL RESTABLECIMIENTO FUNCIONAL DE EQUIPOS BIONÉDICOS EN CALIDAD DE COMODAO CON EL COMODANTE OSTEOCOL S.A.S EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 59.825.842,00	TERMINADO



635	Prestación de Servicios	AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO A LA NORMA ISO 9001:2015 SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD, ISO 45001:2018 SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO E ISO 14001:2015 SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 30.328.340,00	TERMINADO
636	Prestación de Servicios	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO DIGITAL Y DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 6.004.900,00	LIQUIDADO
637	Suministros	SUMINISTRO DE CANDADO PLÁSTICO PRECINTO PARA CARRO DE PARO PARA LOS DIFERENTES SERVICIOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 5.880.000,00	LIQUIDADO
638	Suministros	SUMINISTRO DE EQUIPOS BOMBAS DE INFUSION CON SISTEMA DE MONITOREO CENTRALIZADO PARA LA ADMINISTRACIÓN INTRAVENOSA DE SOLUCIONES Y MEDICAMENTOS NO FOTOSENSIBLES: MEDICAMENTOS FOTOSENSIBLES; NUTRICIONES PARENTERALES; SANGRE Y HEMODERIVADOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 984.261.978,00	LIQUIDADO
639	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ORTOPEDIA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 26.540.000,00	LIQUIDADO
640	Prestación de Servicios	CONTRATAR EL SERVICIO DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LOS EMPLEADOS PÚBLICOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA EN CUMPLIMIENTO DEL PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN VIGENCIA 2025	\$ 20.730.000,00	LIQUIDADO
641	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN ANESTESIOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 25.064.000,00	LIQUIDADO
642	Mantenimiento	SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO CON SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA DERMATOMO MARCA AESCULAP MODELO ACCULAN 3TI DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.625.374,00	TERMINADO
643	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ACTUALIZACIÓN Y SOPORTE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN - NOMINA SICOF ERP ADMINISTRACION DE INFRAESTRUCTURA EN LA NUBE, COPIAS DE RESPALDO (BACKUPS) PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 4.802.040,00	TERMINADO
644	Mantenimiento	MANTENIMIENTO CORRECTIVO A LA INFRAESTRUCTURA DEL AUDITORIO PRINCIPAL Y CAMBIO TECHO PASILLO ADMINISTRATIVO SEGUNDO PISO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 278.242.543,00	EJECUCION
645	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PAR LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.913.756,00	LIQUIDADO
646	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.518.100,00	LIQUIDADO
647	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN MEDICINA DE URGENCIAS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 20.913.756,00	LIQUIDADO
648	Suministros	SUMINISTROS DE DISPOSITIVOS MEDICOS PARA LA SEDACIÓN ANESTÉSICA INHALADA DE PACIENTES DE CUIDADO INTENSIVO ADULTO CON EQUIPO DE PERFUSIÓN EN APOYO TECNOLÓGICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 435.205.012,00	LIQUIDADO
649	Suministros	ADQUISICIÓN DE MESAS DE CIRUGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 564.536.000,00	SUSPENDIDO
650	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN PERINATOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 40.000.000,00	LIQUIDADO
651	Prestación de Servicios	SERVICIOS SUBESPECIALIZADOS EN NEUMOLOGÍA PEDIÁTRICA PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 16.200.000,00	LIQUIDADO
652	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE MUESTREO Y ANÁLISIS FÍSICO QUÍMICO Y MICROBIOLÓGICO DE AGUA POTABLE EN LOS SERVICIOS ASISTENCIALES, TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE, CARACTERIZACIÓN DE AGUA RESIDUAL DE LOS PUNTOS DE VERTIMIENTO Y ANÁLISIS DE AMBIENTES EN CUARTOS DE ALMACENAMIENTO DE RESIDUOS INCLUYENDO SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE MEDICIÓN DE CLORO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 27.298.600,00	LIQUIDADO



653	Suministros	SUMINISTRO DE CONSUMIBLES DE ASPIRACIÓN ULTRASÓNICA, MICROSCOPIO, ARTROSCOPIO, MATERIAL DE OSTEOSINTESIS PARA CRANEOPLASTIAS, ARTROPLASTIAS, ARTRODESIS, REDUCCIONES CERRADAS Y ABIERTAS EN LAS ESPECIALIDADES DE NEUROCIRUGÍA, CIRUGÍA PLÁSTICA, CIRUGÍA VASCULAR, OTORRINOLARINGOLOGÍA, CIRUGÍA MAXILOFACIAL, CIRUGÍA DE TORAX Y ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 700.000.000,00	LIQUIDADO
654	Compra Venta	ADQUISICIÓN DE RADIOS DE COMUNICACIONES PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 26.235.930,00	LIQUIDADO
655	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE UNIDAD DE DOLOR Y CUIDADO PALIATIVO PARA E.S.E. HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 95.000.000,00	LIQUIDADO
656	Compra Venta	ADQUISICIÓN DE VENTILADOR DE ALTA FRECUENCIA PARA LA UNIDAD DE CUIDADO INTENSIVO PEDIÁTRICO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 174.573.000,00	TERMINADO
657	Suministros	SUMINISTRO DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL SERVICIO DE SALAS DE CIRUGÍA DE LA ESPECIALIDAD DE NEUROCIRUGÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 338.386.793,00	LIQUIDADO
658	Prestación de Servicios	SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS ADULTOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 83.997.000,00	LIQUIDADO
659	Suministros	SUMINISTRO DE FORMULAS DE NUTRICIÓN PARA SATISFACER LOS REQUEIMIENTOS ESPECIFICOS DERIVADOS DE UNA PARTICULAR CONDICIÓN FÍSICA O FISIOLÓGICA PARA LOS PACIENTES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 52.028.570,00	LIQUIDADO
660	Compra Venta	ADQUISICIÓN DE AMBULANCIA MEDICALIZADA PARA EL SERVICIO DE TRANSPORTE ASISTENCIAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 448.300.000,00	EJECUCION
661	Suministros	SERVICIOS DE RECARGA, MANTENIMIENTO O COMPRA DE ELEMENTOS DE REPUESTA A EMERGENCIA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA Y SUS SEDES DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ÁREA DE FUNCIONAMIENTO DE LA UNIDAD MATERNO INFANTIL	\$ 10.260.257,00	LIQUIDADO
662	Prestación de Servicios	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA REALIZACIÓN DE ASESORIA TÉCNICA Y AUDITORIA PARA EL SISTEMA DE AIRE MEDICINAL, UNIDAD MANEJADORA DE AIRE DEL SERVICIO FARMACÉUTICO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 3.450.000,00	LIQUIDADO
663	Suministros	ADQUISICIÓN DE MONITORES DE SIGNOS VITALES MARCA NIHON KOHDEN PARA EL SERVICIO DE CUIDADO INTENSIVO ADULTOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ 218.495.900,00	TERMINADO
664	Prestación de Servicios	INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL, CONTABLE Y JURÍDICA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE LATA COMPLEJIDAD PARA LA AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN ADULTO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ 362.790.737,00	EJECUCION
665	Obra	CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE ALTA COMPLEJIDAD PARA LA AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE HOSPITALIZACIÓN ADULTO DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA DEPARTAMENTO DE BOYACA	\$ 6.747.955.962,00	EJECUCION

Contratos de Comodato

(C) Numero de Contrato	(C) Objeto del Contrato	(D) Valor Inicial Del Contrato	Estado
1	COMODATO PARA ESTERILIZACIÓN A BAJA TEMPERATURA CON PLASMA PERÓXIDO DE HIDROGENO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
2	COMODATO PARA EL MONITOREO HEMODINÁMICO PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
3	COMODATO PARA LA ADMINISTRACIÓN DE INFUSIONES PARA MANEJO DE DOLOR EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución

4	COMODATO DE ANALIZADORES Y TECNOLOGÍA BIOMÉDICA PARA EL SERVICIO DE LABORATORIO CLÍNICO Y GESTIÓN PRE TRANSFUSIONAL DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
5	COMODATO DE TECNOLOGÍA BIOMÉDICA PARA LA INFUSIÓN Y ADMINISTRACIÓN CONTROLADA DE SOLUCIONES INTRAVENOSAS DE MEDICAMENTOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
6	COMODATO DE EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
7	COMODATO DE EQUIPOS ESPECIALIZADOS PARA SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
8	COMODATO DE PERFUSORES ESPECIALIZADOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE GASES ANESTÉSICOS INHALADOS EN LOS SERVICIOS DE UNIDADES DE CUIDADOS INTENSIVOS PARA LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
9	COMODATO DE VAPORIZADORES PARA LA ADMINISTRACIÓN DE AGENTES ANESTÉSICOS EN MÁQUINAS DE ANESTESIA Y ESTIMULADORES DE NERVIOS PARA SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
10	COMODATO DE SISTEMA DE TERAPIA DE REEMPLAZO RENAL CONTINUO PARA LOS SERVICIOS DE UNIDADES DE CUIDADOS INTENSIVOS ADULTO Y PEDIÁTRICA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
11	COMODATO SISTEMA DE PRESIÓN NEGATIVA PARA EL TRATAMIENTO DE HERIDAS EN LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
12	COMODATO DE TECNOLOGÍA DE APOYO PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
13	COMODATO DE SISTEMAS NORMOTÉRMICOS PARA LOS PACIENTES DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
14	COMODATO DE TECNOLOGÍA PARA PROCEDIMIENTOS LAPAROSCÓPICOS DE SALAS DE CIRUGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	\$ -	Ejecución
15	COMODATO DE TECNOLOGÍA PARA ADMINISTRACIÓN DE MEDIOS DE CONTRASTE Y MONITORIZACIÓN DEL PACIENTE EN EL SERVICIO DE IMÁGENES DIAGNÓSTICOS DE LA E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA	\$ -	Ejecución

4. COMPONENTE COMERCIAL

4.1. Empresas responsables de pago con relación contractual en la vigencia 2025

Régimen Contributivo	Régimen Subsidiado	Régimen Especial	Medicina Prepagada	Aseguradoras ALR y Seguros de Vida	Convenios Interadministrativos y de Contingencia
Famisanar	Nueva EPS- S	Policía Nacional (Fluctuante por presupuesto)	Colsanitas y Medisanitas	Mapfre	Asorsalud
Compensar	Coosalud	Unisalud		Equidad Seguros	Clinica Medilaser
Nueva EPS-C	Cajacopi EPS	Fomag		Aseguradora Solidaria	Hospital Regional de Duitama
Cajacopi EPS	Compensar	Dirección de Sanidad Militar		Previsora	Hospital Regional de Sogamoso
Sanitas EPS-C	Famisanar			Positiva	Hospital Regional de Soata
				Suratep	Clinica Andes
				Liberty Seguros	



4.2. Población objeto afiliada a las diferentes empresas responsables de pago año 2025

La población objeto de atención a 31 de diciembre de 2025 para el régimen subsidiado:

EAPB	AFILIADOS
NUEVA EPS-RS	410.130
COOSALUD-RS	92.955
CAJACOPI-RS	74.941
SANITAS - RS	51.868
FAMISANAR - RS	48.207
SALUD TOTAL	7.017
SURA - RS	1.524
CAPRESOCA-RS	2
TOTAL BOYACA	686.644

FUENTE: La Población Afiliada al Régimen Subsidiado es el reporte de las EPSS y los Municipios de Boyacá ante la BDUA DE ADMINISTRADORA ADRES. - Base de Datos Única de Afiliados - BDUA DE ADMINISTRADORA ADRES, para el Departamento de Boyacá. -

La población objeto de atención en 2025 a 31 de diciembre de 2025 para el régimen contributivo:

EAPB	AFILIADOS
NUEVA EPS-RC	218.027
SANITAS-RC	141.968
FAMISANAR-RC	70.754
FIDUPREVISORA SA	29.347
SALUD TOTAL-RC	23.861
COOSALUD RC	18.837
SUSALUD-RC	5.738
CAJACOPI RC	4.480
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGIA DE COLOMBIA - UPTC	2.561
FERROCARRILES NACIONALES	227
CAPRESOCA RC	2
TOTAL BOYACA	515.802

FUENTE: La Población Afiliada al Régimen Contributivo corresponde al reporte de las EAPB ante la BDUA DE ADMINISTRADORA ADRES. - La Población Afiliada al Régimen Especial corresponde al reporte de la EAPB de la UPTC (RES014) - UNISALUD La Población Afiliada al Régimen de Excepción corresponde al reporte de (RES004) - FIDUPREVISORA (entidad encargada de la base del Magisterio)

4.3. Estado de Contratación de Prestación de Servicios de Salud

Normatividad vigente bajo la modalidad evento, incluyendo los diferentes acuerdos institucionales y/o Resoluciones expedidos por la Junta Directiva



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



Todos los acuerdos de voluntades de prestación de servicios de salud están legalizados por las dos partes con sus respectivas firmas de los representantes legales, los cuales están regidos por un objeto contractual, vigencia, tarifa, forma de pago, garantías entre otros.

El Hospital Universitario San Rafael de Tunja, mantiene relaciones comerciales vigentes con las principales aseguradoras que operan en el departamento de Boyacá con distinta naturaleza, dentro de las cuales desafortunadamente se incluyen las aseguradoras, que en su mayoría se encuentran en proceso de liquidación o en intervención especial, lo que viene generando de manera permanente distintas novedades en cuanto a restricciones, condicionamientos, requerimientos frente a la prestación del servicio, generando incertidumbre al interior del Hospital y los usuarios, así como la necesidad de mantener un acercamiento permanente que permita fortalecer las relaciones, el cobro de servicios y procurando negociaciones justas.

Es así que la dinámica actual que enfrenta el Sistema de Salud de Colombia es un entorno crítico y de incertidumbre; lo cual debe ser llevado con una gestión de la alta gerencia permanente con múltiples actividades y así dar una integralidad a la venta de servicios.

4.4. Políticas Comerciales de Contratación

Dentro de las políticas definidas en la contratación de servicios de salud de la ESE se rige por el Decreto 2423 de 1996 por medio del cual establece el manual tarifario, el cual es actualizado en cada vigencia fiscal.

Igualmente, la ESE adopta por medio de acuerdos institucionales tarifas de las actividades y/o procedimientos que se presten en la institución y no se encuentren dentro del manual tarifario.

Los medicamentos y dispositivos médicos se facturan según Acuerdo institucional de la ESE vigente en el momento de la prestación de los servicios a todas las entidades.

Así mismo, se realiza acuerdos de voluntades cuyo objeto contractual sea la prestación de servicios de salud ofertados y debidamente habilitados.

La prestación de servicios de salud generados por atención de urgencias a usuarios de Entidades con las que se cuenta con relación contractual se cobra por evento de acuerdo al Manual Tarifario SOAT pleno.

Las atenciones generadas a usuarios particulares se aplica Acuerdo institucional vigente en el cual se establece un descuento del SOAT -20% en el total de la cuenta si el pago es en efectivo.

5. COMPONENTE ATENCIÓN AL CIUDADANO

5.1. PQRS 2025



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



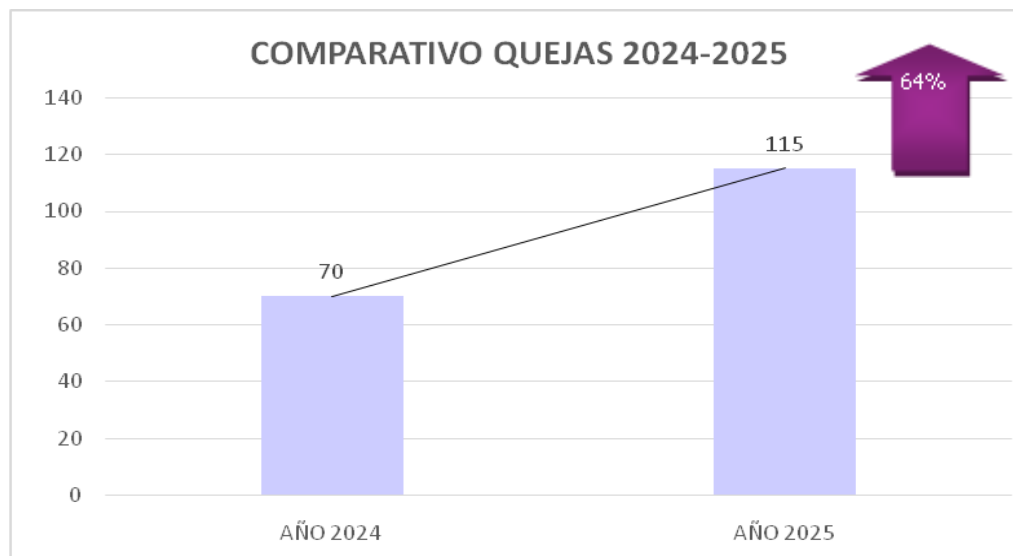
ISO 9001 ALCANCE PROGRAMA MADRE CANGURO

Es importante destacar que el Hospital Universitario San Rafael de Tunja cuenta con varios canales para la atención de PQRS, dentro de los cuales se destacan: Página web, buzones (los cuales cuentan con el procedimiento SIAU-PR-13), correspondencia, e-mail, etc. Mecanismos los cuales son posteriormente registrados, seguidos, tramitados y archivados en los software y matrices institucionales, procedimiento conforme no solo con la normatividad vigente para trámite a derechos de petición, sino también con la resolución interna de la entidad en esta materia.

Clasificación de las PQRS

Quejas

Para el año 2025 por los diferentes canales para interponer PQRSF la oficina de atención al usuario recibió 115 quejas en relación con el trato colaborador paciente, se observa para el 2025 un aumento significativo de quejas 45 quejas más que el año 2024 es decir un incremento del 64% aunque el aumento es significativo también está relacionado con el incremento en el número de atenciones efectivas de urgencias pasamos de 71932 a 74024. En el mismo sentido, se debe tener presente que para el año 2025 se aumentaron los números de buzones para radicación de PQR al interior de la institución.



Fuente: SIAU-F-13 Matriz Quejas y Reclamos



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



ISO 9001 ALCANCE PROGRAMA MADRE CANGURO

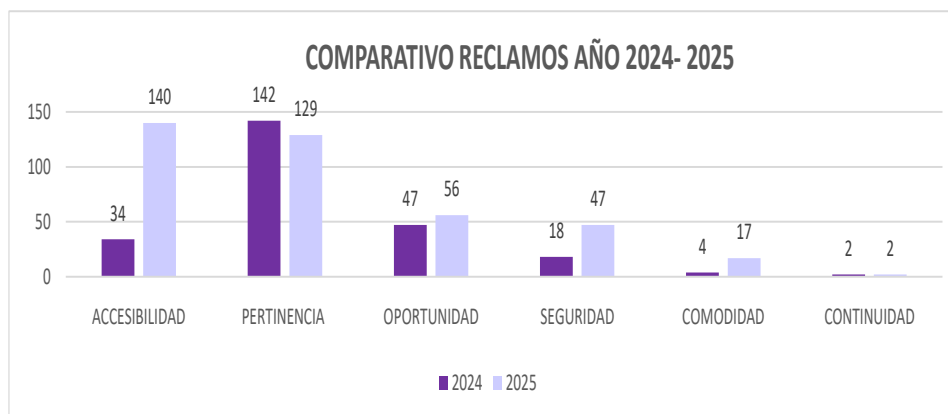


Fuente: SIAU-F-13 Matriz Quejas y Reclamos

Para el año 2025, se evidencia que, en cuanto a la distribución de quejas por servicio, los procesos con mayor cantidad de quejas son: Urgencias, ginecología y consulta externa. No obstante, se destaca que este porcentaje es sumamente bajo en relación con la alta demanda con la que cuentan los tres servicios. Respecto de las causas más comunes para la presentación de quejas se destacan: Problemas a la hora de expresarse respecto del cuadro clínico del paciente, la negativa a prorroga o entrega de incapacidades, la respuesta ante requerimientos puntuales en el cuidado del paciente, entre otras.

Reclamos

Para el 2025 se evidencia un aumento de reclamos pasamos de 241 a 391 en relación con los atributos de calidad: pertinencia, seguridad, continuidad oportunidad, comodidad, el aumento es significativo, 150 reclamos más que el año 2024 es decir un 58% lo cual puede estar reflejado por un mayor uso de los mecanismos de reclamos, como también a las estrategias de pedagogía implementadas por SIAU Y encaminadas a que usuarios y familiares conozcan los canales oficiales para la presentación de PQRS.



Fuente: SIAU-F-13 Matriz Quejas y Reclamos

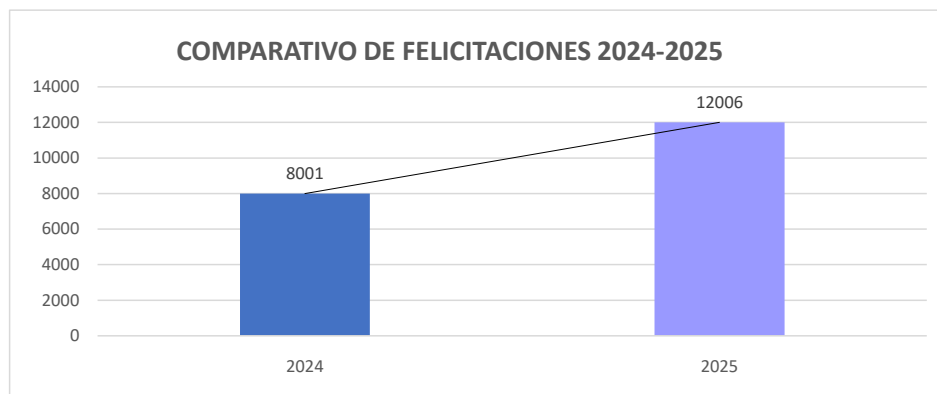


En cuanto a los atributos de calidad se evidencia para el 2025 que el mayor atributo afectado corresponde a Accesibilidad en relación con el acceso a los servicios de salud ofertados por parte de la institución, que, para el año 2024 era de 34 y para el año 2025 de 140.

Es importante precisar que el aumento en la presentación de reclamos por el atributo de accesibilidad obedece a varias circunstancias a saber: i) El aumento de buzones institucionales para la presentación de reclamos ii) El aumento en la oferta de servicios por parte de la entidad iii) La consolidación del HUSRT como un hospital de referencia no solo para el departamento de Boyacá sino también para algunos municipios de Santander, Casanare, Cundinamarca, entre otros.

En el mismo sentido, la presentación de estos reclamos resulta baja en comparativa con la cantidad de citas atendidas por parte de consulta externa que corresponde a 166.244 y quirófanos en el año 2025, correspondiendo a 14.335 procedimientos.

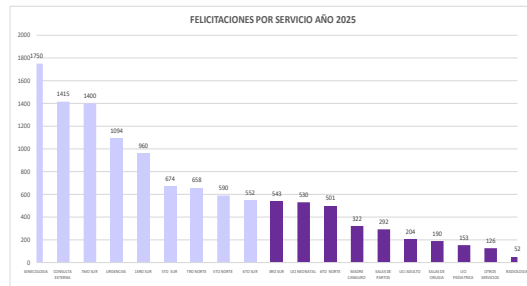
Felicitaciones



Fuente: SIAU-F-13 Matriz Quejas y Reclamos

Para el año 2025 nos radicaron 12006 felicitaciones con un incremento del 50% respecto al año 2024, lo cual indica una mejor percepción del servicio por parte de los usuarios, especialmente en aspectos positivos como buen trato, información, oportunidad, mejora de instalaciones e insumos y equipos hospitalarios a pesar del incremento de quejas y reclamos el crecimiento de felicitaciones muestra las fortalezas institucionales y el cariño de los usuarios por la atención prestada.





Respecto de la tabla anterior, se destaca que los procesos que registraron la mayor cantidad de quejas (Ginecología, Consulta Externa y Urgencias) también ocupan tres de los cinco primeros lugares en número de felicitaciones recibidas durante el año evaluado. Lo anterior evidencia que, pese a la ocurrencia de algunos inconvenientes relacionados con la entrega de información sensible, el trato al usuario, entre otros aspectos, predomina el reconocimiento por parte de los usuarios hacia el personal asistencial y administrativo por la atención brindada.

Conclusión

Durante el año 2025 se registraron 391 reclamos, siendo el atributo con mayor incidencia la accesibilidad, con 140 manifestaciones de inconformidad, seguido de pertinencia con 129 casos.

En cuanto a los motivos, los reclamos asociados a accesibilidad estuvieron relacionados principalmente con dificultades en el acceso a citas con especialistas y en la programación de cirugías. Por su parte, en el atributo de pertinencia, las principales causas fueron inconformidades con el criterio médico que fundamenta el egreso, la no entrega o prórroga de incapacidades y desacuerdos con decisiones del área asistencial sobre el manejo del paciente, entre otros.

En materia de quejas, entendidas como manifestaciones de inconformidad frente al comportamiento del personal asistencial o administrativo, se tramitaron 115 casos durante 2025. Estas estuvieron relacionadas principalmente con la calidad del trato, falta de asertividad en la información brindada y uso de expresiones poco cordiales.

5.2. Mecanismos de atención prioritaria para personas con atención preferencial

La E.S.E Hospital Universitario San Rafael de Tunja cuenta con mecanismos como el digiturno en Consulta externa y urgencias para brindar una atención Prioritaria y preferencial a adultos mayores, personas con discapacidad, mujeres en embarazo, niños en brazos con el fin de garantizar los derechos y asegurar la atención oportuna en situaciones de vulnerabilidad.

En el mismo sentido, desde el área de SIAU se brinda atención preferencial a las mujeres en estado de embarazo, a los menores de edad y a los adultos mayores. Lo anterior orientado a la resolución oportuna de los diferentes inconvenientes que puedan presentarse en el acceso a los servicios ofertados por la institución. Esto se logra mediante la asignación de talento humano de SIAU en los distintos servicios de la



institución con el propósito de fortalecer los canales de diálogo entre los usuarios y familiares y el personal asistencial y administrativo, promoviendo la solución directa de las situaciones identificadas y procurando que la presentación de quejas y reclamos sea la última instancia dentro del proceso de atención de los pacientes.



5.3. Asociación de usuarios vigentes

La ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja cuenta con la asociación de usuarios ASUHOSPITAL la cual tiene como objeto velar por la protección de los derechos de los usuarios, cuya última modificación a la junta directiva fue hecha el 31 de octubre del 2025 para el periodo 2024-2026. Durante el año 2025 se realizaron acciones orientadas a fortalecer la participación ciudadana y promover los derechos y deberes de los usuarios

Se realizaron capacitaciones en temas como:

- Participación social,
- Humanización,
- Acreditación
- Copagos
- Control social
- Buen trato en la relación médico paciente.
- Funcionamiento del Comité De Ética Hospitalaria

Así mismo se fortalecieron los espacios de participación social como Comité de ética, Comité de Infecciones y seguridad del paciente.



Se realizó Asamblea general para elección la Junta directiva de la asociación de usuarios periodo 2024-2026.

Se realizó elección del representante ante la junta directiva periodo 2025-2027 siendo elegido el señor Alvaro Cicua Arias

Se entregó incentivo a los representantes de la asociación de usuarios por el compromiso y participación activa en el acompañamiento de los usuarios y apoyo a la Institución.



SATISFACCIÓN

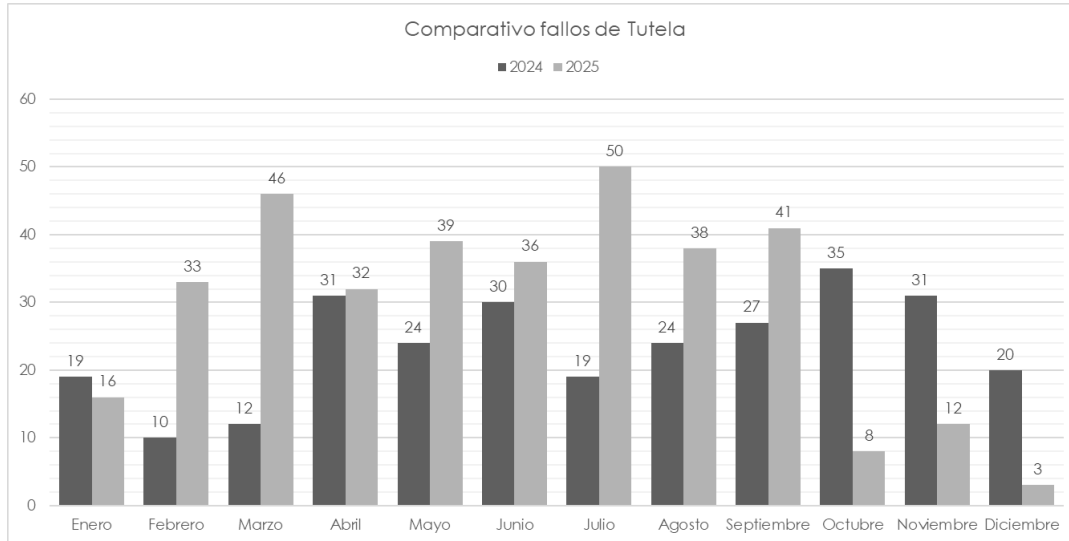
La tasa de satisfacción global para el año 2025 fue del 98.96% la cual es extremadamente alta manteniéndose al mismo nivel que el año 2024 (98.53%) este resultado se obtiene de la aplicación de la encuesta de satisfacción de la atención prestada en la E.S.E Hospital San Rafael de Tunja la muestra se obtiene a través del software Epi Info considerando el universo de análisis el promedio trimestral de los egresos hospitalarios, las atenciones en Unidades de cuidado intensivo, las consultas en el servicio de consulta externa, las atenciones del Programa madre canguro ambulatorio y hospitalario de igual forma las atenciones por urgencias y los procedimientos quirúrgicos ambulatorios registrados durante el año anterior. El cálculo de la muestra se desarrolla con un margen de error del 5% y un nivel de confianza del 95%, la muestra fue de 1105 distribuida en los diferentes servicios de la institución la cual es aplicada por el personal del SIAU. El resultado refleja un nivel de desempeño alto en todos los atributos de calidad evidenciándose





6. COMPONENTE JURIDICO

Número de fallos de tutela a favor de los usuarios en relación con la prestación de servicios de salud, discriminados por motivos con su comparativo respecto de la vigencia anterior y proceso:



Fuente: Base de datos oficina Jurídica HUSRT

6.1. Fallos favorables 2024



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



MOTIVO	NÚMERO DE FALLOS 2024											
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Autorización EPS	6	2	4	6	2	9	5	10	9	8	9	4
Remisión EPS	3	3	1	8	1	3			1	1	1	1
Servicio de Transporte EPS	5			1		1			1	1	1	
Pago Licencia Maternidad					1	1						
Pago de Incapacidades	1			1	1			1				
Entrega de Insumos / Medicamentos	2	4	4	2	7		2	1	2	7	3	4
Prestación de servicios Médicos	1		3	8	11	12	10	9	10	13	14	9
Junta Médica		1							1	1		
Reintegro			2	1		1	1		1		1	1
Servicio de Cuidador EPS			1									
Pago Honorarios				1						1		
Derecho de Petición			3	1				1	2	1	1	
Servicio de Enfermería EPS	1			1								
Tratamiento Integral				1		2	1	1		1		
Educación					1							
Inscripción en Mipres						1						
Concepto de Habilitación								1				
Valoración Pérdida de Capacidad Laboral										1		
Notificar en Debida Forma											1	
Seguridad Social											1	
Permiso de Refugio												1
TOTAL	19	10	18	31	24	30	19	24	27	35	32	20

- En el mes de marzo del año 2024, se evidencia que hubo 4 fallos en contra de la institución, de los cuales, 3 fueron por vulnerar el derecho de petición, y uno por vulnerar el debido proceso y se ordenó el reintegro de un trabajador.
- En el mes de abril del año 2024, se evidencia que hubo 7 fallos en contra de la institución, de los cuales, 5 fueron ordenando el agendamiento de citas médicas con especialistas, uno para dar prioridad a un procedimiento quirúrgico, y por último, uno por vulnerar el derecho de petición
- En el mes de mayo del año 2024, se evidencia que hubo 7 fallos contra la institución, de los cuales, 5 fueron ordenando el agendamiento de citas médicas con especialistas, uno para la realización de junta médica interdisciplinaria en la institución, y por último, uno ordenando la realización de un procedimiento quirúrgico.
- En el mes de junio del año 2024, se evidencia que hubo 4 fallos contra la institución, de los cuales, 2 fueron ordenando el agendamiento de citas médicas con especialistas, uno ordenando la realización de un procedimiento quirúrgico, y por último, uno por medio del cual se ordenó inscribir en el MIPRES unas órdenes médicas emitidas en la institución.
- En el mes de julio del año 2024, se evidencia que hubo 2 fallos contra la institución en los cuales se ordenó agendamiento de citas médicas con especialistas
- En el mes de agosto del año 2024, se evidencia que hubo 3 fallos contra la institución, de los cuales, uno fue ordenando el agendamiento de cita médica con especialista, el segundo, ordenando la realización de un procedimiento quirúrgico, y por último, ordenando continuar el tratamiento en la institución.
- En el mes de septiembre del año 2024, se evidencia que hubo 2 fallos contra la institución, de los cuales, uno fue ordenando el reintegro de una trabajadora, y el segundo, ordenando la prestación de servicios médicos quirúrgicos.
- En el mes de octubre del año 2024, se evidencia que hubo 5 fallos contra la institución, de los cuales, uno fue ordenando la continuación de la prestación de servicios médicos en la institución, y los otros 4, ordenando la práctica y materialización de procedimientos quirúrgicos.
- En el mes de noviembre del año 2024, se evidencia que hubo 3 fallos contra la institución, de los cuales, uno ordeno el agendamiento de cita médica con especialista, y dos, ordenando la materialización de procedimientos quirúrgicos.



- En el mes de diciembre del año 2024, se evidencia que hubo 2 fallos contra la institución, de los cuales, uno ordeno el reintegro de un trabajador, y el segundo, ordeno realizar junta médica interdisciplinaria.

6.2. Fallos favorables 2025

MOTIVO	NÚMERO DE FALLOS 2025											
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Autorización EPS	6	9	15	9	9	6	17	9	9			
Agendamiento de Citas	3	6	14	8	6	14	8	3	4	4	8	1
Solicitud de Información	2											
Remisión EPS	1	8	2	3	5	2	2	6	3			
Servicio de Transporte EPS									2			
Agendamiento Procedimiento Quirúrgico		3	7	3	1	3	5	3			4	2
Procedimientos									9	2		
Pago incapacidad			1	1	2							
Expedición de Incapacidad	1											
Entrega de Insumos / Medicamentos	3	5	5	5	7	7	7	8	9	1		
Certificación junta de invalidez			1	1			1	1				
Junta Médica									1			
Solicitud Afiliación a sistema salud					1		1					
Reintegro Laboral				1								
Atención Mayor nivel complejidad		1			1	2	1	5				
Reconocimiento Viáticos			1		1	1	3					
Estabilidad Laboral reforzada		1										
Hospitalización en casa				1	1		1					
Derecho petición a otra entidad					3		3					
Derecho petición									1			
Tratamiento Integral					1	1		2				
Exoneración de copago					1							
Solicitud Cambio IPS							1					
Práctica Eutanasia								1				
Afiliación									1			
Atención Domiciliaria									1			
Exámenes									1	1		
TOTAL	16	33	46	32	39	36	50	38	41	8	12	3

CONSOLIDAD

MES	2024	EN CONTRA HUSRT	2025	EN CONTRA HUSRT
ENERO	41	0	47	3
FEBRERO	29	0	64	9
MARZO	34	4	81	21
ABRIL	62	7	57	11
MAYO	53	7	68	6
JUNIO	53	4	58	17
JULIO	38	2	72	13
AGOSTO	39	3	64	6
SEPTIEMBRE	44	2	81	9
OCTUBRE	52	5	84	8

NOVIEMBRE	53	3	73	12
DCIEMBRE	36	2	59	3
TOTAL	534	39	808	118

PRINCIPALES CAUSAS

- Autorización citas y medicamentos EPS
- Entrega insumos médicos EPS
- Programación de cirugías
- Remisiones y aceptaciones de pacientes

EPS ACCIONADAS

- NUEVA EPS
- CAJACOPI
- COOSALUD
- SANITAS
- FAMISANAR

Procesos ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja-Demandada

MEDIO DE CONTROL	2024	2025
REPARACIÓN DIRECTA	86	77
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	10	11
ORDINARIO LABORAL	5	5
NULIDAD SIMPLE/ACCION POPULAR	2	2
EJECUTIVO	1	01
CONTROVERSIA CONTRACTUAL	2	2

ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja-Demandante

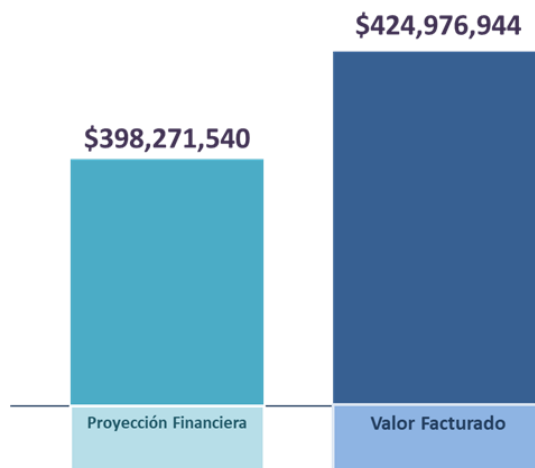
MEDIO DE CONTROL	2024	2025
REPARACIÓN DIRECTA		
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	19	20
ORDINARIO LABORAL	0	0
REPETICIÓN	8	6



EJECUTIVO	4	7
CONTROVERSIA CONTRACTUAL	1	1

7. COMPONENTE FINANCIERO

Valor facturado en 2025

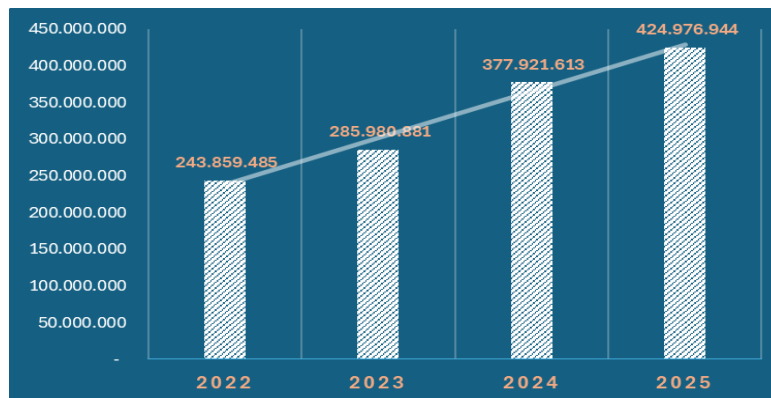


Valores en miles de pesos

Se presenta un crecimiento de \$ 26.705.401 lo que representa un 6.7%

Tendencia De Facturación 2022 a 2025

(Pesos Corrientes)



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



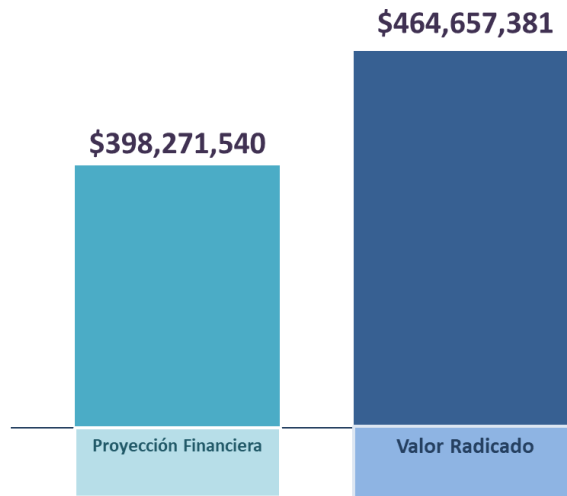
www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

Miembro de la
**Red GLOBAL de HOSPITALES
VERDES y SALUDABLES**
www.hospitalesporlasaludambiental.net



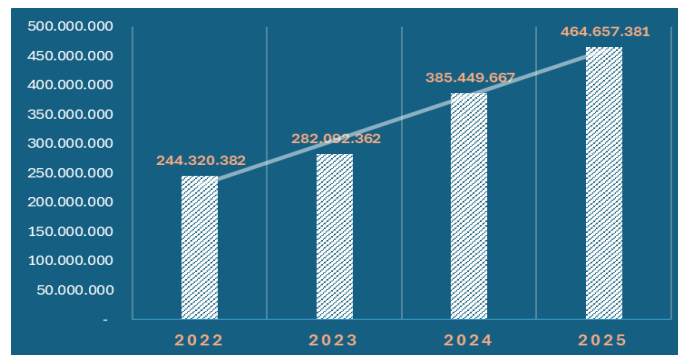
Valor en miles de pesos

Comparativo Entre Proyección Financiera y Valor Radicado 2025



Crecimiento de \$66,385,838 lo que representa un 16,7% (valor en miles de pesos)

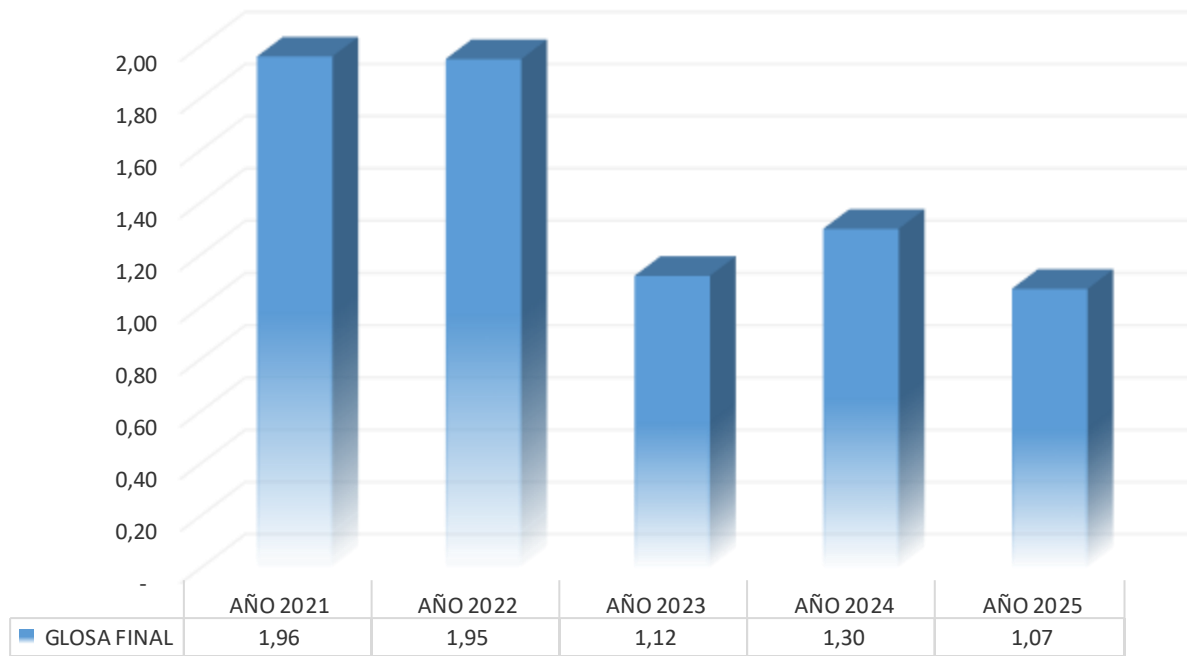
Radicación 2022 a 2025
(Pesos Corrientes)



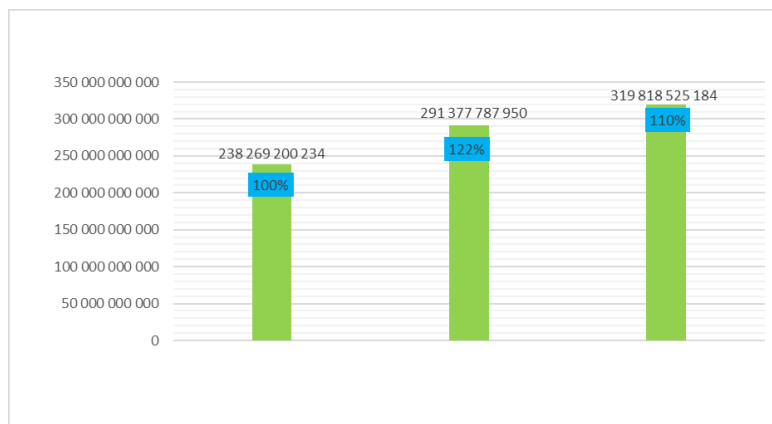
Análisis De Glosa Final 2025



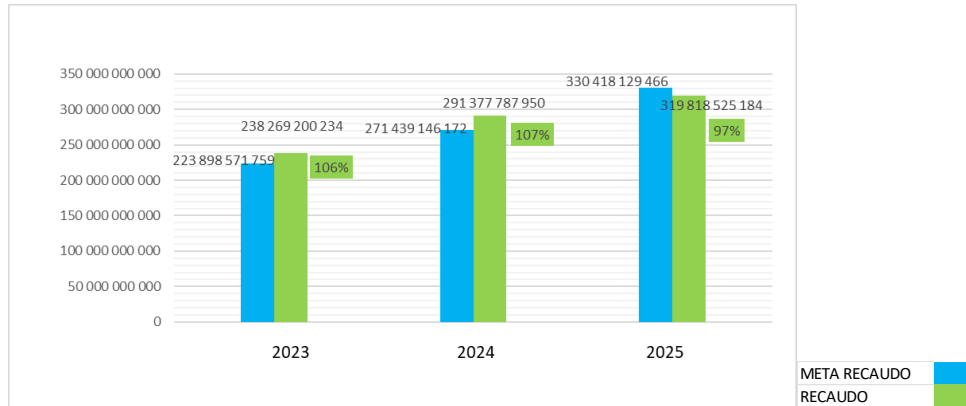
VIGENCIA	GLOSA FINAL	FACTURACION NETA	%
2021	4.722.291.586	240.693.091.620	1,96%
2022	4.751.504.737	243.528.007.126	1,95%
2023	3.185.932.883	285.329.854.329	1,12%
2024	4.929.365.314	377.921.612.933	1,30%
2025	4.567.161.617	424.976.358.914	1,07%



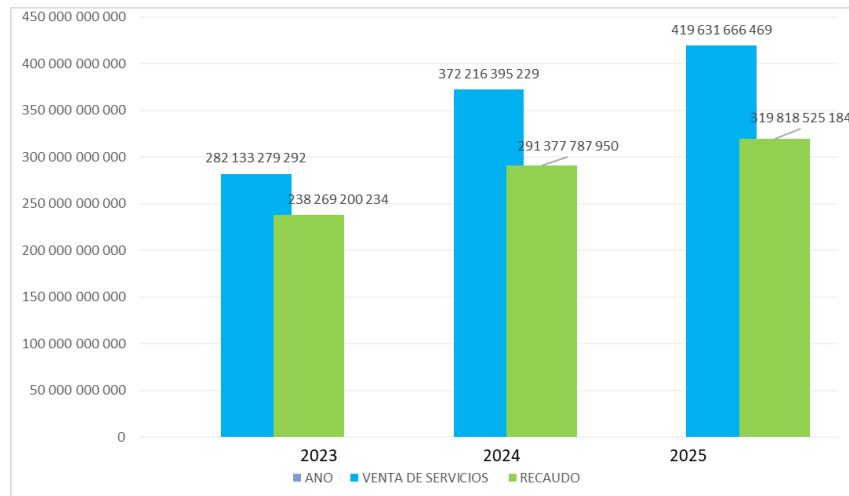
Comparativo Recaudo 2023 -2024- 2025



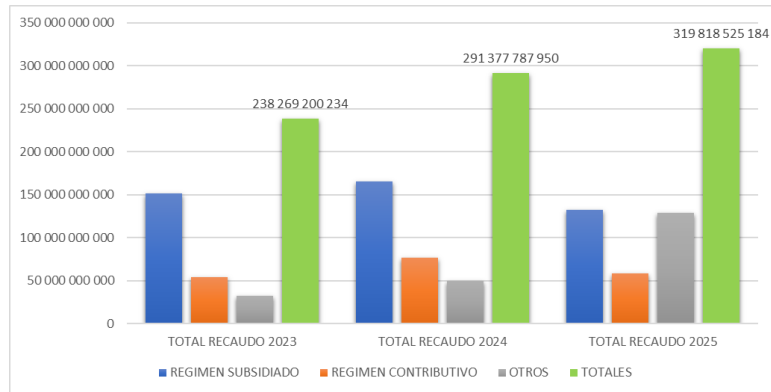
Meta de Recaudo 2023-2024-2025



Venta de Servicios Vs Comparativo Recaudo 2023-2024-2025



Recaudo Por Régimen 2023-2024-2025



TIPO DE REGIMEN	TOTAL RECAUDO 2023	TOTAL RECAUDO 2024	TOTAL RECAUDO 2025
REGIMEN SUBSIDIADO	151 507 373 290	165 543 938 467	132 439 715 335
REGIMEN CONTRIBUTIVO	54 201 344 140	76 558 854 591	58 411 614 561
OTROS	32 560 482 804	49 274 994 892	128 967 195 289
TOTALES	238 269 200 234	291 377 787 950	319 818 525 184

Acuerdos de pago en 2025 por valor de \$29.383.324.470.

Reuniones con diferentes ERP.

Asistencia a diferentes mesas de trabajo convocadas por la Supersalud, Secretaria de salud de Boyacá, entre otras Instituciones de vigilancia y control.

8. COMPONENTE TALENTO HUMANO

Definición Y Aplicación Competencias Organizacionales

La E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja, consciente de la importancia de contar con colaboradores competentes, establece sus procesos de gestión del talento humano con base a lo que estipula función pública y los componentes del ciclo de vida laboral institucional.

La E.S.E definió seis (6) competencias generales, las cuales están definidas en el Decreto 2539 de 2005 como competencias transversales a todos los servidores públicos, las cuales se proyectaron para todos los colaboradores independientemente de su forma de vinculación. Estas competencias son:

Imagen Competencias Organizacionales



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia

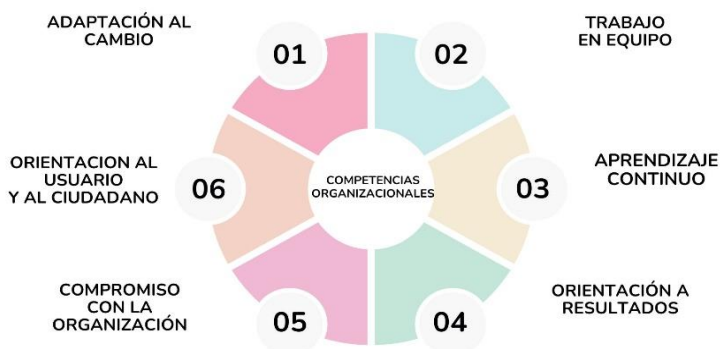


8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co





Fuente: TH-INS-02

Estas competencias esta alineadas con el modelo de atención, los ejes de Acreditación, los comportamientos esperados, y los valores institucionales.

El hospital cuenta con el 100% de los perfiles actualizados, que define la idoneidad, competencias técnicas y comportamentales, la experiencia específica, los conocimientos requeridos y las equivalencias si hubiese espacio para ellas.

Estos perfiles son la base para el proceso de selección del personal por competencias que aseguran en la evaluación y entrevista técnica de los candidatos, en las pruebas psicométricas DICS, en el informe de evaluación por competencias y la lista de chequeo de verificación de requisitos de competencia laborales certificando la validez de la información de la historia laboral. El sistema de gestión por competencias está integrado a la evaluación de desempeño disponible en el sistema de información Almera.

Para asegurar el cumplimiento de la responsabilidad encomendada, se cuenta con procedimientos de inducción y capacitación. Todo nuevo colaborador asiste a la inducción de acuerdo al cronograma establecido, ejecutan planes de entrenamientos específicos por puesto de trabajo. También realizan capacitaciones periódicas de acuerdo a las necesidades identificadas en temas entre otros de Seguridad del paciente, humanización del servicio, manejo de protocolos y guías de atención, gestión de la tecnología, desarrollo de habilidades de comunicación.

Es así que el Hospital Universitario san Rafael de Tunja garantiza que el talento humano profesional y no profesional, como el personal perteneciente a servicios contratados con terceros, cuente con las competencias requeridas para desempeñar las actividades asignadas.

Otro elemento imprescindible para el desarrollo de habilidades en la prestación de servicios es el modelo de atención propuesto por la alta gerencia de la Institución, en donde el compromiso para el establecimiento y mantenimiento de la cultura organizacional es centrado en el paciente y su familia, que conduce a fortalecer competencias, a cumplir el código de integridad y que se resume en el acrónimo SUMERCE.



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



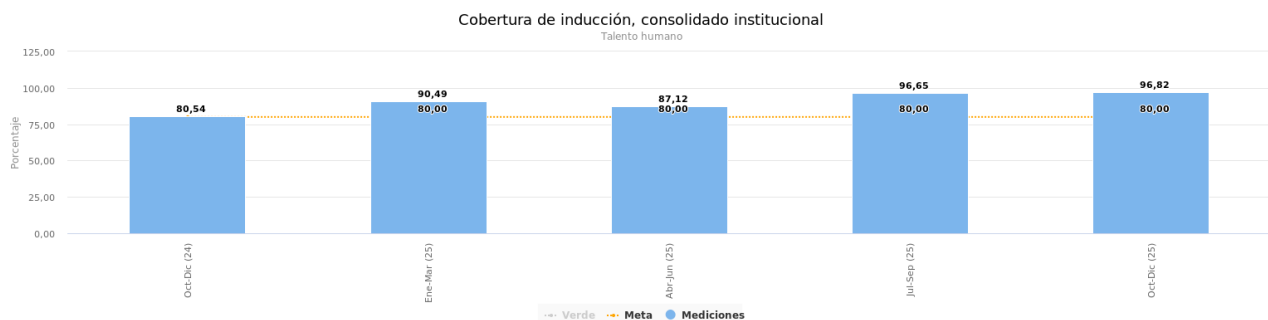
Actualmente se aplican en las pruebas de selección DICS al 100% de los colaboradores que ingresan a la entidad a través de las empresas temporales.

COBERTURA INDUCCIÓN

La E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja concibe la educación continuada como un pilar estratégico para asegurar la competencia técnica, ética y humana del talento humano, en coherencia con el eje de Transformación Cultural y los estándares del Sistema Único de Acreditación en Salud. La política garantiza acceso equitativo para todas las modalidades de vinculación (planta, prestación de servicios y personal en misión) y se rige por principios de pertinencia, calidad, oportunidad, inclusión y trazabilidad, con liderazgo y control de la alta dirección.

En la E.S.E Hospital universitario san Rafael de Tunja se implementa el proceso de inducción y reinducción TH-PR-01 asegura que todos los trabajadores, en su primera vinculación o en casos de reingreso, traslado, ascenso o cambios significativos en sus funciones, se integren de manera efectiva a la institución. Asimismo, garantiza que comprendan sus deberes y responsabilidades, y se alineen con la misión, visión, valores, políticas y cultura del hospital.

Se realizó una integración con las diferentes formas de vinculación con las que cuenta la entidad, logrando mejorar la cobertura del proceso de inducción, pasando de una cobertura del 81% al 97% en la inducción general.



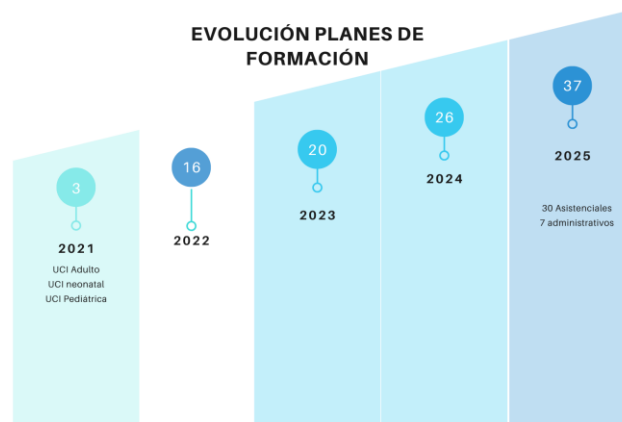
COBERTURA EN CAPACITACIÓN

Los planes de formación surgen como respuesta a las dinámicas internas de la institución y el mejoramiento de la prestación de servicios de salud con oportunidad, calidad y seguridad para el paciente y su familia.

Esta metodología hace parte del Plan institucional de capacitación, y se organiza a partir de necesidades propias de cada proceso, servicio, programa, comité, entre otros, que requiera realizar capacitación en la institución a una población y temáticas específicas.

Para ello deberán proyectar y desarrollar los formatos TH-F-74 Planes de Formación, TH-F-01 Diagnostico necesidades de capacitación, TH-F-37 Cronograma de capacitación.

Los planes de formación han tenido una evolución en el tiempo, pasando de 3 planes en 2021 a 37 planes en el año 2025.



Esto redundará en la mejora en la prestación de los servicios de salud y la satisfacción del paciente y su familia.

Cobertura del 76.65% de colaboradores de las diferentes formas de vinculación, lo que representa una participación de 1734 colaboradores capacitados en la vigencia 2025.

MEDICIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL

En la E.S.E Hospital universitario san Rafael de Tunja, entiende la importancia que todos sus nuevos colaboradores se integren de forma óptima facilitando la adaptación a la cultura organizacional generando sentido de pertenencia en la institución. desde el eje estratégico Transformación Cultural, con la línea "Talento Humano del San Rafael, comprometido, capacitado y motivado" y el objetivo "Fortalecer los valores y competencias de nuestros colaboradores generando impacto en la transformación cultural", ha definido 10 comportamientos organizacionales alineados con el modelo de atención SUMERCE, que reflejan los valores y la cultura deseada en la institución.

Esta orienta competencias y comportamientos para ser: Seguro, Universitario, Mejorado, Eficiente, Responsable, Cálido y Excelente, concretando las conductas esperadas de cada colaborador. En la siguiente gráfica se sintetizan las competencias organizacionales y los comportamientos esperados del modelo SUMERCE.



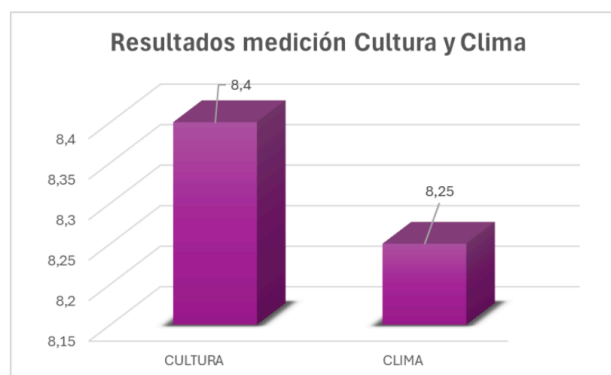
PROMESA DE VALOR/COMPETENCIAS ORGANIZACIONALES/COMPORTAMIENTOS ESPERADOS							
PROPUESTA DE VALOR	SEGURO	UNIVERSITARIO	MEJORADO	EFICIENTE	RESPONSABLE	CÁLIDO	EXCELENTE
COMPETENCIAS ORGANIZACIONALES	S	U	M	E	R	C	E
ADAPTACION AL CAMBIO	CUMPLIO PROTOCOLOS					LLAMO A LAS PERSONAS POR SU NOMBRE	
TRABAJO EN EQUIPO	APLICO LISTAS DE CHEQUEO						
APRENDIZAJE CONTINUO		COMPARTO CONOCIMIENTO					ME CAPACITO
ORIENTACION A RESULTADOS			ME ENTERO DE LOS RESULTADOS DE MI EPM++		CUMPLIO CON MIS COMPROMISOS		
COMPROMISO CON LA ORGANIZACION				SOY PUNTUAL			
ORIENTACION AL USUARIO Y AL CIUDADANO				ORIENTO AL USUARIO Y SU FAMILIA		SONRIO	

La cultura organizacional se evalúa mediante encuesta aplicada por proveedor externo en el primer semestre de 2025, con el propósito de diagnosticar clima y cultura, identificar fortalezas y brechas, y orientar la transformación cultural y el entorno laboral. Para medir la adherencia a los comportamientos se usaron tres tipos de afirmaciones: concepto, actitud y acción. La medición incorporó los ejes de acreditación en salud y las variables de clima del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).

En junio y julio del 2025 se implementa una encuesta de percepción que midió la cultura actual del hospital frente a la cultura deseada, definida en los 10 comportamientos alineados con el modelo SUMERCE. Esta encuesta se dirigió a todos los colaboradores, sin importar su tipo de contratación.

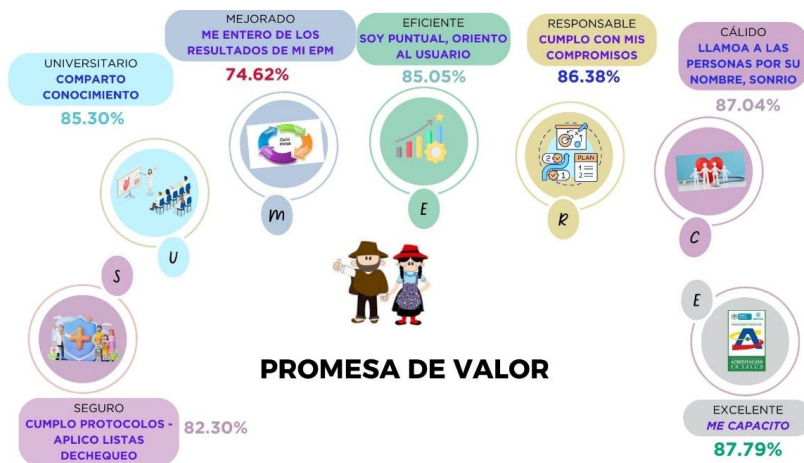
Resultados: la medición arrojó 8,25/10 en clima organizacional, que evidencia un ambiente de trabajo favorable, y 8,40/10 en cultura organizacional, que muestra avances en la transformación cultural con el modelo SUMERCE y la adopción de los comportamientos esperados. En la siguiente gráfica se presentan los resultados consolidados de clima y cultura.

Imagen. Resultado medición Cultura y Clima



Los resultados de la medición de la cultura frente a los comportamientos y a los ejes de Acreditación fueron los siguientes:

Imagen. Resultados Cultura "Comportamientos esperados"



En la gráfica de comportamientos esperados, se observa que los comportamientos, me capacito, llamo a las personas por su nombre, sonrío, cumpro con mis compromisos, son los de mejores resultados. La menor calificación corresponde a "me entero de los resultados de mi EPM, en el atributo mejorado.

Imagen. Resultados Cultura "Ejes de Acreditación"



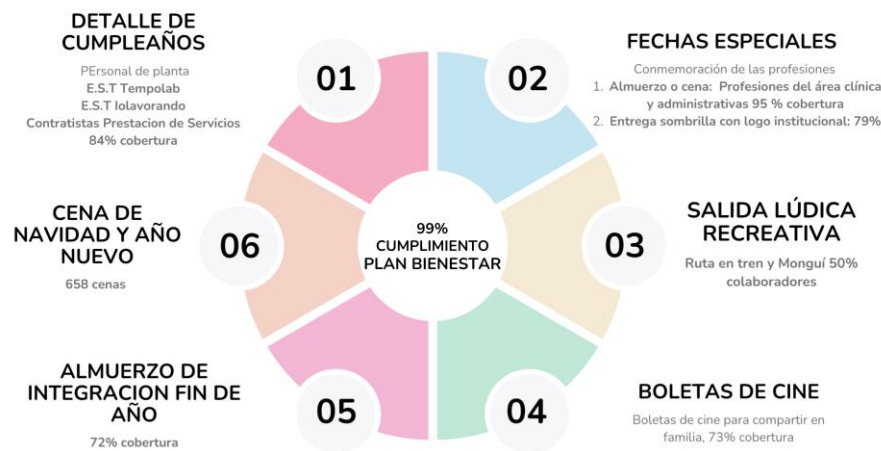
Desde la medición de los ejes de acreditación la mejor calificación corresponde a Responsabilidad Social, seguido de Atención Humanizada; la menor calificación y aunque esta por encima del 80% es el eje Gestión Clínica Excelente y segura.

BIENESTAR SOCIAL

Por su parte desde el programa de bienestar se orienta las actividades desde cuatro (4) ejes: Eje 1. Equilibrio Psicosocial, Eje 2: Salud Mental, Eje 3. Diversidad e inclusión, Eje 4: Identidad y Vocación por el Servicio Público

Para el desarrollo del programa definieron y desarrollaron el cronograma con actividades de celebración de días especialidades, celebración de cumpleaños, programa de preparación para el retiro del personal pre-pensionado, la semana San Rafael en el marco de la conmemoración del Arcángel San Rafael desarrollando actividades de consolidación cultural y Feria de la inducción y la re-inducción, actividades, entrega de boletas de cine para compartir con la familia, Charlas sobre la prevención de acciones de maltrato, violencia y agresión, así como protocolos de prevención, y Acciones de socialización del código de integridad y sus valores, actividad de integración de fin de año con la participación de todos los colaboradores de la entidad independientemente de su forma de vinculación, y salida lúdico recreativa a Monguí con recorrido en tren

A continuación se resaltan algunas de las actividades desarrolladas en la vigencia 2025, de mayor relevancia:



INCREMENTO DE PERSONAL

La E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja reconoce y exalta con profundo orgullo la labor invaluable de su talento humano asistencial, verdadero corazón de la institución y eje fundamental para el cumplimiento de nuestra misión de brindar atención en salud con calidad, calidez y sentido humano.



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



Durante la vigencia 2025, y en comparación con el año 2024, la Institución fortaleció de manera significativa su planta de personal asistencial, como una muestra clara del compromiso con quienes, día y noche, ponen su conocimiento, vocación y entrega al servicio de la vida. Este crecimiento responde a la necesidad de acompañar la transformación de los servicios, mejorar la capacidad de respuesta y garantizar una atención más segura y digna para nuestros usuarios.

CARGO	2024	2025	VARIACION
AUXILIAR DE ENFERMERIA	652	708	9%
ENFERMERA PROFESIONAL	250	273	9%
MEDICO GENERAL	120	126	5%
TERAPEUTA RESPIRATORIA	81	88	9%
ESPECIALISTA Y SUBESPECIALISTA	233	251	8%

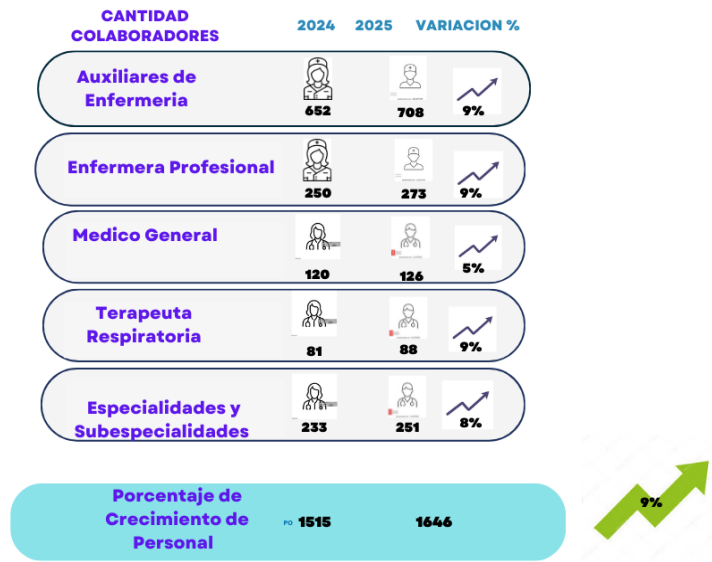
El incremento del 9 % en Auxiliares de Enfermería, pasando de 652 a 708 colaboradores, refleja el reconocimiento a quienes están en la primera línea del cuidado, brindando apoyo permanente, cercanía y acompañamiento humano a cada paciente y su familia. De igual forma, el aumento del 9 % en Enfermeras Profesionales, de 250 a 273, fortalece la gestión integral del cuidado, el liderazgo clínico y la continuidad asistencial en todos los servicios.

Así mismo, el crecimiento del 5 % en Médicos Generales, que pasó de 120 a 126 profesionales, reafirma el compromiso institucional con una atención oportuna y resolutive, especialmente en escenarios de alta demanda como los servicios de urgencias y hospitalización. El personal de Terapia Respiratoria, con un aumento del 9 %, de 81 a 88 profesionales, representa un soporte clínico esencial, cuya labor ha sido determinante para la recuperación y estabilidad de los pacientes.

Finalmente, el incremento del 8 % en Especialistas y Subespecialistas, de 233 a 251 profesionales, obedece a la reorganización de la capacidad instalada en los servicios de Urgencias y Hospitalización, la eliminación de contingencias y la transición del servicio de Urgencias a Sala ERA. Este fortalecimiento ha permitido mejorar la resolutive clínica y garantizar una atención más integral, oportuna y especializada.

Cada una de estas cifras representa más que un número: simboliza rostros, manos y corazones comprometidos con el cuidado de la vida. El Hospital Universitario San Rafael de Tunja expresa su más sincero agradecimiento al talento humano asistencial, cuya entrega, profesionalismo y vocación hacen posible que la institución siga creciendo, cumpliendo su misión y consolidándose como un referente en la atención en salud para la región.





Indicadores estratégicos

Bienestar



Cobertura capacitación



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia

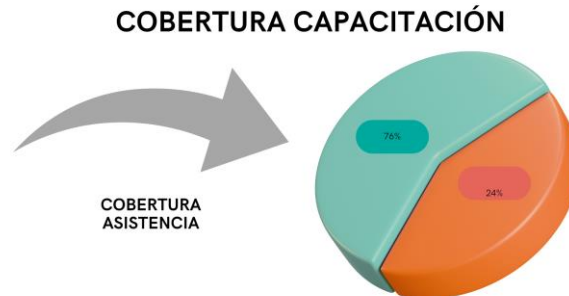


8-7405030

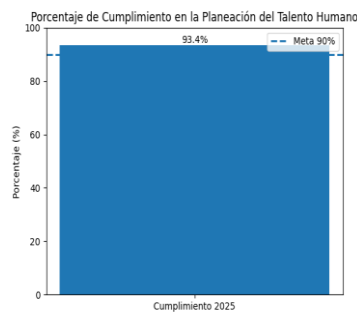


www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co





Planeación del Talento humano



Análisis: El gráfico evidencia el porcentaje de cumplimiento en la planeación del talento humano durante la vigencia 2025 supera la meta institucional del 90 %, alcanzando un resultado del 93,4 %, lo que confirma que el proceso de planeación del talento humano es efectivo, pertinente y alineado con los objetivos institucionales, contribuyendo al fortalecimiento de la capacidad operativa y a la continuidad en la prestación de los servicios, lo que evidencia el cumplimiento de los estándares de habilitación, acreditación y normatividad vigente, que exigen talento humano suficiente y calificado, Respondiendo oportunamente a la demanda del servicio, mejorando la calidad y humanización de la atención

9. LOGROS INSTITUCIONALES

Sistema de Gestión Ambiental

A continuación, se relaciona el comportamiento de los indicadores en el transcurso de la vigencia 2025

#	NOMBRE DEL INDICADOR EVALUADO EN CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS	INDICADOR VIGENCIA 2025	INDICADORES VIGENCIA 2026



AMBIENTALES			
1	Eficacia del cumplimiento de acciones correctivas de gestión ambiental	- 80% - REPORTE EN ALMERA - TRIMESTRAL	Se mantendrá la meta del 80% sin embargo se monitoreará el buen desempeño de la estrategia de zonificación ambiental con el fin de mantener este indicador dentro de los límites establecidos
2	Cumplimiento Legal Ambiental	100% - REPORTE MANEJO INTERNO - ANUAL	Teniendo en cuenta que la normativa legal es de obligatorio cumplimiento se realiza inclusión del indicador en DARUMA, con el objetivo de que pueda ser conocido por la totalidad del personal y directivos de la institución
3	Consumo de Agua	0,35 m3 paciente atendido día - REPORTE EN ALMERA - MENSUAL	Se sugiere el ajuste a la meta de 0.32 m3 debido al buen comportamiento del hospital frente al programa de uso eficiente y ahorro del agua.
4	Consumo de Energía	12 kW paciente atendido *día - REPORTADO EN ALMERA - MENSUAL	Se sugiere el ajuste de la meta a 10 Kw, teniendo en cuenta la implementación del proyecto Sol para Sanar que permite la reducción del consumo energético.
5	Generación de Residuos Hospitalarios	1.7 Kg paciente atendido día - REPORTE EN ALMERA - MENSUAL	Se sugiere mantener la meta, aumentar la adherencia y la selección de residuos cuyos consumos pueden ser evitados con el fin de disminuir la tasa de producción de los mismos
6	Gestión de Residuos Reciclables	1.5 Kg TRABAJADOR / MES - REPORTADO ALMERA - MENSUAL	Se mantiene la meta, se enfatiza en los programas de evitar la generación de residuos y reincorporación de residuos a la cadena productiva.
7	Gestión de Residuos Biodegradables	META 100% - REPORTE ALMERA - MENSUAL	Se mantiene la meta debido al gran logro de la estrategia COCO (Convirtiendo los residuos de la cocina en oro) que permitió transformar los residuos en compost.
8	Consumo de papel	META REDUCCION 20% DEL CONSUMO - REPORTE EN ALMERA - SEMESTRAL	Se sugiere mantener la meta, sin embargo, debido a que el consumo por el contrario ha aumentado se sugiere refuerzo permanente del programa de la vigencia 2025, de igual forma es importante medirlo de forma ANUAL, ya que debido a periodos de inventario es imposible obtener datos verídicos antes de la terminación de la vigencia.
9	Cobertura Educativa	60% TRIMESTRAL- EVALUADO POR CONTROL INTERNO A TRAVES DEL SERVICIO DE TALENTO HUMANO	Se sugiere ampliar la meta de cobertura al 65% con el fin de aumentar el nivel de exigencia a la toma de conciencia, sin embargo, se crea el indicador en el software de ALMERA con el objetivo de que el indicador pueda ser visualizado a nivel institucional.
10	Cumplimiento de criterios ambientales exigidos a los contratistas	85% MEDICION ANUAL- DE MANEJO INTERNO	Se sugiere subir el indicador a la plataforma de ALMERA y ajustar la meta al cumplimiento del 90% con el fin de seguir fortaleciendo el programa de manejo de contratistas
11	Toneladas de CO 2 reducidas anualmente	-	NUEVO INDICADOR: Este indicador se crea con el fin de monitorear la estrategia de reducción de huella de carbono anual y poder identificar posibles fuentes de intervención para mitigación de la misma.
12	Porcentaje de energía eléctrica proveniente de fuentes limpias en la institución	-	NUEVO INDICADOR: Teniendo en cuenta el lanzamiento de la estrategia sol para sanar, se crea este indicador con el fin de monitorear el consumo energético de energía limpia y poder demostrar los beneficios económicos y ambientales del proyecto



A continuación, se justifican las modificaciones que se requieren teniendo en cuenta el comportamiento de los indicadores.

INDICADOR #1: EFICACIA DE CUMPLIMIENTO

Año 2024: El indicador de eficacia del cumplimiento se lleva a cabo teniendo en cuenta los resultados de las inspecciones planificadas en los diferentes servicios, actualmente este indicador se diligencia de **manera trimestral, a continuación, se relaciona el comportamiento del indicador**

INDICADOR EFICACIA PRIMER TRIMESTRE 2025			INDICADOR EFICACIA SEGUNDO TRIMESTRE 2025		
INDICADOR INSPECCIONES DE CUMPLIMIENTO AMBIENTAL CON CORTE A MARZO 2025			INDICADOR INSPECCIONES DE CUMPLIMIENTO AMBIENTAL CON CORTE A JUNIO 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	21	62%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	24	80%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	34		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	30	
INDICADOR INSPECCIONES RUTA SANITARIA CON CORTE A MARZO 2025			INDICADOR INSPECCIONES RUTA SANITARIA CON CORTE A JUNIO 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	12	100%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	3	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	12		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	3	
INDICADOR INSPECCIONES RUTA DE LAVANDERÍA CON CORTE A MARZO 2025			INDICADOR INSPECCIONES RUTA DE LAVANDERÍA CON CORTE A JUNIO 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	1	100%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	2	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	1		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	2	
INDICADOR INSPECCIONES SERVICIOS TERCERIZADOS CON CORTE A MARZO 2025			INDICADOR INSPECCIONES SERVICIOS TERCERIZADOS CON CORTE A JUNIO 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	22	88%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	16	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	25		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	16	
INDICADOR INSPECCIONES VERTIEMENTOS CON CORTE A MARZO 2025			INDICADOR INSPECCIONES OBRA CON CORTE A JUNIO 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	1	100%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	7	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	1		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	7	
INDICADOR INSPECCIONES SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN CON CORTE A MARZO 2025			INDICADOR INSPECCIONES SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN CON CORTE A JUNIO 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	12	100%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	9	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	12		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	9	
SUMA DE ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	69	81%	SUMA DE ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	61	91%
SUMA ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	85		SUMA ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	67	

INDICADOR EFICACIA TERCER TRIMESTRE 2025			INDICADOR EFICACIA CUARTO TRIMESTRE 2025		
INDICADOR INSPECCIONES DE CUMPLIMIENTO AMBIENTAL CON CORTE A SEPTIEMBRE 2025			INDICADOR INSPECCIONES DE CUMPLIMIENTO AMBIENTAL CON CORTE A DICIEMBRE 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	20	71%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	5	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	28		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	5	
INDICADOR INSPECCIONES RUTA SANITARIA CON CORTE A SEPTIEMBRE 2025			INDICADOR INSPECCIONES RUTA SANITARIA CON CORTE A DICIEMBRE 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	6	100%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	7	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	6		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	7	
INDICADOR INSPECCIONES RUTA DE LAVANDERÍA CON CORTE A SEPTIEMBRE 2025			INDICADOR INSPECCIONES RUTA DE LAVANDERÍA CON CORTE A DICIEMBRE 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	0	#DIV/O!	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	1	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	0		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	1	
INDICADOR INSPECCIONES SERVICIOS TERCERIZADOS CON CORTE A SEPTIEMBRE 2025			INDICADOR INSPECCIONES SERVICIOS TERCERIZADOS CON CORTE A DICIEMBRE 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	12	86%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	4	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	14		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	4	
INDICADOR INSPECCIONES SUSTANCIAS QUÍMICAS CON CORTE A SEPTIEMBRE 2025			INDICADOR INSPECCIONES SUSTANCIAS QUÍMICAS CON CORTE A DICIEMBRE 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	1	100%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	0	#DIV/O!
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	1		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	0	
INDICADOR INSPECCIONES VERTIEMENTOS CON CORTE A SEPTIEMBRE 2025			INDICADOR INSPECCIONES VERTIEMENTOS CON CORTE A DICIEMBRE 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	0	#DIV/O!	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	0	#DIV/O!
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	0		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	0	
INDICADOR INSPECCIONES SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN CON CORTE A SEPTIEMBRE 2025			INDICADOR INSPECCIONES SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN CON CORTE A DICIEMBRE 2025		
#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	8	100%	#ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	7	100%
# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	8		# ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	7	
SUMA DE ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	47	82%	SUMA DE ACCIONES CORRECTIVAS EFICACES	24	100%
SUMA ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	57		SUMA ACCIONES CORRECTIVAS LEVANTADAS	24	

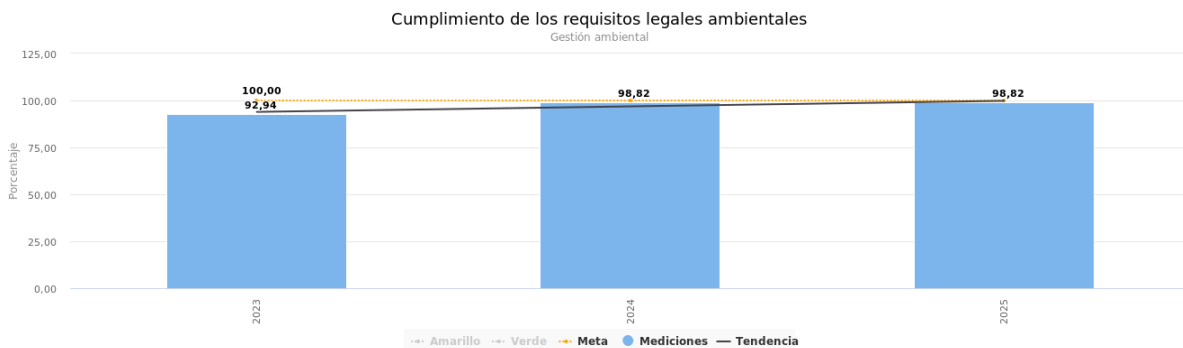
Fuente: Matriz CA-F- 94 Matriz de acciones correctivas levantadas producto de las inspecciones del sistema de gestión ambiental

En cuanto al comportamiento de los indicadores durante la vigencia 2025, se evidencia el cierre con un 100 % de cumplimiento, resultado que se explica principalmente por el fortalecimiento de las acciones implementadas en el último trimestre del año. Este desempeño está asociado a la exigencia en la

aplicación de los criterios y planes de acción derivados del proceso de habilitación, lo cual motivó a los servicios del hospital a demostrar un alto nivel de compromiso con la correcta disposición de los residuos hospitalarios y el cumplimiento riguroso de los protocolos establecidos en el Sistema de Gestión Ambiental.

Es importante resaltar que, durante este periodo, el liderazgo ejercido por los responsables de cada proceso fue un factor determinante, ya que su compromiso se reflejó directamente en el comportamiento operativo y en la consolidación de una cultura ambiental más sólida entre los trabajadores. En este sentido, se proyecta la sostenibilidad del cumplimiento del indicador, en la medida en que los líderes de proceso continúen fortaleciendo las actividades de seguimiento, control y exigencia, lo cual permitirá incrementar de forma progresiva la adherencia institucional a la cultura ambiental.

INDICADOR # 2: CUMPLIMIENTO LEGAL



Para la vigencia 2025, luego de haber realizado la respectiva evaluación de los requisitos legales se corrobora nuevamente el incumplimiento de la resolución 631 de 2015 la cual establece los parámetros máximos permisibles de carga contaminante al vertimiento, para esta vigencia se toma la decisión de realizar la selección de los posibles procesos que aún a la fecha están generando vertimientos indiscriminados (área de patología y laboratorio clínico) debido a que al analizar las diferentes patologías y muestras de pacientes se arroja gran cantidad de material orgánico y químico al vertimiento por lo cual la alta dirección toma la decisión de realizar la transición a química seca, la cual será inaugurada entre los meses de octubre y noviembre para posterior análisis de aguas, de igual forma se realiza contacto con distintos proveedores PTAR Plantas de tratamiento de agua residual y se genera proyecto de adquisición con el fin de buscar recursos financieros para su implementación, siendo la mejor opción para la institución una Planta de tratamiento Compacta. El soporte del proyecto se encuentra en la TRD del sistema de gestión ambiental.

INDICADOR#3: PROGRAMA DE USO EFICIENTE Y AHORRO DE AGUA



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia

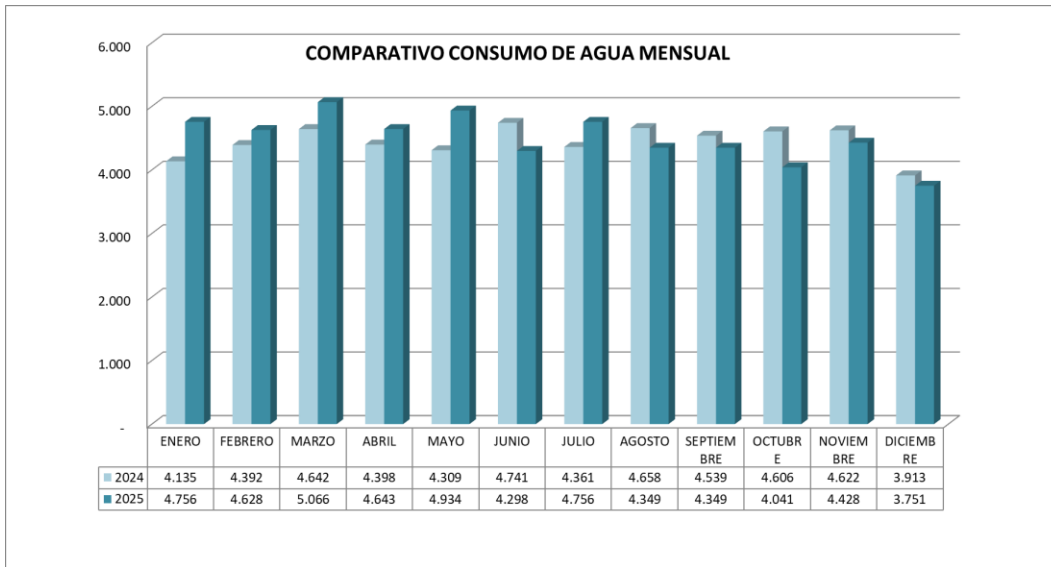


8-7405030

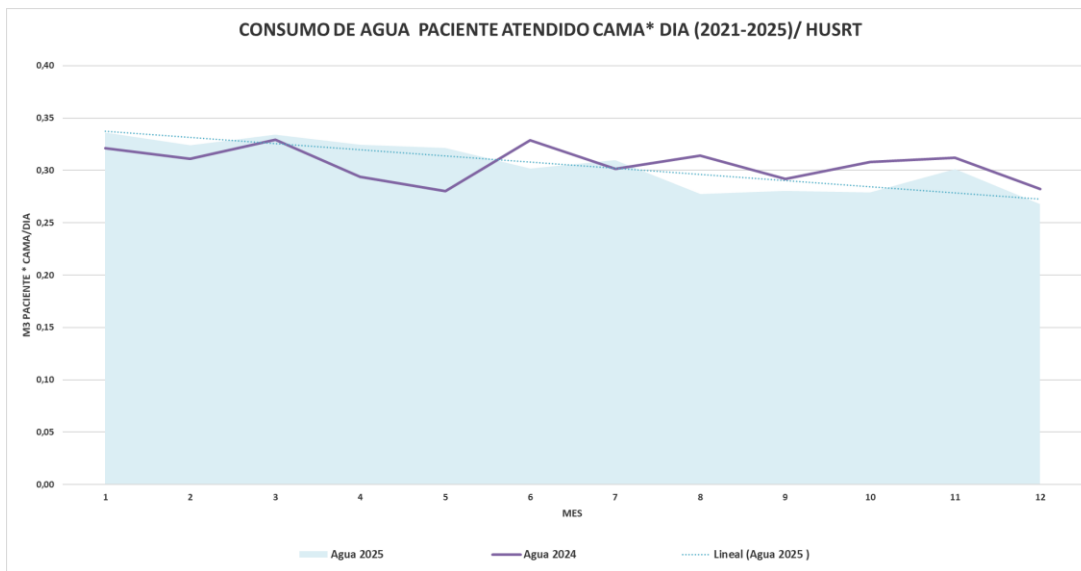


www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co





Fuente: Tablero de mando comportamiento servicios públicos– Sistema de Gestión Ambiental



Fuente: Tablero de mando comportamiento indicadores – Sistema de Gestión Ambiental

ANÁLISIS: En cuanto al indicador de consumo hídrico, se evidencia el cumplimiento de la meta establecida para la vigencia 2025, fijada en 0,35 m³ de agua consumida por paciente atendido cama-día, reflejando un desempeño favorable en la gestión del recurso hídrico institucional. Durante el año no se presentaron desviaciones significativas en el comportamiento mensual del indicador, lo cual demuestra estabilidad en las estrategias implementadas y un control adecuado del consumo.



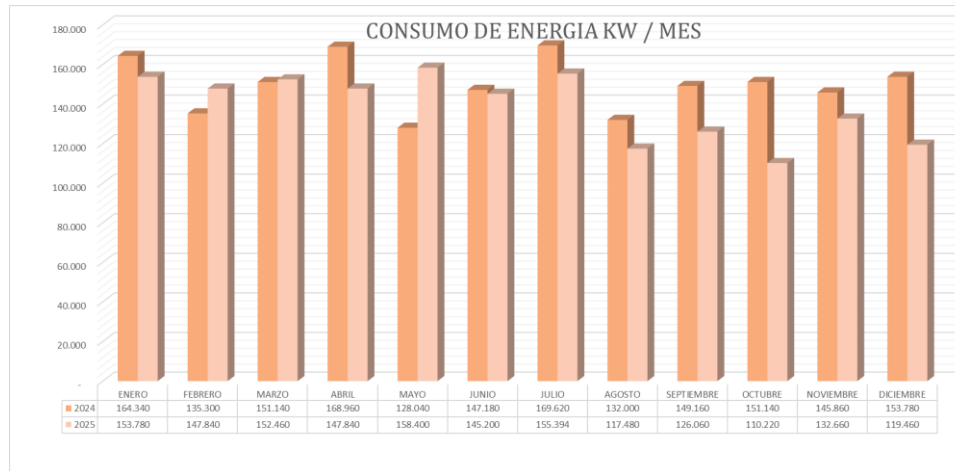
Teniendo en cuenta estos resultados positivos, para la vigencia 2026 se propone ajustar la meta a 0,32 m³ por paciente atendido cama-día, con el propósito de continuar fortaleciendo las acciones de uso eficiente del recurso y promover una mejora progresiva en el desempeño ambiental de la institución.

Asimismo, al analizar la tendencia de consumo, se observa que durante el año 2025 se presenta una disminución respecto a la vigencia anterior, lo cual puede asociarse al impacto favorable de las campañas internas de ahorro de agua y a la implementación de mejoras tecnológicas, entre ellas la instalación de inodoros ahorradores tipo fluxómetro, que permiten un uso más eficiente del recurso sin afectar la prestación del servicio.

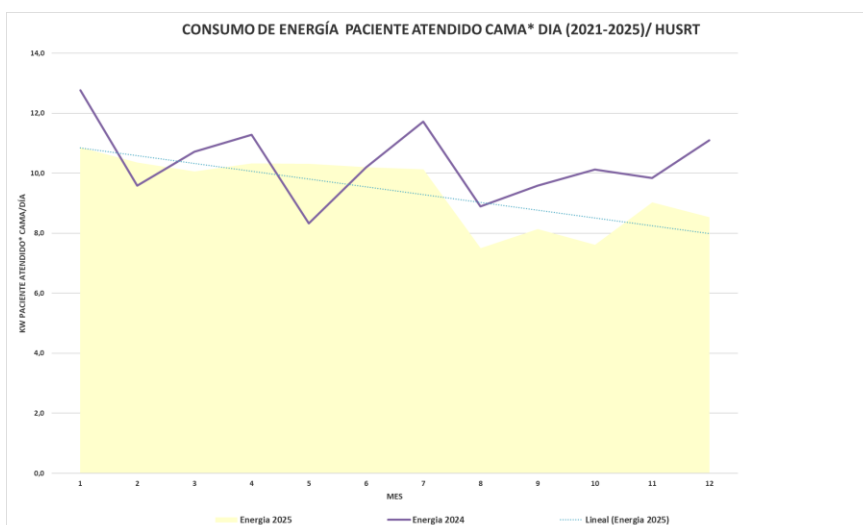
Como referente comparativo, se toma la línea base de consumo de agua establecida por la Alcaldía de Bogotá para hospitales en 2021, la cual corresponde a 0,62 m³ por paciente-día, proponiendo una reducción anual del 10 %. Bajo este criterio, para el año 2025 se esperaría una reducción acumulada del 40 %, equivalente a un consumo objetivo de 0,37 m³ por paciente-día. El hospital se encuentra en promedio consumo en 0.3 m³ pacientes atendidos*cama/ día

En este contexto, se concluye que la E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja cumple su indicador institucional y se mantiene por debajo del consumo promedio de referencia nacional, consolidando avances en eficiencia hídrica y fortaleciendo su gestión ambiental orientada al uso racional y sostenible del recurso.

INDICADOR#4: PROGRAMA DE USO EFICIENTE Y AHORRO DE LA ENERGIA



Fuente: Tablero de mando comportamiento servicios públicos– Sistema de Gestión Ambiental



Fuente: Tablero de mando comportamiento indicadores – Sistema de Gestión Ambiental

ANÁLISIS: Con respecto al consumo de energía de la E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja, se observa que durante la vigencia 2025 se presenta una leve disminución en el consumo energético, evidenciada en la reducción del indicador de consumo por cama-día frente a la vigencia anterior, lo cual refleja mejoras en la eficiencia energética institucional y en la gestión del recurso.

Como referencia externa, se toma la línea base de indicadores de consumo de agua y energía eléctrica establecida por la Alcaldía de Bogotá, la cual fija para el año 2021 un consumo promedio de 249,6 kW/año por m² construido, equivalente a 20,8 kW/mes por m² construido, proponiendo una meta de reducción del 35 %, lo que corresponde a un valor objetivo de 13,52 kW/mes por m² construido.

La E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja cuenta con un área construida de 19.053 m² y registra un consumo promedio mensual aproximado de 138.900 kW/mes, lo que permite obtener el siguiente resultado:

$$138.900 \text{ kW/mes} \div 19.053 \text{ m}^2 = 7,29 \text{ kW/mes}\cdot\text{m}^2$$

Este resultado evidencia que la institución se encuentra muy por debajo del promedio de consumo energético de referencia, dando cumplimiento a su indicador interno y demostrando un desempeño favorable en términos de eficiencia energética.

Adicionalmente, con corte a diciembre, el indicador evidencia que la estrategia implementada durante la vigencia, denominada "Sol para Sanar", ha generado un impacto significativo en el desempeño energético institucional, logrando sustituir aproximadamente el 20 % de la energía total consumida mediante generación solar.

Este avance representa un paso importante hacia la transición a energías renovables, contribuyendo a la reducción del consumo de energía convencional, la disminución de la huella de carbono institucional y la optimización de costos operativos asociados al consumo energético. Asimismo, la estrategia fortalece el

compromiso institucional con la sostenibilidad ambiental y posiciona al hospital como referente regional en la implementación de soluciones energéticas limpias en el sector salud.

No obstante, para incrementar esta cobertura será necesario proyectar la ampliación del sistema en futuras expansiones de infraestructura, dado que las áreas actualmente disponibles para la instalación de paneles solares se encuentran prácticamente aprovechadas en su totalidad, por lo que nuevas construcciones permitirán ampliar la capacidad de generación solar.

ESTRATEGIA SOL PARA SANAR

Como parte de esta estrategia, se diseñó e implementó el proyecto denominado "SOL PARA SANAR", cuyo objetivo principal consiste en aprovechar las terrazas subutilizadas de la infraestructura hospitalaria mediante la instalación de paneles solares bifaciales, con el fin de cubrir aproximadamente el 20 % del consumo total de energía eléctrica del hospital a partir de una fuente renovable y limpia.

Para el desarrollo del proyecto, se instalaron 495 paneles solares bifaciales en las terrazas del hospital, los cuales entraron en operación a partir del 01 de octubre de 2025, conectándose de manera directa a la red eléctrica interna de la institución bajo el esquema de autogeneración. A partir de su puesta en funcionamiento, se inició el monitoreo del comportamiento energético del sistema y de los ahorros generados en el consumo de energía convencional, cuyos resultados se presentan en la tabla correspondiente.

Durante el período comprendido entre octubre y diciembre de 2025, la implementación del sistema fotovoltaico permitió evitar la emisión aproximada de 53 toneladas de CO₂ ≈ el consumo anual de energía eléctrica de 75 a 90 hogares, emisiones que se habrían generado de continuar dependiendo exclusivamente del consumo de energía eléctrica convencional.

Este resultado confirma la efectividad del proyecto "SOL PARA SANAR" como una medida concreta de mitigación del cambio climático, fortaleciendo el compromiso institucional con la sostenibilidad ambiental y la eficiencia energética.



Imágenes: Montaje del Sistema de Autogeneración Fotovoltaico



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

Miembro de la
**Red GLOBAL de HOSPITALES
VERDES y SALUDABLES**
www.hospitalesporlasaludambiental.net



AHORRO ECONOMICO Y AMBIENTAL 2025

En relación con el ahorro económico derivado de la implementación del sistema fotovoltaico, durante el período comprendido entre octubre y diciembre de 2025 la E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja registró un ahorro monetario estimado de \$8.631.000 en el pago del consumo de energía eléctrica convencional. Este resultado evidencia la efectividad operativa de la estrategia "SOL PARA SANAR", al disminuir la dependencia de fuentes energéticas tradicionales y generar un impacto financiero positivo inmediato para la institución.

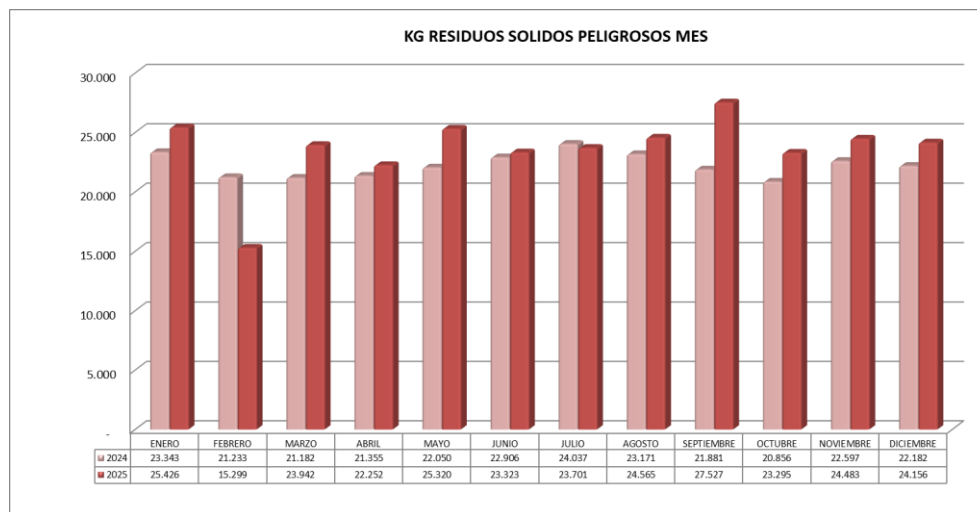
Adicionalmente, este ahorro económico se encuentra directamente asociado a un beneficio ambiental significativo, al reducir la demanda de energía proveniente de fuentes convencionales y, en consecuencia, las emisiones de gases de efecto invernadero. El comportamiento observado durante estos primeros meses de operación permite proyectar un incremento progresivo del ahorro económico y ambiental para la vigencia 2026, en la medida en que el sistema fotovoltaico complete ciclos anuales de generación y se consolide como un componente estructural de la gestión energética institucional.

Gráfico: Beneficios económicos Sistema de Autogeneración de energía fotovoltaica

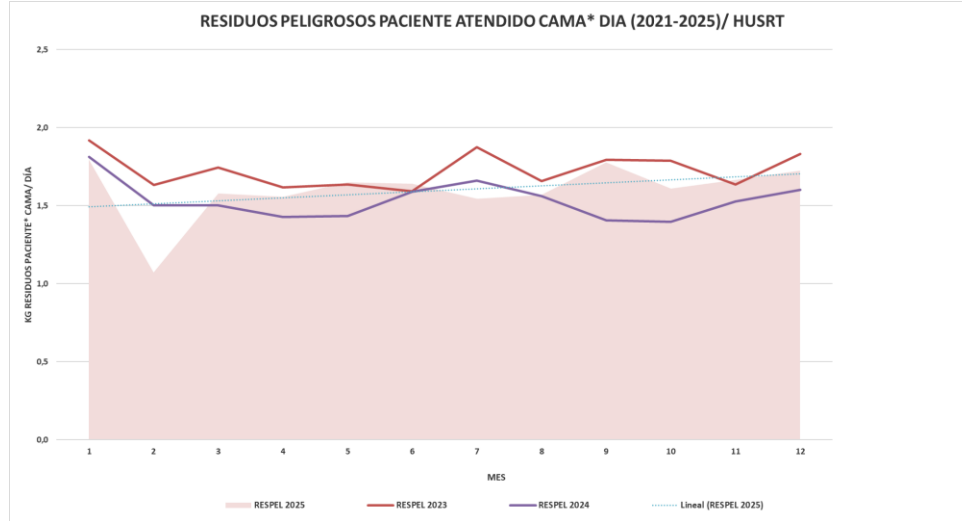
MES	PERIODO DE FACTURACION	AHORROS ECONÓMICOS
OCTUBRE	01/10/2025-21/10/2025	\$ 2.394.140
NOVIEMBRE	21/10/2025-18/11/2025	\$ 3.288.537
DICIEMBRE	18/11/2025-17/12/2025	\$ 2.948.269
TOTAL		\$ 8.630.947

Fuente: Software Fusión Solar- Plataforma de control del Sistema de Autogeneración de energía fotovoltaica

INDICADOR#5: PROGRAMA MANEJO ADECUADO DE RESIDUOS PELIGROSOS



Fuente: Tablero de mando comportamiento residuos – Sistema de Gestión Ambiental



Fuente: Tablero de mando comportamiento indicadores – Sistema de Gestión Ambiental

COMPARATIVO EN COSTOS ANUALES		
MES	2024	2025
ENERO	\$ 30.299.383	\$ 39.984.146
FEBRERO	\$ 27.560.213	\$ 23.697.593
MARZO	\$ 30.384.301	\$ 37.085.307
ABRIL	\$ 35.236.410	\$ 30.040.214
MAYO	\$ 36.381.923	\$ 34.181.986
JUNIO	\$ 37.794.570	\$ 31.486.617
JULIO	\$ 39.661.727	\$ 31.995.675
AGOSTO	\$ 38.325.821	\$ 33.162.358
SEPTIEMBRE	\$ 36.103.568	\$ 37.161.666
OCTUBRE	\$ 34.411.740	\$ 31.447.764
NOVIEMBRE	\$ 35.003.342	\$ 33.051.577
DICIEMBRE	\$ 33.817.317	\$ 32.738.850
TOTAL	\$ 414.980.315	\$ 396.033.753



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia

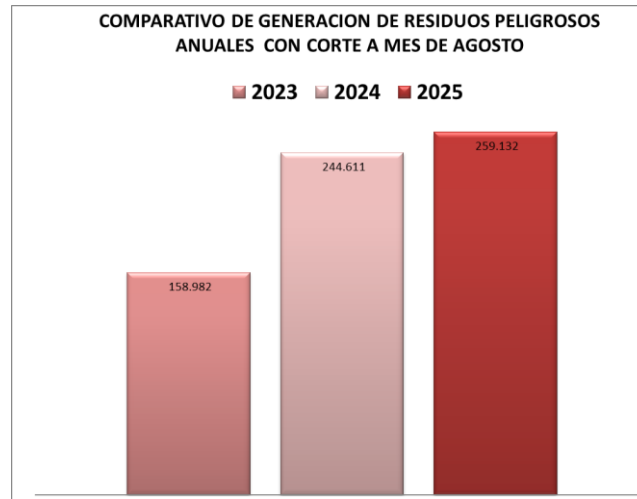


8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co





ANÁLISIS: De acuerdo con las mediciones consolidadas a diciembre de 2025, el indicador de generación de residuos peligrosos presenta cumplimiento general de la meta institucional establecida en 1,70 kg por paciente atendido día, evidenciando un comportamiento estable durante la mayor parte del año.

No obstante, se identifican desviaciones puntuales en enero (1,80), septiembre (1,78) y diciembre (1,72), meses en los cuales el indicador supera la meta fijada. Estas variaciones pueden asociarse al incremento en la demanda de servicios, teniendo en cuenta que durante la vigencia se presentó un aumento promedio mensual en la atención de pacientes respecto al año anterior, lo cual impacta directamente la generación de residuos hospitalarios.

Por lo anterior, es importante reforzar las estrategias de toma de conciencia- capacitación y seguimiento en separación de residuos, con el fin de mantener la tendencia de cumplimiento y optimizar los costos asociados al manejo de residuos peligrosos. A su vez estudiar la posibilidad de implementación de tecnologías, que permitan mitigar uno de los aspectos significativos más relevantes de la institución como lo es la generación de residuos peligrosos provenientes de las actividades asistenciales en atención en salud.

INDICADOR # 6: GESTION DE RESIDUOS RECICLABLES



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



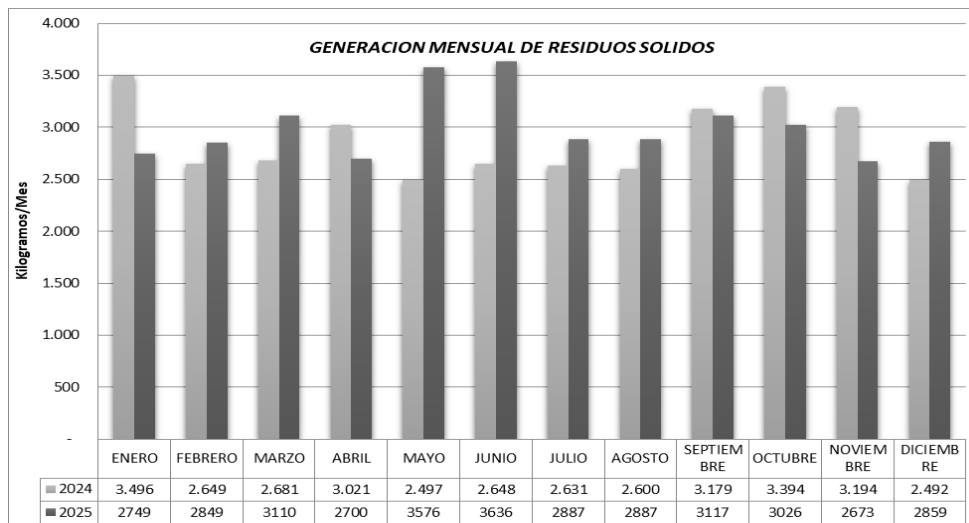
8-7405030



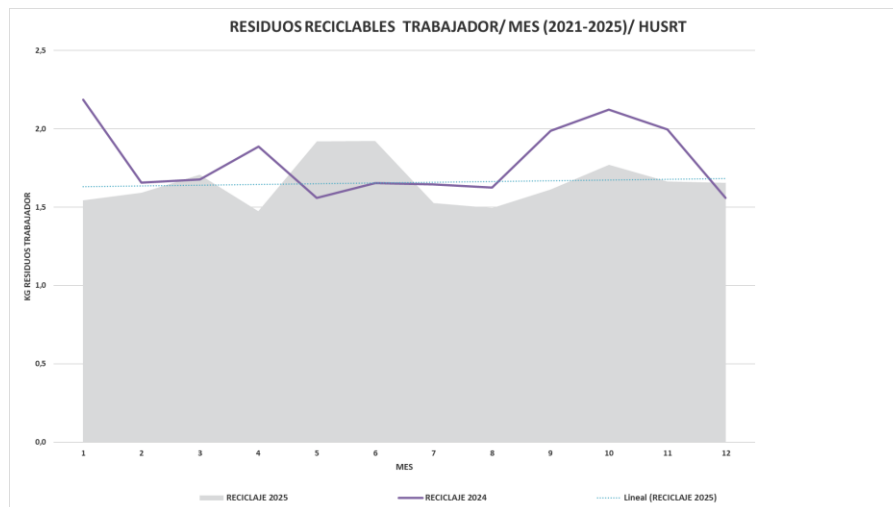
www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



ISO 9001 ALCANCE PROGRAMA MADRE CANGURO



Fuente: Tablero de mando comportamiento residuos – Sistema de Gestión Ambiental



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



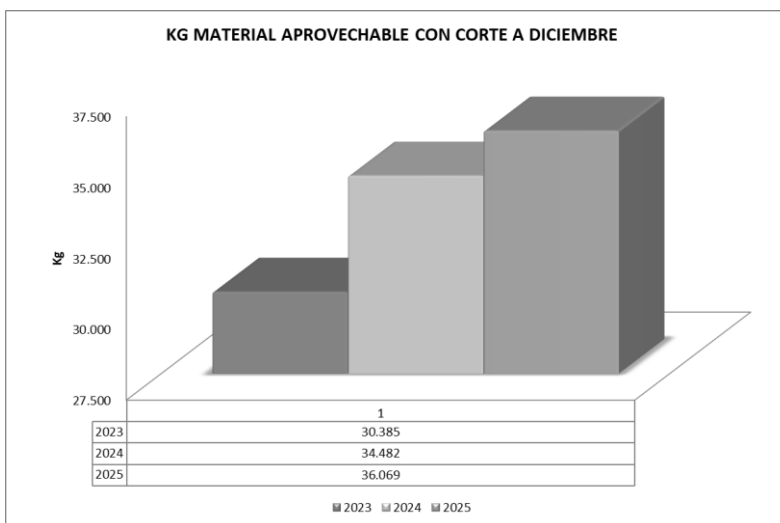
8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

Miembro de la
**Red GLOBAL de HOSPITALES
VERDES y SALUDABLES**
www.hospitalesporlasaludambiental.net





ANÁLISIS: En relación con el indicador de reciclaje para la vigencia 2025, se evidenció un leve aumento en la recuperación de residuos reciclables, lo cual refleja la efectividad de las campañas y estrategias implementadas por el Sistema de Gestión Ambiental para fortalecer la separación en la fuente y la cultura institucional en torno al aprovechamiento de residuos.

Para el análisis del indicador se emplea como herramienta de apoyo la matriz de zonificación de riesgo ambiental, la cual permite verificar la adecuada segregación y disposición de residuos en los diferentes servicios. Como resultado de la evaluación realizada al cierre de la vigencia, el 90 % de los servicios quedaron clasificados en nivel de riesgo bajo, evidenciando una mayor apropiación institucional y mejor cumplimiento en los procesos de separación en la fuente.

No obstante, al revisar la tendencia entre las vigencias 2024 y 2025 se observa una leve disminución del indicador, manteniéndose además muy cercano a la meta establecida. Esta variación debe analizarse con cautela, considerando que durante la vigencia 2024 no se contó con datos reales del personal institucional, sino que se utilizó un promedio general de trabajadores, lo cual limita la comparabilidad y dificulta un análisis de tendencia más preciso.

A pesar de ello, el resultado global se considera positivo, por lo que se continuará fortaleciendo las campañas de reciclaje, priorizando adicionalmente la reducción en la generación de residuos y la reutilización de materiales como estrategias complementarias al aprovechamiento. Este enfoque permitirá avanzar hacia una gestión más eficiente y sostenible, disminuyendo la cantidad de residuos generados desde su origen.

Por otra parte, en lo correspondiente a la chatarra dada de baja durante la vigencia, se precisa que una parte significativa fue entregada en la campaña liderada por Corpoboyacá, mientras que el material restante fue dispuesto mediante proceso de subasta institucional. Debido a que estos residuos no hicieron parte del flujo regular de residuos aprovechables generados en la operación normal del hospital, no fueron



incluidos dentro del conteo final del indicador de reciclaje, evitando distorsiones en la medición del desempeño real del programa.

INDICADOR # 7: GESTION DE RESIDUOS BIODEGRADABLES:



Fuente: Software ALMERA

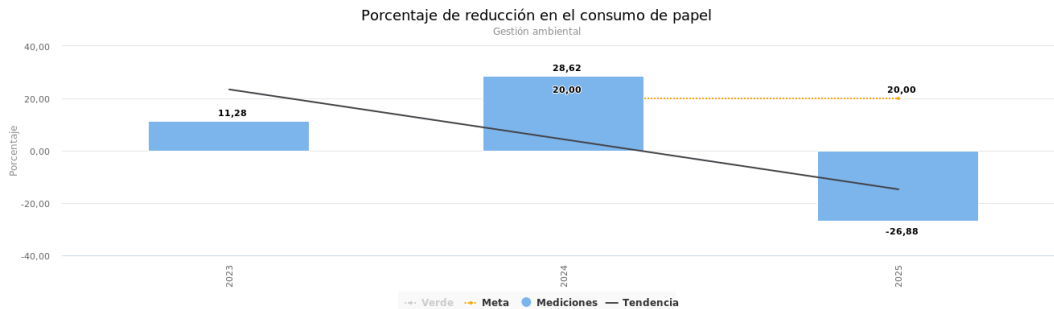
En cuanto a los residuos biodegradables tratados durante el mes de noviembre, se evidencia una disminución en la cantidad generada, comportamiento que se atribuye principalmente a la implementación del fleximenú institucional en los servicios de hospitalización, estrategia que ha permitido ajustar de manera más precisa las porciones y preparaciones según la demanda real de los pacientes, reduciendo así el desperdicio de alimentos y, en consecuencia, la generación de residuos orgánicos.

Los residuos biodegradables generados continúan siendo gestionados a través de la empresa Tierra Viva, la cual garantiza su adecuado aprovechamiento mediante procesos de alimentación de escarabajos y producción de compost, en cumplimiento de la estrategia institucional COCO, promoviendo el aprovechamiento de residuos orgánicos y fortaleciendo el modelo de economía circular dentro de la institución.

La implementación del fleximenú se consolida, así como una estrategia clave no solo para optimizar la prestación del servicio de alimentación, sino también para reducir de manera estructural la generación de residuos, contribuyendo a una gestión ambiental más eficiente y sostenible.

INDICADOR #8: USO EFICIENTE Y AHORRO DE PAPEL

Este indicador se enfoca en la reducción del consumo de papel en la institución, este se evalúa con base en el reporte anual del área de almacén para medir los avances hacia el cumplimiento de metas ambientales.



Fuente: Software ALMERA

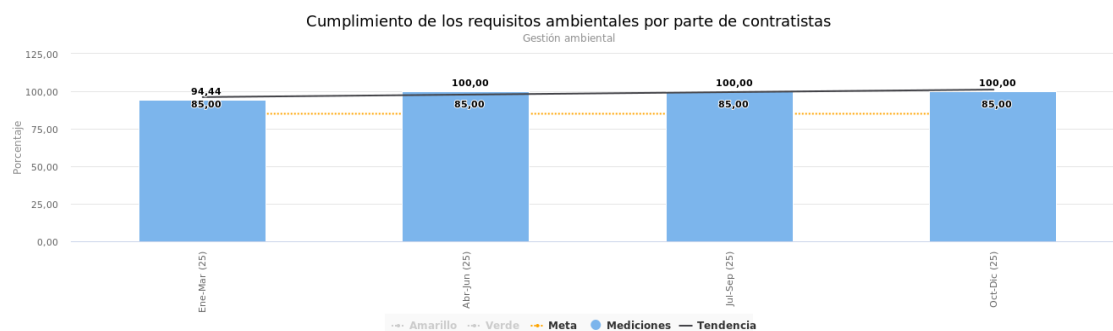
ANÁLISIS: En relación con el indicador de consumo de papel, se evidencia que durante la vigencia 2025 no se logró una reducción en su uso; por el contrario, se presentó un incremento del 26 %, situación que se asocia principalmente al aumento en la demanda y crecimiento de los servicios prestados por el hospital.

De acuerdo con el análisis detallado por áreas, los mayores incrementos en el consumo de papel se registraron en los siguientes servicios: consulta externa, con un aumento del 45 %; farmacia, con 49 %; quinto sur, con 97 %; ginecología, con 59 %; y gestión documental, con un incremento significativo del 110%.

En este contexto, se evidencia la necesidad de fortalecer las estrategias de uso racional del papel, especialmente en los servicios con mayores variaciones. Por lo anterior, se programarán mesas de trabajo interdisciplinarias con estas áreas, con el fin de identificar las causas específicas del incremento y definir acciones correctivas y preventivas orientadas a la disminución del consumo durante la vigencia 2026.

Adicionalmente, se implementarán intervenciones focalizadas y campañas de sensibilización, promoviendo el uso eficiente del papel y el fortalecimiento de prácticas institucionales alineadas con los principios de sostenibilidad ambiental.

INDICADOR #9: CUMPLIMIENTO AMBIENTAL DE CONTRATISTAS:



Fuente: Software ALMERA

Durante el cuarto trimestre del año 2025, los servicios tercerizados de la E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja evidenciaron un desempeño ambiental altamente favorable, reflejando un fortalecimiento sostenido en la adherencia a los lineamientos del Sistema de Gestión Ambiental institucional y a los principios establecidos en la Norma ISO 14001:2015.

De acuerdo con los resultados consolidados, 18 de los 24 servicios evaluados (75%) alcanzaron el 100% de adherencia, mientras que los 6 servicios restantes (25%) se ubicaron en rangos de cumplimiento superiores al 80%, sin registrarse servicios en estado de no cumplimiento. Estos resultados demuestran no solo el cumplimiento de los requisitos mínimos exigidos, sino también la apropiación progresiva de una cultura ambiental preventiva, orientada a la mejora continua y al control de los aspectos e impactos ambientales asociados a las actividades desarrolladas por los contratistas.

Se resalta el desempeño de los servicios tercerizados de apoyo, especialmente Alimentación a Internos, Cafetería Externa, Vigilancia y Alimentación a Pacientes, los cuales se ubicaron en zonificación TROFEO, evidenciando altos niveles de compromiso frente al manejo adecuado de residuos, sustancias químicas y uso eficiente de los recursos. De igual manera, los servicios misionales presentaron un comportamiento altamente favorable, con 9 de 11 servicios en zonificación TROFEO, destacándose las mejoras evidenciadas en servicios como Patología, como resultado de las estrategias de toma de conciencia, seguimiento permanente e implementación de herramientas internas de control. Para la mejora en la adherencia del servicio de Radiología, se buscarán de manera conjunta las estrategias pertinentes para lograr una mayor puntuación.

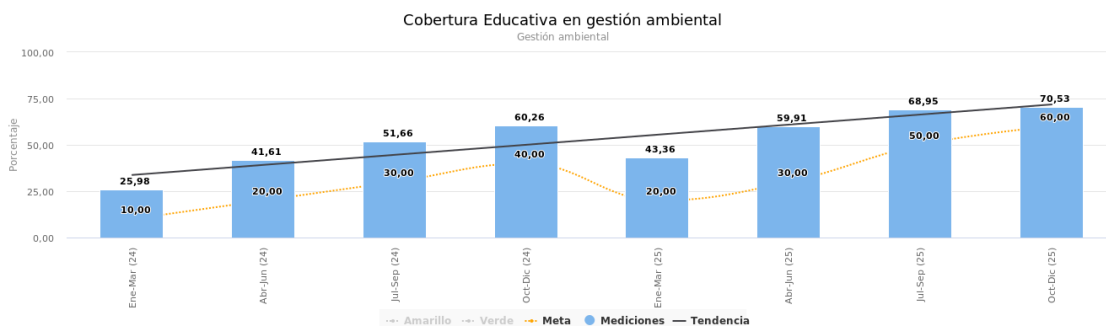
En relación con los servicios de obra civil, se evidenció la consolidación del desempeño ambiental de los consorcios evaluados, manteniéndose en zonificación SOLEADO, con un avance significativo del Consorcio Terminación UMI, lo cual refleja la efectividad de las acciones de mejora implementadas.

Adicionalmente, el cumplimiento del 100% del cronograma de capacitaciones permitió reforzar los conocimientos del personal tercerizado en temas como manejo de sustancias químicas, riesgo biológico y lineamientos de la política ambiental, contribuyendo a la reducción de hallazgos, al fortalecimiento de la toma de conciencia ambiental y a la prevención de impactos ambientales negativos.

No obstante, se identificaron oportunidades de mejora recurrentes relacionadas con la rotulación de sustancias químicas, la segregación adecuada de residuos reciclables y peligrosos, la señalización y cubrimiento de acopios de materiales y la presentación oportuna de las respuestas a los hallazgos.

INDICADOR #10: COBERTURA EDUCATIVA: Para el presente plan de formación, la meta era capacitar el 60% del personal anual de la institución incluyendo trabajadores de planta, misión, contratistas por prestación de servicios, tercerizados misionales y administrativos.













Fuente: Software ALMERA

Durante el cuarto trimestre del año, la cobertura educativa logra alcanzar el 70% de cumplimiento, lo cual refleja la eficacia del plan de formación implementado para la vigencia 2025; esto refleja el cumplimiento del plan operativo anual respecto a lo planificado, se espera seguir aumentando cobertura para así reflejar el compromiso y desempeño institucional del sistema de gestión ambiental.

Este incremento refleja el fortalecimiento del despliegue del Sistema de Gestión Ambiental, especialmente en lo relacionado con la capacitación del personal. La ampliación de la cobertura ha generado impactos positivos como una mayor apropiación de la zonificación ambiental en los servicios y una mejor comprensión del nivel de riesgo asociado a sus actividades, lo que aporta directamente al cumplimiento de los objetivos ambientales institucionales.

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Cumplimiento de política y objetivos:

OBJETIVO	META	2024	2025	CUMPLIMIENTO	TENDENCIA
Cierre efectivo de acciones correctivas en inspecciones de seguridad y salud en el trabajo	80%	81%	84%		
Cumplimiento requisitos legales en el SGSST	90%	96%	99%		
Seguimiento al plan de trabajo anual del SGSST	80%	97%	98%		
Gestión de contratistas en SGSST	80%	83%	85%		

Durante la vigencia 2025, la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja evidenció avances significativos en el cumplimiento de los objetivos establecidos en la Política de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), reflejando una mejora frente a los resultados obtenidos en la vigencia 2024. Estos avances son el resultado de la implementación de acciones preventivas, el fortalecimiento de los controles operacionales y el compromiso de la alta dirección y de los trabajadores con el Sistema de Gestión de SST. En comparación con el año 2024, se observa una mejora en los indicadores asociados a la gestión del riesgo,



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



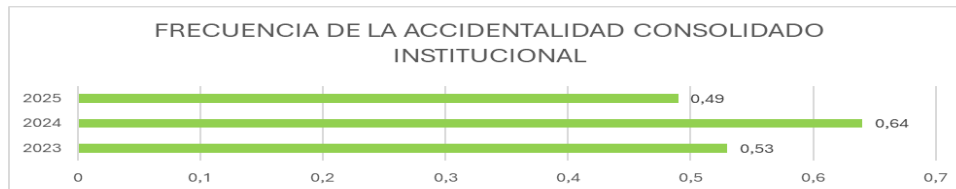
8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

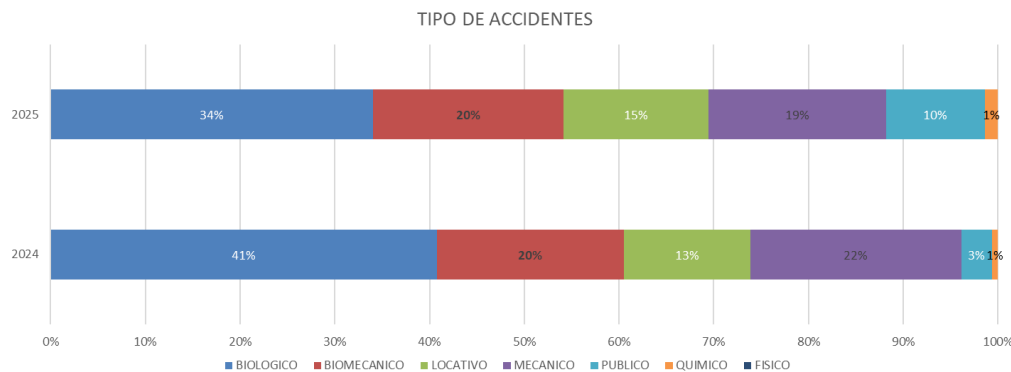


particularmente en la reducción de eventos no deseados y en el fortalecimiento de las actividades de promoción y prevención. Las estrategias implementadas, tales como el seguimiento periódico a los indicadores, el refuerzo de las capacitaciones en SST y la mejora en los procesos de identificación de peligros, evaluación y control de riesgos, permitieron una gestión más eficaz y oportuna.



En el análisis de la frecuencia de presentación de accidentes de trabajo Para la vigencia 2025 en promedio se presentan 0,49 accidentes de trabajo por cada 100 trabajadores.

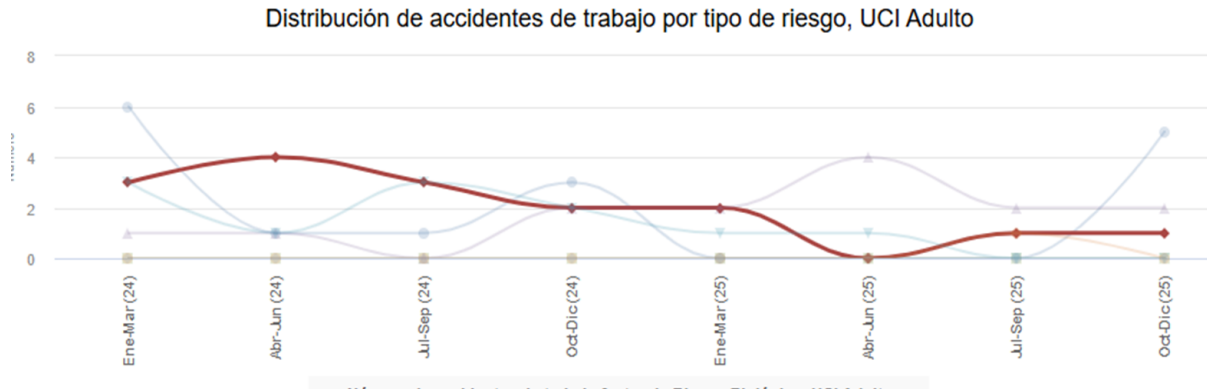
Para 2025 la accidentalidad laboral muestra una reducción del 23,4 frente a 2024. Esto refleja un impacto positivo de las estrategias de intervención en SST, las cuales deben mantenerse y fortalecerse para asegurar la sostenibilidad de los resultados y la mejora continua del sistema.



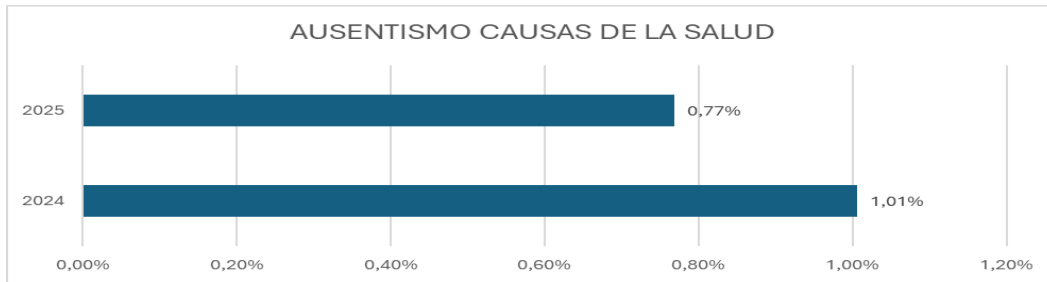
	2024	2025	TENDENCIA
BIOLOGICO	41%	34%	Disminución del 17%
BIOMECANICO	20%	20%	Se mantiene
LOCATIVO	13%	15%	Aumento del 15%
MECANICO	22%	19%	Disminución del 14%
PUBLICO	3%	10%	Aumento del 230%
QUIMICO	1%	1%	Se mantiene
FISICO	0%	0%	Se mantiene

La gráfica evidencia una disminución de los accidentes de trabajo asociados a los riesgos biológico y mecánico, así como la estabilidad de los indicadores correspondientes a los riesgos biomecánico, químico y físico. Sin embargo, se observa un aumento en los accidentes de tipo locativo y público, lo cual demanda la

priorización de acciones estratégicas para el fortalecimiento de los controles y la mitigación de estos riesgos dentro del SG-SST.

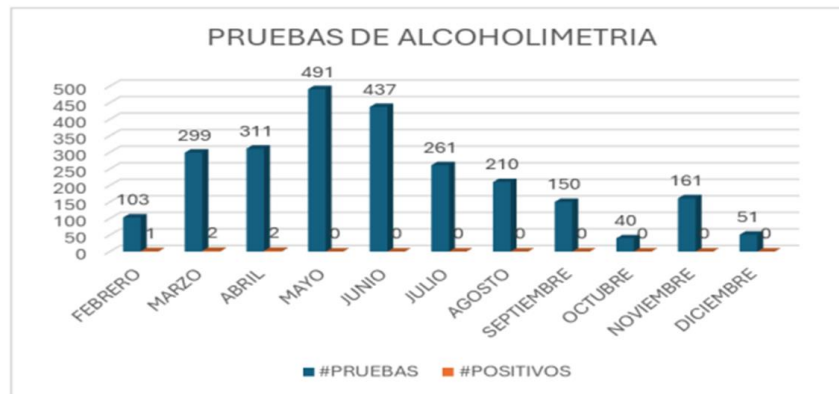


La Accidentalidad riesgo biomecánico en la UCIA con una presentación de 12 accidentes por riesgo biomecánico en 2024 a 4 accidentes en 2025 una reducción del 67% esto gracias a la implementación de grúas de movilización de pacientes



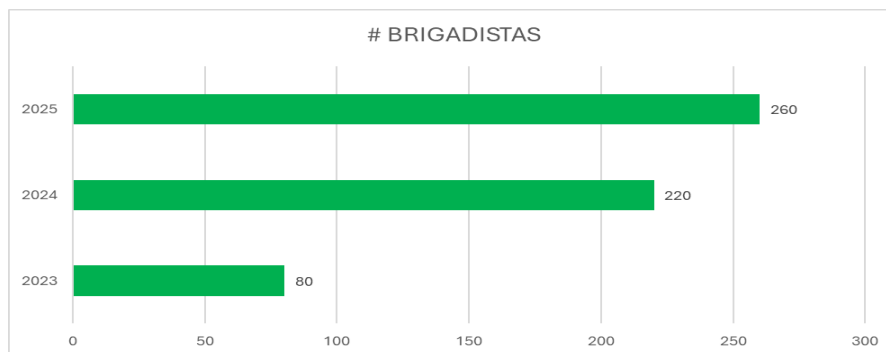
Frente al análisis del ausentismo de salud en todo tipo de contratación se evidencia: reducción del 30 el cual para 2024 correspondía al 1.1% de lo programado y para 2025 disminuye a 0,77% con una reducción del 30%; frente a la causalidad se logra definir que las primeras causas son en su orden: Enfermedades del sistema digestivo, Trastornos musculoesqueléticos, Cefaleas y migraña, Infecciones respiratorias agudas, Condiciones gineco-obstétricas, Salud mental y estrés

POLITICA ALCOHOL- TABACO Y SPA



Frente a la Política de cero tolerancia al alcohol - Resolución interna 298 de 2024; se han realizado 3232 pruebas de alcoholemia con un total de 10 resultados positivos para una frecuencia de 0,31% a los cuales se ha dado trámite preventivo con retiro de la Institución y restricción para inicio o continuidad de la actividad laboral, los anteriores con reporte y trámite ante las diferentes empresas contratistas.

EMERGENCIAS



Entre 2023 y 2025, el número de brigadistas aumentó de 80 a 260, lo que representa un incremento total de 180 personas, equivalente a un crecimiento del 225 %. Este comportamiento evidencia el fortalecimiento progresivo de la capacidad institucional para la atención y respuesta ante emergencias

SIMULACROS

Se evidencia una mejora continua en el desarrollo de simulacros, los cuales se han ejecutado de manera progresiva y distribuida en los diferentes servicios, permitiendo fortalecer la capacidad de respuesta y consolidar procesos de mejora continua



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



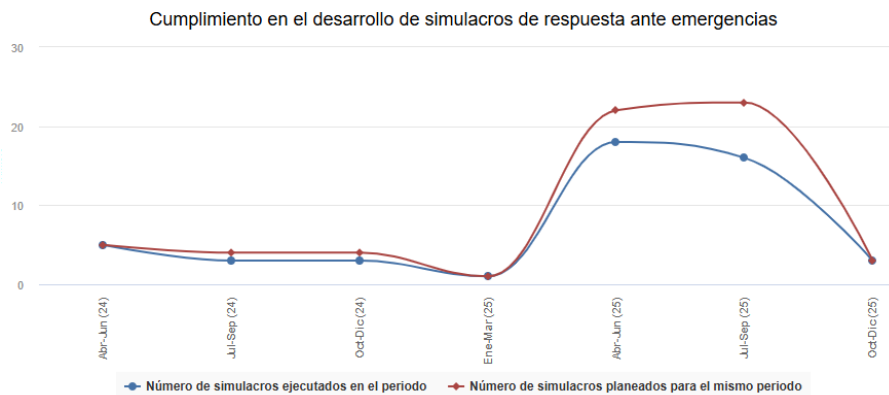
8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



ISO 9001 ALCANCE PROGRAMA MADRE CANGURO



Como resultado de la gestión se logra la recertificación en la norma técnica colombiana ISO 45001 versión 2018



SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD

Frente a los requisitos establecidos en el numeral 5.2 de la norma técnica de calidad ISO 9001:2015, se Aprobó según la Resolución **No 406 de 2025** de la siguiente manera:



E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA

Política de Calidad

La ESE Hospital Universitario de Tunja, como institución prestadora de servicios de salud de alta complejidad está comprometida con: **satisfacer las necesidades** de nuestros usuarios y sus familias, de todas las partes interesadas mediante la **atención humanizada, segura** y de **gestión del riesgo**, cumpliendo los requisitos aplicables, contribuyendo a la **responsabilidad social** y **mejoramiento continuo** de los procesos.

Siempre en la ACREDITACIÓN de TODOS



Esta política cuenta con diferentes mecanismos para su socialización, se comunica y está a disposición para los grupos de interés, en los siguientes mecanismos: Página Web de la institución, Boletines informativos, Inducción y re inducción, grupos de WhatsApp y capacitaciones

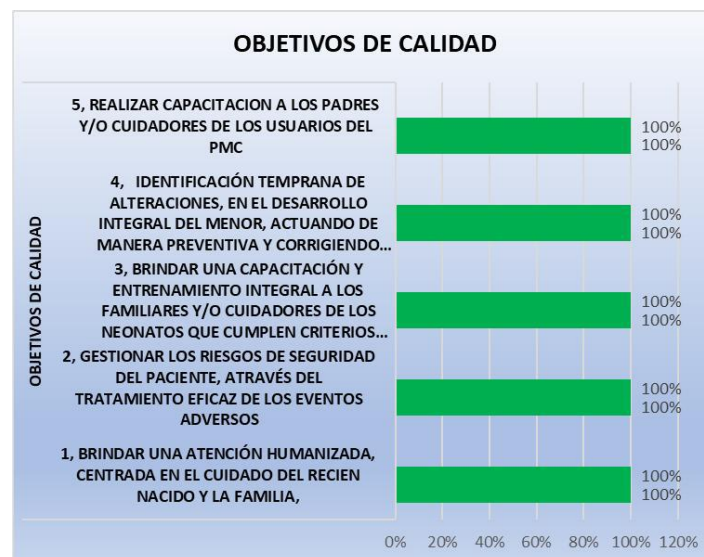
OBJETIVOS DE CALIDAD Y PLANIFICACIÓN PARA LOGRARLOS

La E.S.E Hospital Universitario San Rafael de Tunja planifica la toma de acciones abordando los aspectos conforme a los lineamientos y requisitos técnicos en la atención intrahospitalaria y ambulatoria del Programa Madre Canguro. La estructura de la planificación se encuentra establecida en el formato OASD-F-38.

Se cuenta con 4 líneas estratégicas que se evalúa a través de 5 objetivos estratégicos y a su vez se miden a través de 37 indicadores.

Para la vigencia 2025 se obtuvo un 100% de cumplimiento a las líneas estratégicas como se observa en la siguiente imagen

Tablero de Mando				
Nombre	Medición previa	Último valor	Meta	2025
Total				100,0%
▼ HUSRT				
▶ Línea estratégica LÍNEA DE HUMANIZACIÓN Y SATISFACCIÓN				100,0%
▶ Línea estratégica GESTIÓN DEL RIESGO DE SEGURIDAD DEL PACIENTE				100,0%
▶ Línea estratégica ADAPTACIÓN INTRA HOSPITALARIA				100,0%
▶ Línea estratégica ATENCIÓN AMBULATORIA				100,0%



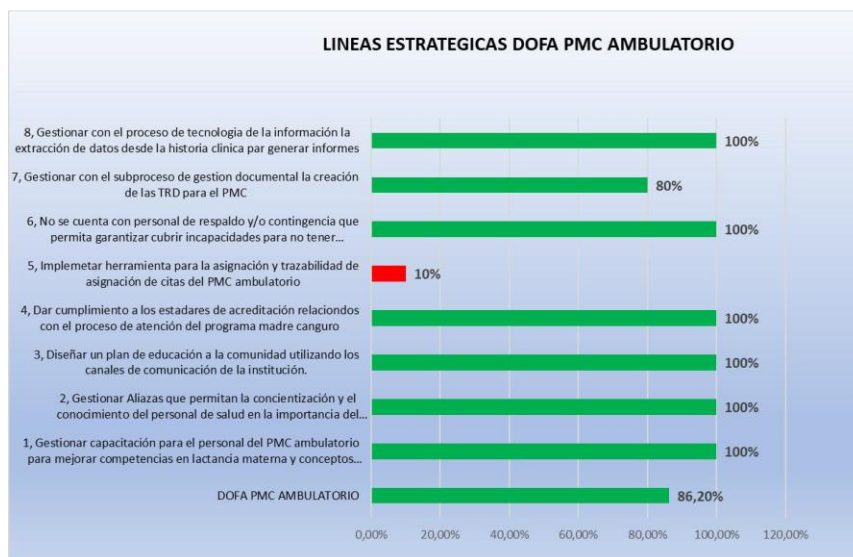
COMPRESION DE LAS ORGANIZACIÓN Y SU CONTEXTO

La E.S.E Hospital Universitario San Rafael de Tunja ha identificado los factores internos y externos, que inciden de manera positiva o negativa en el desarrollo del cumplimiento de su misión institucional teniendo en cuenta la estructura establecida por la norma con el ciclo PHVA:

Se realiza a través de Cruces de las Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas posibilita establecer estrategias con las siguientes características:

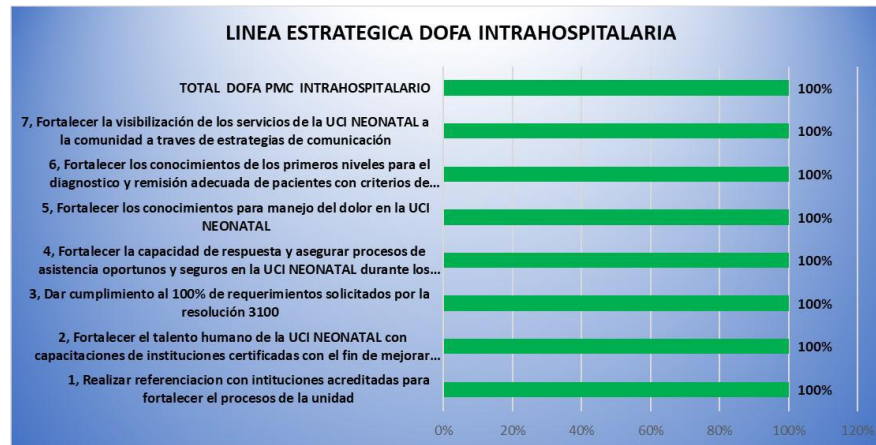
TIPO DE ESTRATEGIA	CRUCE	OBJETIVO
Ofensiva	F + O	Lograr el objetivo planteado en la estrategia con Éxito
Defensiva	F + A	Maximizar las Fortalezas para afrontar las amenazas
Reorientación	D + O	Minimizar Debilidades para maximizar Oportunidades
Supervivencia	D + A	Minimizar Debilidades y Amenazas

Una vez se identifican las estrategias se procede a realizar la priorización y asignación de actividades.



De las 8 líneas estratégicas de la DOFA PMC ambulatorio la estrategia 5 Implementar herramienta para la asignación y trazabilidad de asignación de citas del PMC ambulatorio, se tenían programadas 2 actividades, Crear e implementar el formato de trazabilidad de citas médicas para el PMC ambulatorio, sin embargo no se pudo realizar en la vigencia 2025 y se reprograma para la vigencia 2026, adicional la línea estratégica 7, Gestionar con el subproceso de gestión documental la creación de las TRD para el PMC, se tenía programada la actividad 4. Resolución de aprobación de las TRD incluido el programa madre canguro a cargo del proceso de gestión documental la cual no se le dio cumplimiento por tal motivo las líneas estratégicas DOFA PMC AMBULATORIA queda con un cumplimiento de 86.20%.

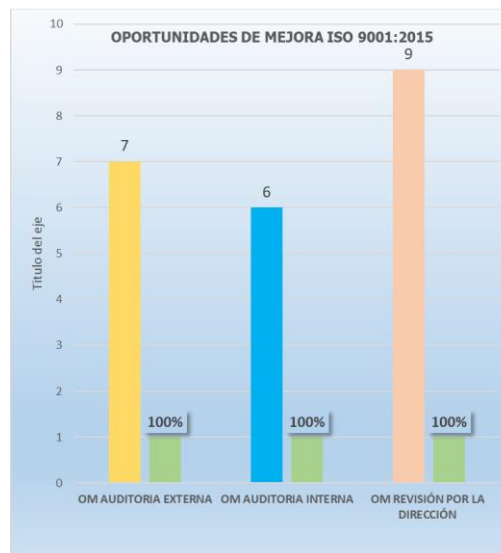




De las 7 líneas estratégicas de la DOFA PMC INTRAHOSPITALARIO se le dio cumplimiento a las 19 actividades programadas, con cumplimiento general del 100%

OPORTUNIDADES DE MEJORA

La E.S.E Hospital Universitario San Rafael de Tunja realizará seguimiento trimestral a las oportunidades a través del formato CA-F-114 Matriz de Análisis y Evaluación de Oportunidades; de igual forma la identificación se realizará dependiendo de la fuente de información.



Se tiene como fuente de las oportunidades de mejora la auditoría externa con 7 actividades, auditoría interna con 6 actividades y revisión por la dirección con 9 actividades para un total de 21 acciones de gestionadas con cumplimiento del 100%

AUDITORIA INTERNA:

En el mes de septiembre de 2025 se realizó auditoría interna realizada por un externo, en la cual no se presentaron hallazgos, se dio cumplimiento al 100% de los requisitos de la norma ISO 9001:2015.

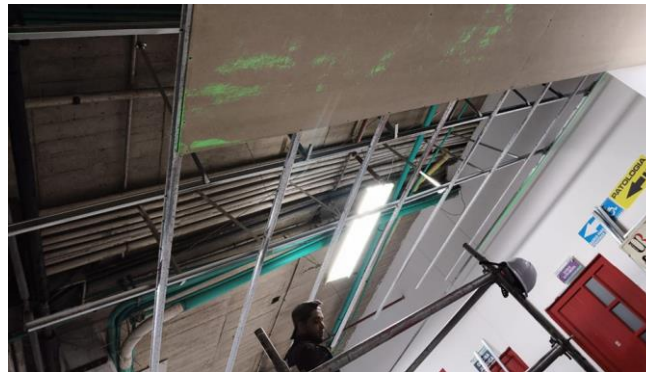
En el mes de noviembre de 2025 se realizó auditoría externa realizada por el ente certificador ICONTEC, en la cual no se presentaron hallazgos, se dio cumplimiento al 100% de los requisitos de la norma ISO 9001:2015.

10. MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA

Mantenimiento a la infraestructura realizado en las instalaciones de la E.S.E Hospital Universitario San Rafael de Tunja durante la vigencia 2025, como se muestra a continuación:

Cambio Cielo Raso E Iluminación Led en Pasillo sótano

Antes



Después



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



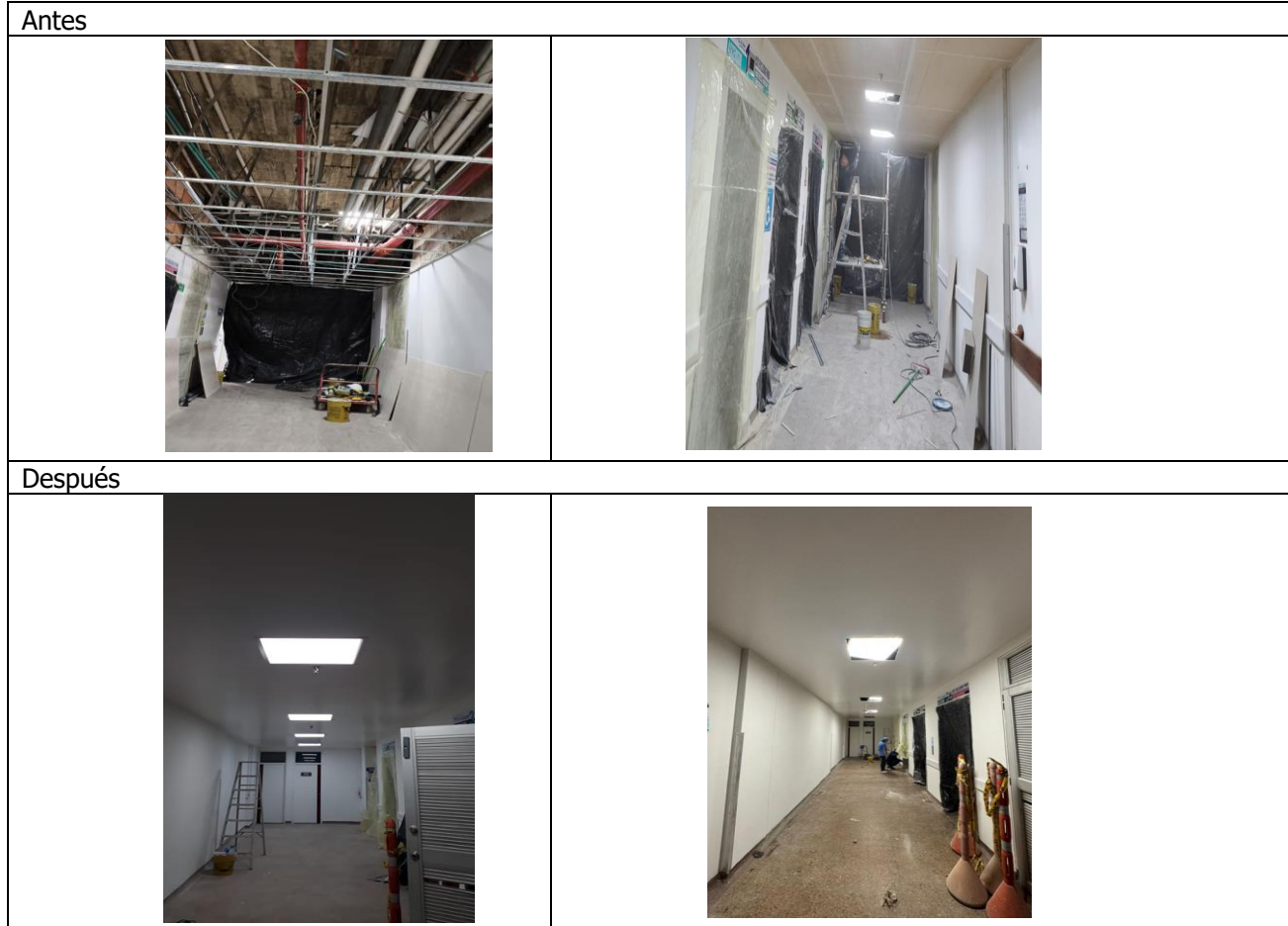
8-7405030



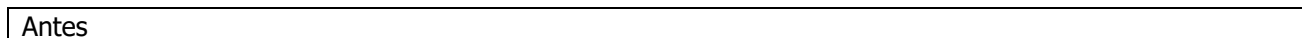
www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



Cambio Cielo Raso e Iluminación Led en Pasillo Urgencias



Adecuación oficinas administrativas "la sexta"



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



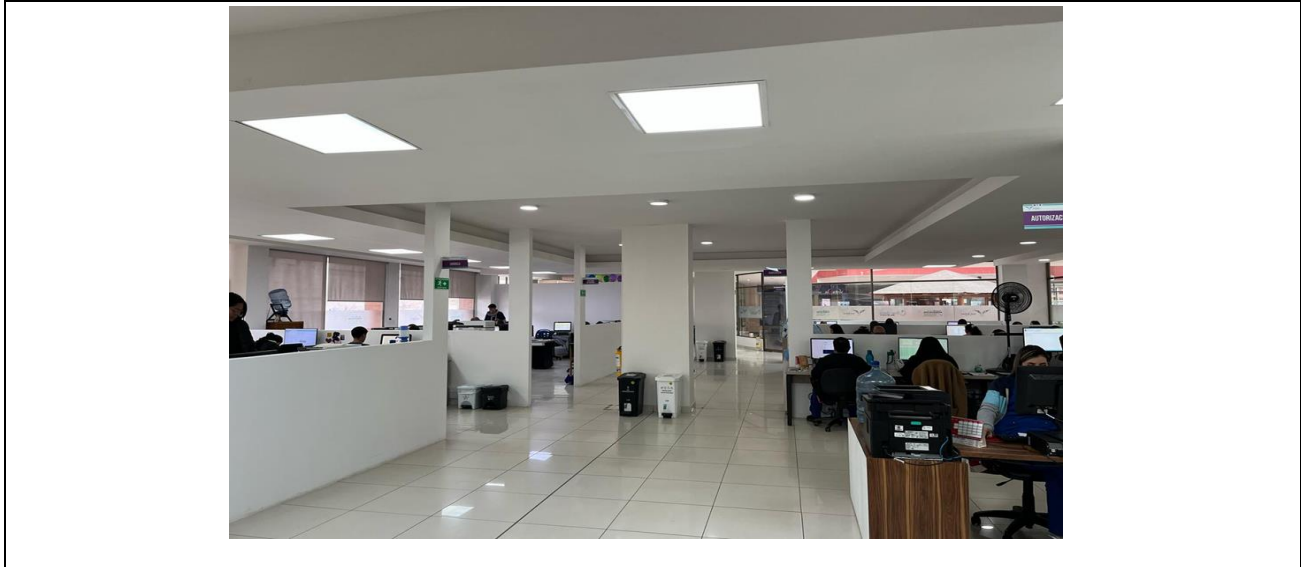
www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

Miembro de la
**Red GLOBAL de HOSPITALES
VERDES y SALUDABLES**
www.hospitalesporlasaludambiental.net





Después



Mantenimiento General a la Infraestructura del Servicio de Ginecología y Obstetricia

Antes



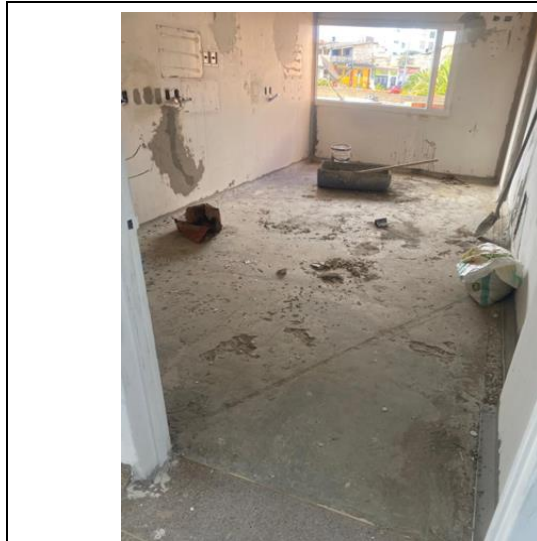
Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



Después



Mantenimiento general a la infraestructura del área de preparación de fórmulas nutricionales.

Antes



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



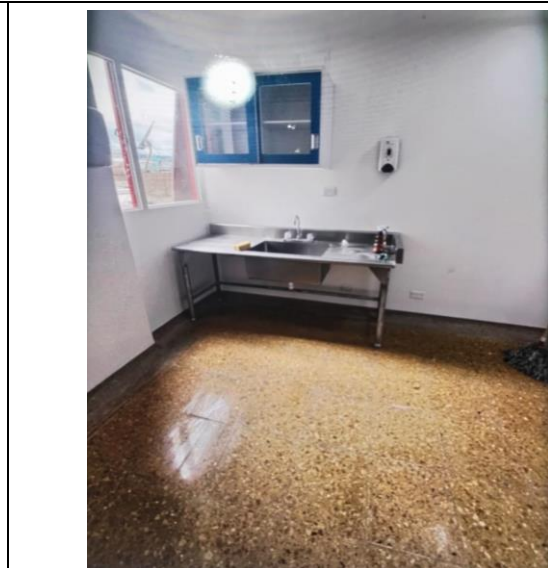
8-7405030



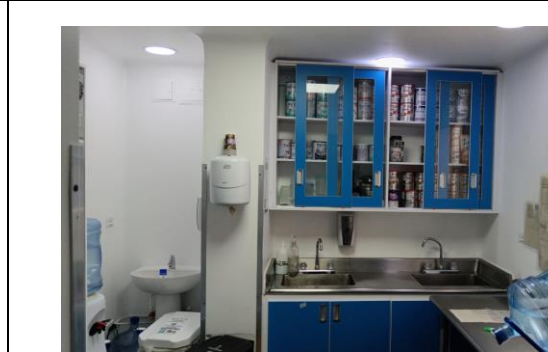
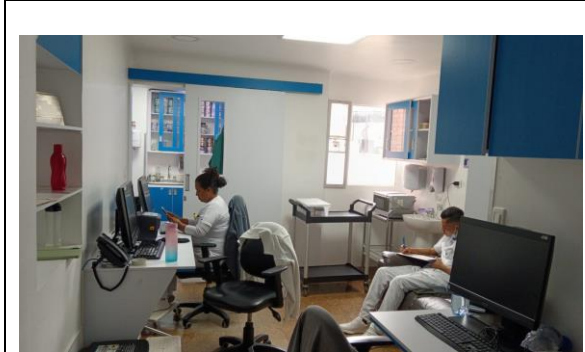
www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

Miembro de la
**Red GLOBAL de HOSPITALES
VERDES y SALUDABLES**
www.hospitalesporlasaludambiental.net





Después



Mantenimiento General Baños 5 Sur, 5 Norte Y 3 Sur

Antes



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co





Después



Mantenimiento y Adecuación Salón IAMII

Antes



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

Miembro de la
Red GLOBAL de HOSPITALES
VERDES y SALUDABLES
www.hospitalesporlasaludambiental.net



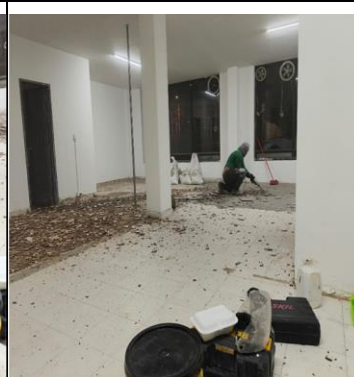


Después



Mantenimiento General Locales Plaza Real

Antes



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



SC-CER90254 SA-CER90814 OS-CER95927
ISO 9001 ALCANCE PROGRAMA MADRE CANGURO



Adecuación Cuartos Aislados Urgencias Pediátricas



Suministro e Instalación HVAC Central de Adecuación y Preparación de Medicamentos (CAPM)

Antes



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

Miembro de la
Red GLOBAL de HOSPITALES
VERDES y SALUDABLES
www.hospitalesporlasaludambiental.net





Después



Suministro e Instalación de Llamados de Enfermería

EQUIPOS INSTALADOS				
SISTEMA LLAMADOS DE ENFERMERIA INALAMBRICO	PANTALLA	LLAMADOS HABITACIONES	LÁMPARA	LLAMADOS DE BAÑO
	4	85	59	25

Se realiza instalación de nuevos sistemas de llamados de enfermería en los servicios de Ginecología, Remisiones y traslados, Urgencias Pediátricas, Hospitalización Pediatría.

Adecuación Puesta en Funcionamiento del Nuevo Servicio de Terapia Pulmonar.



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



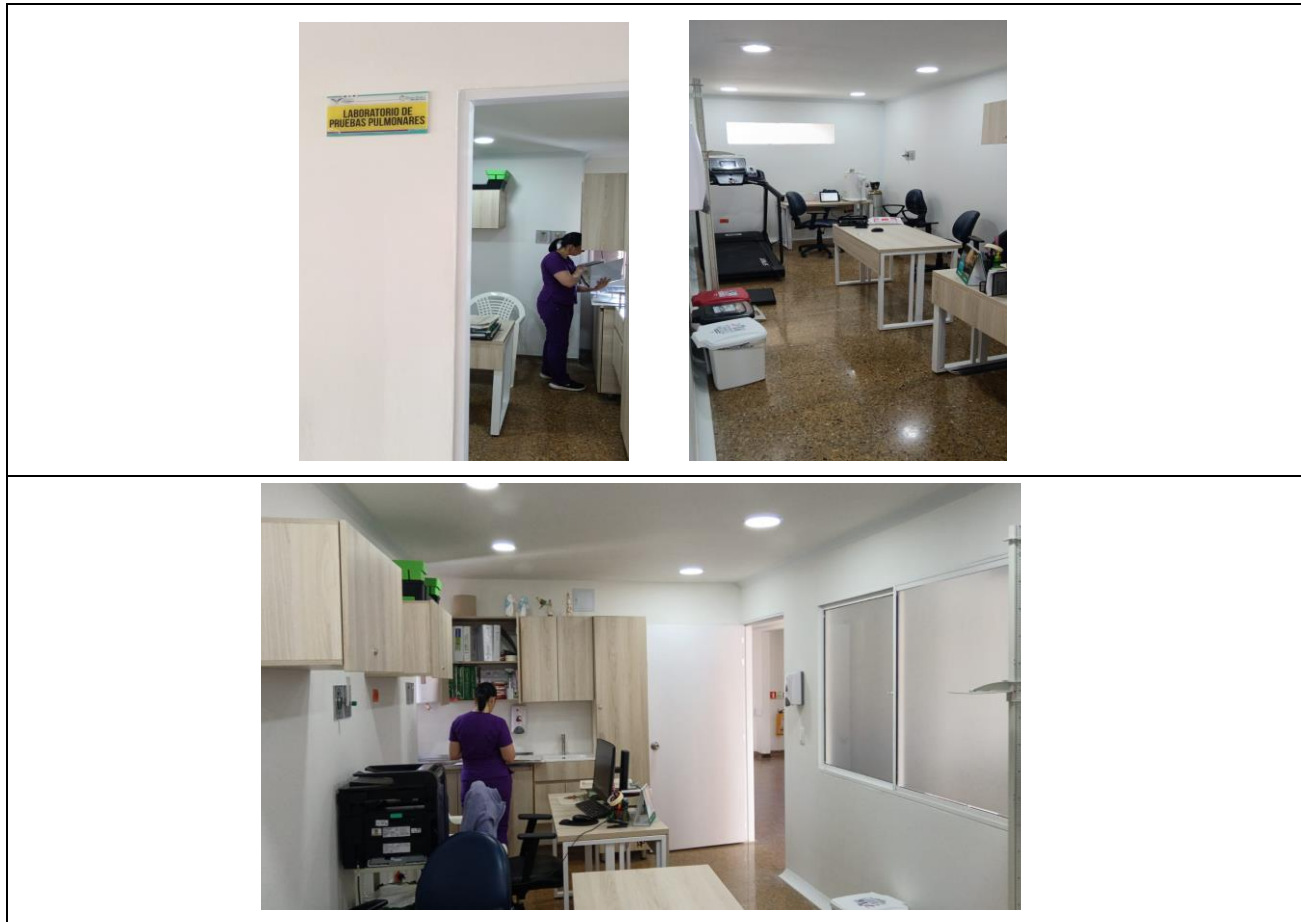
8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co



ISO-CER90014 SA-CER140014 OS-CER450017
ISO 9001 ALCANCE PROGRAMA MADRE CANGURO



Aprobó:



GERMÁN FRANCISCO PERTUZ GONZÁLEZ
Gerente
E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja

Revisó:

Gloria Yaneth Manrique Abril / Asesora de Desarrollo de Servicios
Adriana Ximena Galindo Sandoval / Subgerente Servicios de Salud
Víctor Manuel Vargas Sánchez / Subgerente Administrativa y Financiera



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

Miembro de la
**Red GLOBAL de HOSPITALES
VERDES y SALUDABLES**
www.hospitalesporlasaludambiental.net



Oscar Manuel Jiménez Espinosa / Asesor Docencia e Investigación

Elaboró:

Tatiana Carolina Mendoza / Coordinadora Apoyo Servicios de Salud
Juan Andrés Matamoros / Coordinador Atención Hospitalaria
Lidia Yaneth Pérez Rodríguez / Coordinación Salas de Cirugía
Sandra Verónica Tovar Rojas / Coordinadora Urgencias
Nubia esperanza Zea Cuadrado/ Interventora Epidemiología
Yanid Pinilla Pinilla / Coordinadora Actividades de Contratación
Yolanda Eugenia Prieto / Coordinadora Comercial
Laidy Astrid Ruíz / Coordinadora de actividades de Talento Humano
Sulma Clemencia Torres / Coordinador Oficina Asesora Jurídica
Héctor Javier Díaz Cerón / Mantenimiento
Claudia Carolina Correa Lizarazo / Líder SIAU
Fabian Moreno / Infraestructura
Laura Natalia Espinosa Grimaldos / Líder Sistema de Gestión Ambiental HUSRT
Lizeth Fernanda Cuervo Cruz / Profesional especializado SGSST, Líder del SG-SST
Dorisol Pamplona Vanegas / Referente QHSE
María Pilar Patiño Belo / Coordinador de Planeación



Carrera 11 No. 27-27
Tunja - Boyacá - Colombia



8-7405030



www.hospitalsanrafaeltunja.gov.co
Gerente@hospitalsanrafaeltunja.gov.co

